

Предварительно  
утвержден решением Совета директоров ПАО «Русолово» 28.03.2025  
(протокол №04/2025-СД от 28.03.2025).  
Утвержден решением Общего собрания акционеров ПАО «Русолово» \_\_\_\_\_  
(протокол №01/25-ОСА от \_\_\_\_\_).  
Достоверность данных, представленных в годовом отчете,  
подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Русолово»

## **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «РУСОЛОВО» ЗА 2024 ГОД**

## **1. О КОМПАНИИ**

- 1.1. ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КЛЮЧЕВЫЕ АКТИВЫ
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ
- 1.3. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2024 ГОДА

## **2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ**

- 2.1. ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ
- 2.2. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ
- 2.3. МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВАЯ БАЗА
- 2.4. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
- 2.5. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- 2.6. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
- 2.7. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

## **3. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ**

- 3.1. ДЕЛОВАЯ ЭТИКА И ПРАВА ЧЕЛОВЕКА
- 3.2. НАШИ СОТРУДНИКИ
- 3.3. ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
- 3.4. ПОДДЕРЖКА МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ
- 3.5. ИННОВАЦИИ И АВТОМАТИЗАЦИЯ
- 3.6. ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ
- 3.7. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

## **4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

- 4.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- 4.2. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ
- 4.3. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
- 4.4. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
- 4.5. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ
- 4.6. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ
- 4.7. ВНУТРЕННИЙ АУДИТ И КОНТРОЛЬ
- 4.8. СИСТЕМА КОМПЛАЕНС
- 4.9. РАЗВИТИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

## **5. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ**

- 5.1. СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА
- 5.2. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
- 5.3. РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ
- 5.4. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ И АКЦИОНЕРАМИ

## **6. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ**

- 6.1. КОНТАКТЫ

## **7. ПРИЛОЖЕНИЯ**

ПАО «Русолово» владеет лицензиями на ряд одних из крупнейших в России месторождений олова, расположенных в Хабаровском крае и Чукотском автономном округе (схема: Карта активов).

## Карта активов



Основной вид деятельности общества: добыча оловянных руд, производство оловянных концентратов, попутное производство вольфрамового и медного концентратов.

### Активы:

**ООО «Правоурмийское»** — добыча руды на Правоурмийском месторождении, производство оловянного, вольфрамового, медного концентратов. Расположено в Хабаровском крае, в 117 км от железнодорожной линии БАМа.

**АО «ОРК»** — добыча руды, производство оловянного, медного концентратов. Объединяет активы бывшего Солнечного ГОКа (Фестивальное, Перевальное, Солнечное месторождения, Солнечная обогатительная фабрика), расположенные в 36 км от г. Комсомольска-на-Амуре. Компания также владеет лицензией на месторождение россыпного золота, руч. Крайний в Чукотском автономном округе.

**ООО «Территория»** — создано в целях отработки месторождения Пыркакайские штокверки. Пыркакайские штокверки — одно из крупнейших месторождений олова в России и мире. Месторождение расположено на территории Чукотского автономного округа, в 85 км от г. Певек и порта Певек Северного морского пути.

**ООО «АМК»** — дочернее предприятие ПАО «Русолово», расположенное в Хабаровском крае.

ПАО «Русолово» также владеет лицензиями на месторождение олова Октябрьское в Солнечном районе Хабаровского края и месторождение россыпного золота и олова, руч. Млелювеем в Чукотском автономном округе.

#### ЗАПАСЫ ОЛОВА ПО РОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ НА 01.01.2025

Компания	Месторождение	Балансовые запасы руды, млн тонн	Среднее содержание в балансовых запасах, %	Балансовые запасы олова, тыс. тонн
ОРК	Фестивальное	5,0	0.65%	32
	Перевальное	8.7	0.49%	43
	Солнечное	2.8	0.79%	22
Русолово	Октябрьское	1.5	0.81%	12
Правоурмийское	Правоурмийское	4.1	1.43%	59
Территория	Пыркакайские штокверки	96.4	0.25%	243
Компания	Месторождение	Балансовые запасы песков, млн м <sup>3</sup>	Среднее содержание в балансовых запасах, %	Балансовые запасы олова, тыс. тонн
Русолово	р. Млелювеем	0,2	0,24%	0,1
<b>Всего, олово</b>				<b>412,1</b>

#### Перспективные проекты:

Публичное акционерное общество «Русолово» — оловодобывающий дивизион Холдинга «Селигдар», основной вид деятельности которого — добыча оловянных руд, производство оловянных концентратов, попутное производство вольфрамового и медного концентрата.

В Публичное акционерное общество «Русолово» входят действующие – «Оловянная рудная компания» (АО «ОРК»), «Правоурмийское», «Территория» – и строящиеся перспективные активы – «Пыркакайский горно-металлургический комбинат» и «Амурский металлургический комбинат». Предприятия оловодобывающего дивизиона обеспечены запасами минимум на 50 лет работы.

В августе 2020 года ПАО «Русолово» получило лицензию на право пользования недрами месторождения «Пыркакайские штокверки» — одного из крупнейших месторождений олова в России и мире. Разработка месторождения будет производиться в течение тридцати лет, для чего планируется строительство современного высокопроизводительного «Пыркакайского горно-металлургического комбината» (Чукотский автономный округ) и «Амурского оловянного комбината» (Хабаровский край).

В 2023 году АО «ОРК» приобрело лицензию на участок недр «Солнечное месторождение» для разведки и добычи полезных ископаемых, в том числе использования отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств. Месторождение Солнечное расположено в Солнечном административном районе Хабаровского края в 17 км северо-западнее п. Солнечный.

В 2023 году ПАО «Русолово» приобрело лицензию на участок недр р. Млелювеем (инт.р.л. 470-508) для геологического изучения, разведки и добычи полезных ископаемых, в том числе использования отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств. Участок недр примыкает к автомобильной дороге Певек – Комсомольский и характеризуется как комплексная россыпь золота и олова.



В 2024 г. АО «ОРК» приобрело лицензию на руч. Крайний – левый приток р. Млелювеем для геологического изучения, разведки и добычи полезных ископаемых, в том числе использования отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств.

### **Подход ПАО «Русолово» к вопросам НИОКР, НТС, служб обогащения.**

#### **Научно-исследовательская работа. Ожидаемый и достигнутый эффекты от внедрения по проектам.**

В компании уделяется большое внимание развитию и научно-исследовательской работе.

За период с 2021 по 2024 год ПАО «Русолово» систематически инвестировало в научно-исследовательскую деятельность управляемых обществ (АО «Оловянная рудная компания», ООО «Правоурмийское», ООО «Территория», АО «Амурский металлургический комбинат»):

- 2021 год – 52 222 868,83 рубля;
- 2022 год – 266 192 635,07 рубля;
- 2023 год – 77 309 606,95 рубля;
- **2024 год – 18 820 000 рублей.**

Сумма общих расходов на исследования и разработки за данный период составила 414 545 110,85 рубля.

Инвестиции пошли на работы по деарсенизирующему обжигу, разработку регламентов для обогатительных фабрик, работам по хлоридовозгонке и т. д.

За прошедшие годы Компанией осуществлены следующие значимые мероприятия:

#### **2023**

- Принято решение по формированию Единого научно-технического совета (далее – ЕНТС) ПАО «Селигдар» и ПАО «Русолово». Научно-технический совет – это постоянно действующий консультативный совещательный орган, созданный в целях методологического, информационно-аналитического и экспертного обеспечения научной (научно-технической) деятельности в Компании. Вся научно-техническая документация рассматривается и принимается на ЕНТС;
- На руднике «Молодежный» завершены испытания по крупнотоннажной сепарации и принято решение об ее комплексной эффективной применимости на производственных объектах Компании. По результатам испытаний введен в эксплуатацию модульный рудосепарационный комплекс (МРСК-2);
- На производственном комплексе Правоурмийский достигнуты положительные результаты испытаний по медной флотации и принято решение о внедрении в технологический процесс. На ООО было закуплено и поставлено оборудование для участка медной флотации;
- В рамках изучения обогатимости руд новых месторождений и разработки проектов по их отработке в будущем были изучены свойства руды рудника «Перевальный»;
- Оборудование, установленное в 2023 году:
  1. установка 2 единиц ФМР в рудном цикле и 2 единиц ФМР в хвостовом цикле позволило повысить извлечение меди на фабрике, а также снизить содержание вредных примесей в оловянном концентрате;
  2. установка высокоградиентного магнитного сепаратора в цикле доводки оловянного концентрата, что позволило повысить качество оловянного концентрата;
  3. установка насос-дозаторов позволила сократить расход ксантогена калия бутилового на 15%, а расход серной кислоты на 37%. Качество оловянного концентрата по содержанию вредных примесей улучшилось – содержание As составляет 0,5-1,0%;
  4. закуплен и установлен концентрационный стол MERTA турецкого производства, в настоящее время ведется сбор статистических данных для сравнения работы столов СКО-22 и MERTA;
  5. закуплены и установлены четыре батареи винтовых сепараторов Multotec, что позволило удержать извлечение на достигнутом уровне.
  6. произведен монтаж автомобильных весов «СКАТ-80». Установленные весы отличаются большим пределом измерения.

- АО «Иргиредмет» завершил комплекс научно-исследовательских работ по обогатимости Sn-Wn руды Пыркакайского месторождения;
- Завершено проведение следующих ОПИ:
  1. центробежного концентратора Knelson CVD-20;
  2. радиометрической сепарации XRT на рудах месторождений Правоурмийского, Фестивального, Перевального, Пыркакайские штокверки;
  3. промышленные испытания высокоградиентного магнитного сепаратора;
  4. применения реагента собирателя селективного к медным минералам;
  5. шеелитовой флотации.
- ПАО «Русолово» сделан акцент на развитие и дооснащение имеющихся исследовательских лабораторий. Активно проводились исследования по флотации олова в исследовательских лабораториях АО «ОРК» и ООО «Правоурмийское». Результаты исследований показали перспективность выбранного направления, осуществлено более 10 удачных серий опытов. Как итог – специалистами Компании разработана гравитационно-флотационная схема обогащения оловянной руды, позволяющая достигать извлечение олова на уровне 80%. В целях утверждения разработанных технологических решений был заключен договор с ведущим исследовательским институтом Китая о сопоставлении полученных данных.
- Сотрудниками исследовательской лаборатории АО «ОРК» проведено генеральное опробование на Солнечной ОФ. Подобных работ не осуществлялось более 6 лет. Ранее сопоставимая работа частично выполнялась подрядной организацией ООО ПК «Спирит», при этом опробование проводилось по циклам, что не является полноценным генеральным опробованием. Впервые данная работа проведена сотрудниками исследовательской лаборатории компании, что дает возможность, как на прочих предприятиях горно-обогатительной промышленности, выполнять генеральное опробования ежегодно. Стоит отметить, что при выставлении технического задания на проведение генерального опробования на электронную торговую площадку В-2-В потенциальным исполнителем АО «ИРГИРЕДМЕТ» указывалась стоимость работы в размере 24,8 млн рублей.
- В рамках Холдинга на ЕНТС вынесено 33 вопроса на рассмотрение. В том числе проработано 18 вопросов ПАО «Русолово», касающихся развития технологии.
- Оборудование, установленное в 2024 году:
  1. два центробежных концентратора Knelson CVD-20;
  2. два дисковых вакуумных фильтра – оборудование установлено взамен изношенного;
  3. две станции затаривания концентратов – оборудование установлено с целью улучшения условий труда персонала и повышения качества учета по выпуску готовой продукции;
  4. магнитный сепаратор МБС – повышение качества оловянного концентрата за счет снижения содержания железа;
  5. компрессор воздушный ДЭН-55, Atlas Copco G7 – обеспечение сжатым воздухом нового оборудования;
  6. произведен запуск участка модульного рудо-сепарационного комплекса МРСК-3 – повышение содержания олова в питании фабрики;
  7. произведен запуск участка медной флотации на ООУ – выпуск медного концентрата на ООО «Правоурмийское».

## Импортозамещение

### Продукты и внедренные решения:

- В 2022 году закуплен ламельный сгуститель СРЛ-1100 отечественного производства. В 2024 году запущен в работу, экономический эффект от запуска сгустителя составляет 13 млн рублей. Эффект достигается за счет перехода Солнечной ОФ на короткую схему водооборота;
- В рамках работы по импортозамещению в 2023 году приобретен дробильно-сортировочный комплекс российского производства для модульного рудо-сепарационного комплекса МРСК-2, комплекс запущен в работу на руднике Молодежный;

- В рамках расширения модульного рудо-сепарационного комплекса МРСК-1 на ООО «Правоурмийское» в конце 2023 года заключен договор на поставку дробильно-сортировочного комплекса отечественного производства;
- В 2024 году смонтированы две станции затаривания концентратов отечественного производства;
- На 2025 год запланирована закупка 10 концентрационных столов отечественного производства.

## **Автоматизация**

### Продукты, внедренные решения и их оценочная стоимость:

- Разработка рабочей документации на автоматизацию ЦПС и сгустителей, раздел АТХ, стоимость разработки рабочей документации составляет 930 154 рубля. Ожидаемый эффект – автоматизация согласно РД, повышение эффективности работы оборудования, повышение отказоустойчивости участка. Оценочно стоимость работ – 35 000 000 рублей;
- Корректировка рабочей документации по проекту Автоматизация мельничного отделения, раздел АТХ, стоимость разработки рабочей документации составляет 1 200 000 рублей. Ожидаемый эффект – автоматизация согласно РД, повышение эффективности загрузки измельчительного оборудования, увеличение объема переработки руды, повышение отказоустойчивости оборудования участка измельчения, оценочно стоимость работ 110 000 000 рублей;
- Окончание работ по проекту Автоматизация мельничного отделения, раздел ЭМ, работы окончены в июне 2024 года, работы выполнялись с ноября 2022 года по 2024 год. Объем инвестиций составил 44 098 258,15 рубля. Достигнутый эффект от реализации мероприятия – снижение аварийности и увеличение ресурса службы агрегатов и оборудования, а также возможность автоматизации за счет установки УПП и ЧРП.

## **Планы на 2025 год и последующие годы**

### Научно-исследовательские работы:

1. Заверка результатов исследовательской лаборатории СОФ. Получение итоговой технологической схемы переработки хвостов с максимальными результатами;
2. Повышение извлечения олова;
3. Увеличение выпуска оловянного, медного и вольфрамового концентратов;
4. Проведение испытаний по подбору промышленного типа магнитного сепаратора для извлечения вольфрама. Исполнитель – Уралмеханобр;
5. Запуск магнитной сепарации для выделения вольфрама из коллективного оловянно-вольфрамового концентрата;
6. Исследования по доизвлечению ценных компонентов из хвостов ОФ. Разработка технологии извлечения олова с получением богатых и бедных оловянных концентратов ООО «Правоурмийское» – определение оптимальной схемы обогащения с максимально возможным выпуском, качеством и извлечением ценных компонентов (Sn, Cu, W).

### Технологическое оборудование:

АО «ОРК», Солнечная ОФ:

1. Закупка и запуск в работу 7 единиц винтовых сепараторов – даст перспективу повышения объемов переработки руды на ОФ до 600 тыс. тонн руды в год к 2027 году при условии запуска участка ИВВД;
2. Закупка и запуск в работу 5 единиц высокочастотных грохотов – даст перспективу повышения объемов переработки руды на ОФ до 600 тыс. тонн руды в год и повышения эффективности операции грохочения;
3. Закупка и запуск в работу 10 единиц концентрационных столов – позволит расширить фронт гравитации и разгрузить перегруженные циклы обогащения;
4. Закупка и запуск в работу 4 единиц пневмомеханических флотационных машин – в целях замены изношенного оборудования, расширения фронта флотации и, как следствие, повышения извлечения меди на 5%;
5. Техническое перевооружение шламового корпуса – повышение извлечения олова на 25-30 %, повышение извлечения меди на 25-30 %, повышение извлечения вольфрама на 30-40%.

ООО «Правоурмийское», ООО:

1. Закупка и запуск в работу отсадочной машины МОД-3 – повышение качества разделения материала на первой стадии, увеличение операционного извлечения с 65 % до 75%;
2. Закупка и запуск в работу двух высокочастотных грохотов – качественная классификация материала перед гравитационными и флотационными процессами, снижение времени замены сит, оптимизация крупности для процессов обогащения. Применение износостойких сит. Повышение эффективности грохочения с 80% до 90%;
3. Закупка и запуск в работу двух концентрационных столов MERTA – увеличение эффективности работы второй стадии обогащения, увеличение операционного извлечения на 15%;
4. Закупка и запуск в работу модульной флотационной машины 4-камерной объемом 0,2 м<sup>3</sup> – увеличение качества оловянного концентрата за счет снижения содержания мышьяка. Установка дополнительно к механической машине – увеличение фронта флотации. Снижение содержания мышьяка с 3-3,5% до 2-2,5%;
5. Закупка и запуск в работу сепаратора электромагнитного валкового – повышение извлечения вольфрама и повышение качества оловянного концентрата. Увеличение количества перемелов и производительности цеха магнитной сепарации в два раза;
6. Закупка и запуск в работу воздухоудвки – замена воздухоудвки малой мощности на более производительную. Обеспечение подачи воздуха во флотационное оборудование. Улучшения процесса аэрации пульпы.

#### **Автоматизация:**

АО «ОРК», Солнечная ОФ:

1. В 2025 году планируется произвести унификацию ранее установленного оборудования, установлено и реализовано по автоматизации СОФ в ранние периоды. В последующие годы планируется автоматизация шламового, сушильного отделений.

#### **Последующие годы**

ПАО «Русолово» запланировано увеличение производительности и повышение извлечения олова на обогатительных фабриках, а также повышение комплексного извлечения попутных металлов. Увеличение производительности фабрик обусловлено строительством Амурского металлургического комбината. Мощность комбината на первом этапе проектируется на 3300 тонн марочного, вторая очередь комбината позволит достичь производительности 5500 тонн по марочному олову.

### **БИЗНЕС-МОДЕЛЬ**

ПАО «Русолово» является одной из крупнейших в мире компаний по запасам олова.

Бизнес-модель ПАО «Русолово» основана на последовательном и эффективном вовлечении имеющихся в распоряжении ресурсов и капитала в основные процессы своей деятельности с целью создания стоимости для всех заинтересованных сторон.

### **РЕСУРСЫ И КАПИТАЛ**

#### **ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ**

ПАО «Русолово» располагает одним из крупнейших среди оловодобывающих регионов портфелем оловянных активов по величине и качеству минерально-сырьевых ресурсов. Балансовые запасы металла на 1 января 2025 года составляли 412 тыс. тонн, что дает компании возможность долгосрочного планирования своей производственной деятельности. Кроме того, ведется регулярная работа по восполнению ресурсной базы для обеспечения непрерывной работы.

#### **ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ**

ПАО «Русолово» стремится создавать более привлекательные, комфортные и безопасные условия труда для своих сотрудников, а внедрение новых технологий и передового оборудования требует их постоянного роста квалификации и знаний. Компания ориентирована на местные трудовые ресурсы из регионов присутствия и

участвует в федеральных и региональных образовательных программах по подготовке профильных специалистов в направлениях своей работы.

---

#### ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

Устойчивый рост основан на финансовом планировании, включающем поддержание оптимального баланса между заемным финансированием и собственными средствами, которые направляются на стратегические направления развития, а также модернизацию действующих производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский для повышения их операционной эффективности.

---

#### ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

ПАО «Русолово» обладает уникальным опытом обогащения оловянных руд на основе многолетнего опыта работы в отрасли и не останавливается в поиске и развитии технологий, которые позволят повысить уровень извлечения металлов и качество производимой продукции в целом.

---

#### РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ

Деятельность компании основана на соблюдении принципов устойчивого развития: минимизации воздействия на окружающую среду, постоянного улучшения условий труда, поддержании социальной активности в регионах присутствия и реализации социальных и благотворительных проектов совместно с региональными и муниципальными органами управления.

---

### ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕССЫ

---

#### ПОИСК И РАЗВЕДКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ

Стратегия долгосрочного развития компании подразумевает активную работу по расширению ресурсной базы путем приобретения новых лицензий и/или проведения геологоразведочных работ на действующих месторождениях. При анализе потенциальных рудопроявлений преимущество отдается объектам, расположенным в регионах присутствия ПАО «Русолово», а также объектам, развитие которых способно обеспечить синергический эффект с действующими активами.

---

#### ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Производственная деятельность ПАО «Русолово» основана на непрерывных процессах модернизации обогатительного оборудования и внедрении оптимальных проектных решений, применении эффективных технологий отработки, которые позволяют с максимальной эффективностью осваивать имеющуюся минерально-сырьевую базу, повышая показатели извлечения металлов и качества готовой продукции, диверсифицировать производственные линейки и обеспечить отечественных потребителей достаточным качественным сырьем для удовлетворения всех нужд.

---

#### ДОБЫЧА И ПЕРЕРАБОТКА РУДЫ

**В состав активов ПАО «Русолово» входят несколько дочерних зависимых обществ, владеющих действующими лицензиями на разработку рудных месторождений: Фестивальное, Перевальное и Солнечное (АО «ОРК»), Правоурмийское (ООО «Правоурмийское»), Пыркайские штокверки (ООО «Территория»), Октябрьское и россыпного месторождения р. Млелювеем.**

Производственные комплексы Солнечный (АО «ОРК») и Правоурмийский (ООО «Правоурмийское») являются действующими горно-обогатительными предприятиями, расположенными на территории Хабаровского края и ведущими добычу и переработку руд с целью выпуска товарной продукции в виде концентратов, содержащих олово, медь и вольфрам. Горные работы на месторождениях ведутся подземным способом с применением самоходного горного оборудования и буровзрывных технологий отбойки руды. Технология переработки добытой руды на производственных комплексах включает в себя гравитационный и флотационный способы обогащения, а также предварительные сухую магнитную и рентген-абсорбционную сепарации.

Активы производственного комплекса Солнечный расположены в Солнечном районе Хабаровского края и включают в себя действующее рудное месторождение Фестивальное и обогатительную фабрику, а также перспективные к отработке месторождения Солнечное и Перевальное. Производственный комплекс

Правоурмийский объединяет действующее одноименное рудное месторождение, расположенное в Верхнебуреинском районе Хабаровского края, и обогатительную фабрику.

ООО «Территория» является оператором перспективного проекта по освоению оловорудного месторождения Пыркаайские штокверки, расположенного на территории Чукотского автономного округа. В настоящее время ведутся активные проектно-изыскательные работы и лабораторные аналитические исследования отобранных ранее технологических проб руды для разработки технологического регламента, а также идет разработка отчета Feasibility Study.

ООО «Амурский металлургический комбинат» создано для реализации стратегического проекта по созданию металлургического кластера полного цикла на территории Хабаровского края, который в будущем позволит диверсифицировать производственную деятельность ПАО «Русолово» и заложит основу для полноценного возрождения оловянной промышленности России.

---

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ

Реализация произведенного дочерними компаниями ПАО «Русолово» оловянного, вольфрамового и медного концентратов осуществляется как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

---

## МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОХРАНЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ПАО «Русолово» следует принципу ответственного отношения к окружающей среде, оптимального расходования ограниченных природных ресурсов и стремления к снижению углеродного следа. Ежегодно проводятся мероприятия по рекультивации и восполнению биологического разнообразия фауны в регионах присутствия.

---

## СТОИМОСТЬ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

---

### АКЦИОНЕРЫ

Эффективный подход ПАО «Русолово» к стратегическому планированию направлен на перспективное обеспечение достаточных денежных потоков для всех стейкхолдеров и повышения инвестиционной привлекательности компании в долгосрочной перспективе.

---

### ГОСУДАРСТВО

Непрерывное увеличение объемов производства обеспечивает достойный вклад в национальное благосостояние за счет создания базы для роста доходов государства, обусловленного регулярной выплатой налогов, а также социальных гарантий сотрудникам.

---

### ОБЩЕСТВО

ПАО «Русолово» оказывает регулярную поддержку регионам присутствия, выступает спонсором различных благотворительных и прочих социальных инициатив, а также инвестирует в развитие местных сообществ, экологические вопросы.

---

### СОТРУДНИКИ

ПАО «Русолово» заинтересовано в создании комфортных условий работы, повышении уровня заработной платы, возможности и мотивировании сотрудников к непрерывному карьерному росту, уделяет особое внимание вопросам охраны труда и промышленной безопасности.

---

### ПОСТАВЩИКИ КАПИТАЛА

Безупречная кредитная история, долгосрочные партнерские отношения и соблюдение деловой этики и современных принципов экологической, социальной и корпоративной ответственности позволяют компании привлекать контрагентов, которые становятся постоянными партнерами.

## Схема бизнес-процессов ПАО «Русолово»



## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

### ЯНВАРЬ

«Русолово» объявило производственные итоги 2023 года. Производство олова в концентрате составило 3 003 тонны. Производство меди в концентрате выросло на 29% до 1 187 тонн. Производство вольфрама в концентрате увеличилось на 26% год-к-году до 103 тонн. Добыча руды составила 926 тыс. тонн, увеличившись на 38% по сравнению с предыдущим годом.

На площадке форума-выставки «Россия» «Русолово» представило инвестиционный проект по строительству Амурского металлургического комбината производственной мощностью 5,5 тыс. тонн и перспективы создания кластера полного цикла производства олова на территории Хабаровского края.

«Русолово» получило разрешение на использование инсинераторной установки на площадке производственного комплекса Правоурмийский. Введение ее в эксплуатацию позволит минимизировать расходы на передачу отходов специализированным организациям.

### ФЕВРАЛЬ

«Русолово» ввело в эксплуатацию «короткую» схему оборотного водоснабжения на пульпопроводе обогатительной фабрики производственного комплекса Солнечный. Использование новой «короткой» схемы позволит предприятию значительно сократить затраты на воду и электроэнергию.

На обогатительной фабрике производственного комплекса Солнечный в эксплуатацию введен новый трёхдечный концентрационный стол. Оборудование используется для разделения твердых полезных ископаемых в зависимости от их плотности в процессе обогащения руды. Внедрение нового оборудования способствует совершенствованию производственной цепи, заменяя собой две единицы однодечных концентрационных столов.

«Русолово» приступило к строительству дополнительного модульного рудосепарационного комплекса (МРСК). В перспективе ввод в эксплуатацию нового оборудования позволит увеличить добычу рудника на 32% при среднем качестве руды, подаваемой на комплекс радиометрической сепарации.

Состоялся первый в 2024 году Технический совет ПАО «Русолово». Главные темы — результаты работы по всем направлениям за 2023 год, вопросы технического перевооружения и модернизации производственных комплексов, график строительства Амурского металлургического комбината.

«Русолово» получило разрешение на строительство подземного рудника на оловорудном месторождении Правоурмийское в Верхнебуреинском районе Хабаровского края. Ввод в эксплуатацию позволит добывать до 540 тыс. тонн оловянной руды в год.

## **МАРТ**

Амурский металлургический комбинат «Русолово» вошел в TOP «Хабаровск». Соответствующее соглашение о сотрудничестве было подписано с Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики.

На обогатительных фабриках производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский установлены новые центробежные концентраторы. Установка позволит повысить общее извлечение олова на фабриках на 1-2%, снизить аппаратную нагрузку на технологическую схему, а также оптимизировать рабочую нагрузку на специалистов в процессе обогащения.

На руднике Молодежный производственного комплекса Солнечный введен в эксплуатацию подземный пункт обслуживания самоходной техники для повышения эффективности процесса добычных работ.

## **АПРЕЛЬ**

Состоялся весенний Технический совет ПАО «Русолово». Были рассмотрены показатели производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский, а также определены планы работ на следующий отчетный период. Особое внимание было уделено вопросам развития минерально-сырьевой базы и техническому перевооружению производственных объектов.

«Русолово» продолжает реализацию инвестиционных проектов по модернизации производства. Благодаря внедрению в эксплуатацию в 1 квартале 2024 года на производственном комплексе Правоурмийский новой мельницы, концентрационного стола и центробежного концентратора, а также замене изношенного оборудования производительность фабрики увеличилась на 8,8%.

## **МАЙ**

На территории обогатительной фабрики производственного комплекса Солнечный продолжается реализация инвестиционного проекта по модернизации производства. Значительные изменения коснулись не только внешнего ремонта зданий и сооружений фабрики, но и внутреннего, учитывающего изменения в производственной цепи. Помимо ввода в эксплуатацию нового оборудования, параллельно проводились работы по модернизации уже эксплуатируемого. Так, внедрение высокоскоростной модели сгустителя радиального ламельного, отличающегося высокой производительностью, было сопряжено с капитальным ремонтом эксплуатируемого цеха сгущения и обесшламливания пульпы.

## **ИЮНЬ**

«Русолово» удостоилось сразу двух наград за памятник Олегу Куваеву в Певеке. Компания стала лауреатом Программы «Лучшие ESG проекты России» в двух категориях: «Достойная работа и экономический рост. Развитие удаленных территорий» и «Благоустройство территорий» с проектом развития малых городов Крайнего Севера.

«Русолово» открыло набор на целевое обучение. Компания выступила с инициативой о заключении договоров целевого обучения со студентами Солнечного политехнического техникума. В 2024 году в рамках проекта запланировано подписание порядка четырех десятков договоров.

## **ИЮЛЬ**

Два проекта Холдинга «Селигдар» получили высокую оценку жюри IV российской коммуникационной премии LOUD. По итогам публичных защит на премии второе место в номинации IssuesManagement занял проект ПАО «Русолово», а приз экспертного совета жюри – гран-при LOUD за эффективность – получил проект «Золотые» облигации «Селигдара».

Состоялся очередной Технический совет «Русолово». Основной темой обсуждения стали результаты работы производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский. Участники обсудили процесс модернизации обогатительных фабрик, достигнутые и планируемые показатели по выходу концентрата и извлечения олова, меди и вольфрама после ввода в эксплуатацию нового оборудования. Отметили также возросшие показатели объемов вывоза руды за счет создания новых технологических выездов, транспортных развязок и



сокращения времени ее транспортировки. Особое внимание было уделено вопросам развития минерально-сырьевой базы и техническому перевооружению производственных объектов. В частности, затронули вопросы развития проектов внедрения и начала опытно-промышленных испытаний комплекса МРСК-3 на производственном комплексе Правоурмийский, а также ход работ по вводу в эксплуатацию участка Майский на месторождении Перевальное.

«Русолово» продолжило технологическое перевооружение производственного комплекса Правоурмийский. Реализован проект по внедрению третьего дополнительного модульного рудосепарационного комплекса МРСК-3. В 2022 году были запущены в эксплуатацию два основных комплекса МРСК-1 и МРСК-2 на месторождении Правоурмийское и на руднике Молодежный производственного комплекса Солнечный.

«Русолово» запустило проект по внедрению измельчающих валков высокого давления на обогатительной фабрике производственного комплекса Солнечный.

## **АВГУСТ**

«Русолово» приняло участие в восстановлении и сохранении экосистемы Амурского бассейна. В рамках компенсационных мероприятий сотрудники Амурского филиала Главного бассейнового управления по рыболовству и сохранению водных биологических ресурсов ФГБУ «Главрыбвод» провели выпуск 5460 мальков амурского осетра в реку Амур.

«Русолово» в рамках технологического перевооружения производственного комплекса Правоурмийский приступило к реализации проекта по строительству второй линии электропередач (ЛЭП). Одной из главных задач после введения в эксплуатацию главной вентиляторной установки (ГВУ), а также дополнительного модульного рудосепарационного комплекса (МРСК-3) стало увеличение надежности и обеспечение бесперебойного электроснабжения объектов I категории, производственных объектов и жизнедеятельности вахтового поселка. Протяженность линии составила 3 км, уровень напряжения 6 кВ.

«Русолово» реализовало проект по оптимизации процесса закупки и хранения товарно-материальных ценностей (ТМЦ) для своевременного и бесперебойного обеспечения производственного комплекса Солнечный оборудованием, материалами и запасными частями в условиях ограниченных поставок.

«Русолово» завершило первый этап строительства объектов инфраструктуры логистической базы железнодорожной станции Сулук. Реализация проекта позволит оптимизировать транспортное сообщение между ближайшим населенным пунктом п. Сулук и производственным комплексом Правоурмийский, улучшить энергоэффективность и обеспечить контроль расхода топлива на функционирование предприятия.

Выполнен ремонт и переоснащение участка весового контроля на обогатительной фабрике производственного комплекса Солнечный. Строение используется для контрольного взвешивания поступающей на переработку руды.

## **СЕНТЯБРЬ**

«Русолово» повысило эффективность проведения буровзрывных работ. Закуплены комплекты новых измерительных приборов для проведения диагностики и измерений работ. Благодаря этой мере увеличена скорость проведения работ, снижены энергозатраты, а также уменьшены потери и разубоживание отбиваемой руды.

«Русолово» в рамках освоения месторождения Фестивальное приступило к разработке очередного участка рудника Молодёжный производственного комплекса Солнечный — зоны Свинцовая.

«Русолово» приступило к замене вакуумных фильтров для обезвоживания медного и оловянного концентратов на обогатительной фабрике производственного комплекса Солнечный. Внедрение современных аналогов позволяет увеличить объем производства и сократить потребление электроэнергии.

## **ОКТАБРЬ**

Сотрудники «Русолово» снова стали участниками проекта «БумБатл». Всероссийская экологическая акция по сбору макулатуры каждый год проходит в поддержку национального проекта «Экология».

«Русолово» в рамках оказания поддержки территориям присутствия приступило к реализации проекта по реконструкции моста через реку Левая Силинка и участка дороги до обогатительной фабрики производственного комплекса Солнечный.

## НОЯБРЬ

Состоялся очередной Технический совет ПАО «Русолово». Основной темой обсуждения стали результаты работы производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский по всем направлениям за третий квартал 2024 года и планы на следующий отчетный период.

«Русолово» планирует внедрение станции затаривания оловянного и медного концентрата на стадии сушки для работы в поточном режиме. Это позволит усовершенствовать производственный цикл технологии обогащения. Компания приступила к подготовительным монтажным работам.

Чаунский краеведческий музей и «Русолово» представили новый сборник рассказов Олега Куваева. Презентация нового проекта «Terra incognita – Территория» состоялась в Санкт-Петербурге в Институте Карпинского на базе Геологоразведочного музея им. академика Ф. Н. Чернышева. Новый сборник рассказов приурочен к 90-летию легендарного писателя. В сборник включены четырнадцать произведений Олега Куваева – двенадцать рассказов и два публицистических произведения. Каждое произведение сопровождают иллюстрации, выполненные воспитанниками Певекской школы искусств и Липецкой художественной студии.

## ДЕКАБРЬ

«Русолово» подвело итоги строительства объектов инфраструктуры логистической базы железнодорожной станции Сулук в 2024 году. Строительство объектов проходило в несколько этапов. По итогам года были завершены работы по устройству фундаментов под оборудование и инженерные сети, монтаж инженерных систем канализации и сбора аварийных стоков.

Произведен монтаж резервуаров и технологических емкостей, на 80% завершены работы по прокладке технологических трубопроводов. Запланировано проведение испытаний их на прочность и герметичность. Ввод логистической базы железнодорожной станции Сулук в эксплуатацию запланирован в первой половине 2025 года.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

### Производственный комплекс Солнечный

Акционерное общество «Оловянная рудная компания» в 2024 году продолжало работы, направленные на модернизацию основного производства. Основными направлениями 2024 года были увеличение производительности обогатительной фабрики, улучшение качества выпускаемой продукции и расширение ее линейки. На комплексе были построены и введены в эксплуатацию следующие объекты:

- Завершен II этап строительства Полигона складирования кека Солнечной обогатительной фабрики (СОФ);
- Выполнен капитальный ремонт здания 30-метрового шламового сгустителя СОФ;
- Выполнен капитальный ремонт бункерного отделения СОФ;
- Введена в эксплуатацию «короткая» схема оборотного водоснабжения на пульпопроводе обогатительной фабрики. Использование новой «короткой» схемы позволило компании значительно сократить затраты на воду и электроэнергию;
- В технологическую схему СОФ включен новый грохот ГИЛ 11;
- Построен новый сгуститель СРЛ 1100;
- Введен в эксплуатацию новый трёхдечный концентрационный стол. Оборудование используется для разделения твердых полезных ископаемых в зависимости от их плотности в процессе обогащения руды;
- Запущены в работу центробежные концентраторы Knelson CVD-20 и CVD-6;
- Восстановлен цикл контрольной флотации меди;
- Введены в эксплуатацию два дисковых вакуумных фильтра Toncin.

В 2024г. продолжились работы по модернизации не только производственного комплекса, но и вспомогательных объектов:

- Выполнен капитальный ремонт помещений на базе материально-технического снабжения, построен новый склад;

- Выполнен ремонт и переоснащение участка весового контроля на обогатительной фабрике. Строение используется для контрольного взвешивания поступающей на переработку руды.

Акционерное общество «Оловянная рудная компания» в 2024 году начало реализацию проекта строительства станции затаривания оловянного и медного концентрата на стадии сушки для работы в поточном режиме. Это позволит усовершенствовать производственный цикл. В 2024 г. компания приступила к подготовительным монтажным работам, завершение работ планируется в 1 кв. 2025 г.

За счет проведенной модернизации технологической схемы СОФ планируется получить следующий эффект:

- Исключить аварийные простои, связанные с эксплуатацией «длинной» схемы оборотного водоснабжения из ключа Долгий. Запуск резервной схемы очистки сливов фабрики;
- Обеспечить стабильную работу концентраторов;
- Обеспечить чистоту оборотного водоснабжения фабрики, увеличить сроки эксплуатации прудка отстойника;
- Повысить извлечение меди на 10%;
- Повысить извлечение олова на 0,5-1%;

Объем инвестиций Акционерного общества «Оловянная рудная компания» в 2024 году составил 708 млн руб. без учета НДС. Планируемый объем инвестиций в 2025 году составляет 838 млн руб. без учета НДС.

Солнечный	Модернизация объекта переработки руды	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Замена флотационных машин (медная флотация), 4-х камерные – 1 шт., 2-хкамерные – 3 шт.;</li> <li>• Приобретение и запуск в работу винтовых сепараторов Multotec в кол-ве 7 шт.;</li> <li>• Приобретение и запуск в работу высокочастотных грохотов в кол-ве 5 шт.;</li> <li>• Приобретение и запуск в работу концентрационных столов, СКО-22 – 1 шт., 6S – 10 шт.</li> </ul>
Солнечный	Модернизация рудника	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Буровые станки для эксплоразведочных работ – 2 шт.;</li> <li>• Строительство водоотлива на р. Молодежный;</li> <li>• Калориферная установка для обогрева горных выработок – 1 шт.</li> </ul>

### Производственный комплекс Правоурмийский

В 2024 году продолжились работы по строительству объектов инфраструктуры – автомобильной дороги между железнодорожной станцией Сулук и производственным комплексом, логистической базой на станции Сулук. Кроме того, продолжались работы, направленные на внедрение механизмов РАС-сепарации и на развитие социальных объектов. На комплексе были построены и введены в эксплуатацию:

- Дом №1, Дом №3 для размещения персонала, рассчитанный на 32 спальных места;
- Закончены работы по строительству инженерных сетей общежития;
- Завершено обустройство досугового помещения для комфортного отдыха с оборудованным спортивным залом;
- Введен в эксплуатацию комплекс по термическому обезвреживанию BRENER 1000 (инсинератор);
- Введен в промышленную эксплуатацию комплекс крупнокускового предобогащения руды МРСК-3 (смонтировано основное оборудование комплекса дробильно-сортировочной установки (ДСУ) и рентгеноабсорбционного сепаратора (РАС)).

ООО «Правоурмийское» продолжило реализацию инвестиционных проектов по модернизации производства на обогатительной фабрике. Было введено в промышленную эксплуатацию современное оборудование:

- Смонтирована и введена в технологическую схему мельница шаровая МШР-2100х3000;
- Произведен монтаж концентрационного стола Merta (Турция);

- Произведена модернизация медного цикла, введены в эксплуатацию пневмомеханические флотационные машины РИФ-0,5 в количестве 2 шт. и система автоматизации к ним;
- Смонтирован и введен в эксплуатацию ленточный вакуум-фильтр для получения медного концентрата с влажностью до 12%;
- Запущен в работу центробежный концентратор Knelson CVD-20.

ООО «Правоурмийское» в рамках технологического перевооружения производственного комплекса Правоурмийский завершило реализацию проекта по строительству второй линии электропередач (ЛЭП). Одной из главных задач после введения в эксплуатацию главной вентиляторной установки (ГВУ), а также дополнительного модульного рудосепарационного комплекса (МРСК-3) стало увеличение надежности и обеспечение бесперебойного электроснабжения объектов I категории, производственных объектов и жизнедеятельности вахтового поселка. Протяженность линии составила 3,2 км, уровень напряжения 6 кВ.

Общий объем инвестиций ООО «Правоурмийское» в 2024 году составил 1 110 млн руб. без учета НДС.

На 2025 год запланированы инвестиции в размере 633 млн руб. без учета НДС, в том числе инвестиции на проведение ГРП составят 150 млн руб.

Правоурмийское месторождение	Модернизация объекта переработки руды	Закупка флотационных машин Закупка новых концентрационных столов Закупка электромагнитного сепаратора Закупка грохотов Обновление насосного парка фабрики
Правоурмийское месторождение	Модернизация рудника	Буровой станок для эксплоразведочных работ Буровой станок для проходческих работ Буровой станок для очистных работ

### Проект Пыркакайские штокверки

МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ	Чукотский автономный округ
МЕСТОРОЖДЕНИЕ	Пыркакайские штокверки
РЕСУРСНАЯ БАЗА	243 тыс. т (Sn)

Пыркакайские штокверки – одно из крупнейших месторождений олова в России и мире, территориально расположено в Чаунском районе Чукотского автономного округа. Расстояние до г. Певек и порта Певек Северного морского пути – 86 км по круглогодичной грунтовой автодороге, в 15 км от участка расположена ЛЭП-110 кВ, электроэнергия поступает от Билибинской АЭС.

Проект освоения месторождения Пыркакайские штокверки в Чукотском автономном округе является новой фазой развития оловодобывающего дивизиона. Балансовые запасы месторождения составляют 243 тыс. т олова.

В рамках выполнения исследований по освоению месторождения было выполнено разведочное бурение скважин, отобраны укрупненные технологические пробы, проведены поисковые научно-исследовательские работы по технологиям обогащения, включая исследования эффективности по кусковой рентгено-радиометрической сепарации (PPC).

В 2024 году НПО «ГеоТестСервис» выдан Технологический регламент PPC технологии предварительной переработки олово-вольфрамовой руды месторождения «Пыркакайские штокверки».

В конце декабря 2024 года АО «Иргиредмет» выдан «Технологический регламент на переработку руды месторождения Пыркаайские штокверки на производительность 6,0 млн т руды в год».

СТАТУС ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ	Добурены скважины разведки, отобраны укрупненные технологические пробы
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ	Продолжаются научно-исследовательские работы по технологиям обогащения Разрабатывается технический регламент и ТЭО кондиций

По итогам проверки специалистами регламент был направлен на доработку, завершение работ планируется в 1 кв. 2025 года. Объем инвестиций в реализацию проекта в 2024 году составил 121 млн руб. без учета НДС.

**Проект Амурский металлургический комбинат**

МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ	Хабаровский край
РЕСУРСНАЯ БАЗА	<ul style="list-style-type: none"><li>Два собственных действующих производственных комплекса в Хабаровском крае: Солнечный и Правоурмийский</li><li>Стратегический проект Пыркаайские штокверки в Чукотском автономном округе</li></ul>

Место реализации проекта Амурский металлургический комбинат расположено в 2 км северо-западнее г. Амурска. Площадкой для реализации проекта выступает земельный участок с кадастровым номером 27:18:0000002:4072 общей площадью 100 гектаров, находящийся вблизи от объектов транспортной и энергетической инфраструктуры.

Реализация проекта создания металлургического производства позволит запустить полный цикл производства металлического олова в Хабаровском крае, тем самым создав вертикально-интегрированный кластер по добыче, переработке и выпуску металлического олова. Металлургическое производство полного цикла позволит повысить сквозное извлечение металла до уровня 75-80% и перерабатывать концентрат низкого качества с содержанием олова 10%.

Проектом предполагается производство металлического олова, вольфрамосодержащего и медного продукта, продуктов с попутными компонентами.

В 2024 году заключен Договор аренды земельного участка № 153/24 от 28.03.2024 года (подписан с АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики» и зарегистрирован в Едином Государственном Реестре Недвижимости 22.04.2024). В рамках реализации проекта были проведены:

- работы по определению точек подключения к объектам инфраструктуры;
- комплекс инженерных изысканий;
- ОВОС и пройдены общественные обсуждения.

Получен раздел ТЭР «Технологического регламента на проектирование металлургического предприятия по производству марочного олова с производственной мощностью не менее 7 700 тонн в год готовой продукции» (исполнитель ООО «НОРД Инжиниринг»). Учитывая перспективную производительность ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК», мощность АМК составит 8 200 тн/год по олову.

В 1 кв. 2025 года Технологический регламент на производительность 8 200 тн/год по олову будет выдан ООО «НОРД Инжиниринг» на утверждение. В 2025 году планируется приступить к отбору поставщиков оборудования длительного срока изготовления.

Объем инвестиций в реализацию проекта в 2024 году составил 210 млн руб. без учета НДС.

## ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО В РФ

По итогам 2024 г. в России 81% оловянных концентратов производит ГК «Русолово» (ООО «Правоурмийское» и АО «Оловянная рудная компания»), которая разрабатывает оловорудные месторождения Правоурмийское и Фестивальное в Хабаровском крае.

Остальные 19% отечественного производства обеспечивает АО «Янолово» (входит в Группу «РИК Плюс»), которая ведет добычу на Ручье Тирехтях в Усть-Янском улусе республики Саха (Якутия).

Также производство олова в концентрате с 2018 г. осуществляло ООО «Ресурсы Малого Хингана», которое осваивает техногенное месторождение Хвостохранилище №3 Хинганского ГОКа. В 2021 г. компания прекратила разработку и сосредоточилась на доразведке участка, совершенствовании технологии переработки хвостов и модернизации обогатительной фабрики.

## Внутреннее производство оловянного концентрата, тонн

Производитель	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024, %
ГК «Русолово»	3 755	4 519	5 761	6 000	6 421	5 330	81%
АО «Янолово»	-	-	628	935	869	1 231	19%
ООО «Ресурсы Малого Хингана»	413	41	-	-	-	-	0%
<b>Итого</b>	<b>4 169</b>	<b>4 560</b>	<b>6 389</b>	<b>6 935</b>	<b>7 290</b>	<b>6 561</b>	<b>100%</b>

Источники: Государственный доклад Минприроды России за 2021 г., данные ПАО «Русолово» (ГК «Русолово»), пресс-центр Группы РИК-Плюс (Янолово), бизнес-портал NedraDV (Ресурсы Малого Хингана).

Оловянные концентраты в России в основном потребляются в качестве сырья для производства необработанного (металлического) олова. Внутреннее потребление оловянных концентратов в 2024 г. оценивается в ~5000 т (~2000 т олова в концентрате). Объем производства оловянных концентратов в 2024 г. – 6 561 т (3 267 т олова в концентрате).

Основным потребителем оловянных концентратов в РФ является ООО «Новосибирский оловянный комбинат» (ООО «НОК»), осуществляющий их переработку до рафинированного металла (необработанного олова). По оценкам, доля потребления ООО «НОК» оловянного концентрата превышает 95% от общего потребления внутри страны.

## ПЕРСПЕКТИВЫ

ПАО «Русолово» реализует масштабную инвестиционную программу по модернизации текущего производства и строительству дополнительных добычных и производственных мощностей. В результате ожидаемый уровень производства олова в концентрате в 2028 г. оценивается в размере 5,4 тыс. т.

В то же время АО «Янолово» планирует к 2028 г. выйти на проектные мощности в размере 2,8 тыс. т олова в концентрате в год.

ООО «Ресурсы Малого Хингана» в результате модернизации, начавшейся в 2021 г., ожидает перспективные проектные мощности в размере 480 т олова в концентрате в год.

Кроме того, компания ООО «Приморфольфрам» должна начать промышленную добычу и переработку на олово-вольфрамовом месторождении Забытое (Приморский край). Основной целью переработки является вольфрамовое сырье, попутное олово предполагается извлекать в концентрат. Ожидаемая проектная мощность по производству олова в концентрате составляет 80 т в год.

## Перспективы производства олова в концентрате в России в 2028 г., тонн

Производитель	Оловянный концентрат		Олово в концентрате	
	тонн	%	тонн	%
ГК «Русолово»	11 500	68%	5 400	62%
АО «Янолово»	4 300	25%	2 800	32%

ООО «Ресурсы Малого Хингана»	960	6%	480	5%
ООО «Приморвольфрам»	160	1%	80	1%
<b>Итого</b>	<b>16 920</b>	<b>100%</b>	<b>8 760</b>	<b>100%</b>

Источники: Государственный доклад Минприроды России за 2021 г., данные ПАО «Русолово» (ГК «Русолово»), пресс-центр Группы РИК-Плюс (Янолово), бизнес-портал NedraDV (Ресурсы Малого Хингана).

Также к подготавливаемым к эксплуатации и разведываемым месторождениям относятся Депутатское (Якутия) и Соболиное (Хабаровский край). Лицензия на Депутатское месторождение была аннулирована в начале июля 2021 г. На месторождении Соболиное ОАО «Забайкальская Горнорудная Компания» ведет геологическое изучение на олово и сопутствующие компоненты на территории Солнечного района Хабаровского края.

Благодаря вовлечению в отечественную оловянную промышленность новых и модернизации текущих мощностей по добыче и первичной переработке олова общий объем производства металла в концентрате в России может достигнуть 9 тыс. т в пятилетней перспективе. Вместе с тем доля ПАО «Русолово» в структуре отечественного производства снизится с 81% по итогам 2024 г. до ~68% в 2028 г.

## ОЛОВО НЕОБРАБОТАННОЕ

### ОЛОВЯННАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РФ

За период 2017-2024 гг. внутренний спрос на оловянные концентраты увеличивался в среднем на 21% в год, что в первую очередь связано с наращиванием производства необработанного олова на НОК (~13% в год). При этом внутренний видимый спрос на необработанное олово в стране за период рос в среднем на 2%. Разница в показателях роста вызвана замещением импорта.

Значительно вырос внешний спрос на отечественный оловянный концентрат, особенно со стороны китайских компаний. Так, рост экспортных поставок за последние 10 лет практически с нуля вырос до 1,5 тыс. т в 2024 г. Важно отметить, что помимо дополнительных доходов сотрудничество с зарубежными партнерами дает доступ к технологиям и долговому рынку.

По оценкам экспертов, внутренний спрос на оловянный концентрат к 2030 г. достигнет порядка 10 711 т (двукратный рост по отношению к 2024 г.). Удовлетворить данный спрос возможно: а) закрытием поставок продукции на внешний рынок; б) увеличением импортных поставок необработанного олова; в) наращиванием объемов производства.

Сценарий прекращения поставок на экспорт грозит сокращением валютной выручки, ограничением доступа к технологиям и долговому рынку. Увеличение поставок из-за рубежа увеличит долю импорта до ~30%, что идет вразрез с планами Минпромторга России. В результате наиболее приемлемым выглядит сценарий с увеличением объемов внутреннего производства за счет реализации инвестиционных проектов по увеличению производственных мощностей.

### Основные показатели оловянной промышленности в России, тонн

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	CAGR
Производство оловянных концентратов	2 587	4 169	4 560	6 389	6 935	7 290	6 561	17%
Реализация на внутренний рынок оловянных концентратов	1 601	2 242	2 759	3 587	4 375	3 409	5 000*	21%
Производство необработанного олова	962	1 650	1 650	2 600	2 100*	1 600*	2 400*	16%
Экспорт оловянных концентратов	864	1 092	1 862	2 321	1 826	2 932	1 453	9%
Экспорт необработанного олова	249	266	479	384	~700*	~250*	~450*	10%
Импорт оловянных концентратов	25	4	8	-	-	-	-	н/п
Импорт необработанного олова	1 104	1 179	722	599	~1 000*	~600*	~100*	-33%

Итоговый спрос на олово необработанное	1 817	2 563	1 893	2 815	~2 400 *	~1 950 *	~2 050 *	2%
Оценка доли импорта в структуре потребления	61%	46%	38%	21%	~42%	~31%	~5%	-34%

\*ФТС России не публикует статистику внешней торговли с февраля 2022 г.

\*\*оценка

## Прогнозы спроса на оловянный концентрат и необработанное олово, тонн

Показатель	2026	2027	2028	2029	2030
Внутренний спрос на концентрат	7 697	8 269	8 957	9 737	10 711
Внутренний спрос на олово	3 885	4 173	4 520	4 914	5 406

Источники: Государственный доклад Минприроды России за 2022 г.; Bloomberg; ФТС России; данные ПАО «Русолово».

## ПОТРЕБЛЕНИЕ

Олово используется в основном как безопасное, нетоксичное, коррозионностойкое покрытие в чистом виде или в сплавах с другими металлами. Способы промышленного применения олова — в припоях для электроники (51%), в химической промышленности (16%), в белой жести (луженое железо) для изготовления тары пищевых продуктов (консервы) (11%), в производстве свинцово-кислотных батарей (8%). В сплавах (6%) олово широко применяется в бронзе в качестве основного легирующего компонента. Также олово используется в сплавах с медью и цинком (латунь), медью и сурьмой (подшипниковый сплав или баббит), с цинком (упаковочная фольга). Другой известный сплав — пьютер, используемый для изготовления посуды. Кроме того, олово применяется в энергосберегающих материалах, включая производство анодов литий-ионных аккумуляторов. Также олово используется в качестве легирующего компонента при получении конструкционных сплавов титана, в составе красок, имитирующих позолоту («поталь»), и как абразивный материал в стекольной промышленности.

## Потребление олова – мир в разрезе продуктов, %

Продукт	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Отрасль
Припой	47%	45%	45%	49%	50%	51%	электроника
Химикаты	18%	18%	19%	17%	16%	16%	хим. пром.
Белая жесьть	13%	13%	13%	12%	12%	11%	пищевая тара
Свинцово-кислотные батареи	6%	9%	10%	7%	7%	8%	электроника
Сплавы	6%	4%	5%	7%	7%	6%	металлургия
Прочее	10%	11%	8%	8%	8%	8%	
<b>Итого</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

Источник: ITA Tin for the future, mining.com, Roskill (Wood Mackenzie)

Китай является основным потребителем необработанного олова в мире (147 тыс. т или 38% мирового потребления в 2021 г.). Также существенный объем потребления приходится на Европу (15%), США (11%) и Японию (8%).

Мировое потребление необработанного олова в 2022–2024 гг. оценивается в размере 380, 370 и 371 тыс. т соответственно (статистика в разрезе стран отсутствует в публичном доступе). Видимое потребление олова в России по итогам 2024 г. оценивается в размере 2,0 тыс. т или 0,5% от мирового.

## Потребление необработанного олова – мир в разрезе стран, тыс. т

№	Страна	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021, %
1	Китай и Гонконг	161	166	174	170	167	148	147	38%
2	Европа	52	53	55	57	58	57	60	15%



3	США	43	42	46	42	43	41	45	11%
4	Япония	27	28	29	31	32	32	34	8%
5	Южная Корея	19	20	21	22	22	24	25	6%
6	Индия	13	14	15	16	17	17	18	5%
7	Бразилия	5	5	6	6	7	8	9	2%
	Россия	1,1	1,3	1,8	1,8	2,6	1,9	2,6	0,7%
	Прочие	24	29	31	42	48	51	50	13%
<b>Итого</b>		<b>344</b>	<b>356</b>	<b>376</b>	<b>388</b>	<b>396</b>	<b>379</b>	<b>390</b>	<b>100%</b>

Источник: Roskill (Wood Mackenzie); USGS; Bloomberg; ITA

В России более половины потребления олова приходится на металлургическую отрасль, в основном для производства баббитов и белой жести (подшипники скольжения, консервные банки и т. п.).

#### Потребление олова – РФ в разрезе отраслей, %

Продукт	2019	2020	2021	2022	2024 (о)	2030 (п)
Баббиты	36%	47%	42%	39%	40%	40%
Белая жесь	31%	31%	34%	38%	33%	21%
Припои	18%	7%	11%	9%	16%	29%
Свинцово-кислотные аккумуляторы	4%	4%	4%	3%	4%	4%
Литий-ионные аккумуляторы	-	-	-	-	0,2%	0,7%
Прочее	11%	11%	9%	10%	7%	5%
<b>Итого потребление</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Источник: экспертная оценка, внутренние данные ГК «Русолово»

По прогнозам Международной ассоциации производителей олова – International Tin Association (ITA), в ближайшие 10-15 лет мировое потребление олова будет снижаться в белой жести, припоях (в силу миниатюризации устройств в потребительской электронике) и свинцово-кислотных батареях (в силу их замещения литий-ионными батареями).

Перспективным с точки зрения потребления олова выступает производство литий-ионных аккумуляторов, спрос на которые будет расти по мере электрификации транспортных средств. Так, начало промышленного использования (начиная с конца 2020 г.) пленки из олова и меди позволило замедлить разрушение литий-ионных аккумуляторов и увеличить емкость устройств. По оценкам ITA, значительный рост спроса на олово при производстве анодов литий-ионных аккумуляторов придется на 2025–2030 гг. Кроме того, потребление олова будет расти благодаря увеличению использования в смартфонах и планшетах, а также в связи с повышением содержания электроники в автомобилях.

В России наличие постоянного внутреннего спроса на олово обусловлено развитой российской металлургической промышленностью. Будущий толчок для роста спроса может произойти в связи с возможным развитием других видов промышленности в целях импортозамещения продукции. Так, развитие производства потребительской электроники, промышленного машиностроения и автомобилестроения в России может стать новым драйвером роста спроса на оловянную продукцию.

С учетом приведенных выше факторов аналитики ожидают в среднесрочной перспективе умеренного роста мирового потребления олова.

#### Прогноз потребления олова – мир, тыс. т

Источник	2025	2026	2027	2028	2029
Fitch Solutions	397	400	402	405	408
Roskill (Wood Mackenzie)	450	460	470	480	495

## ПРОИЗВОДСТВО

По итогам 2024 г. мировое производство необработанного олова составило 371 тыс. т (статистика в разрезе стран составлена на основе данных об объемах производства крупнейших компаний-производителей). Исторически крупнейшим производителем необработанного олова в мире является Китай (52% по итогам 2024 г.).

**Таблица 8. Производство необработанного олова – мир в разрезе стран, тыс. т**

№	Страна	2017	2018	2019	2020	2021	2022*	2023*	2024*
1	Китай	183	181	168	165	169	н/д	185	194
2	Индонезия	62	66	76	61	75	80	н/д	н/д
3	Перу	18	18	20	20	24	33	32	36
4	Бразилия	17	18	18	13	18	н/д	н/д	н/д
5	Малайзия	27	27	24	22	14	19	21	16
6	Боливия	16	15	15	9	15	10	10	13
7	Таиланд	12	12	11	12	12	10	9	10
8	Бельгия	10	10	10	8	10	10	9	8
9	США	11	11	11	9	10	8	9	10
10	Вьетнам	4	4	4	5	5	н/д	н/д	н/д
	Россия	0,4	1,0	1,7	1,7	2,6	2,1	1,6	2,4
	Остальной мир	8	8	8	8	26	н/д	н/д	н/д
<b>Итого производство</b>		<b>369</b>	<b>371</b>	<b>367</b>	<b>336</b>	<b>379</b>	<b>380</b>	<b>370</b>	<b>371</b>
Итого потребление		376	388	396	379	390	371	357	368
<b>Мировой дефицит (профицит)</b>		<b>7</b>	<b>17</b>	<b>29</b>	<b>43</b>	<b>11</b>	<b>(9)</b>	<b>(13)</b>	<b>(3)</b>

\*информация за 2022–2024 гг. в разрезе стран представлена в ограниченном количестве ввиду отсутствия данных в открытом доступе

Источник: Государственный доклад Минприроды России за 2022 г., US Geological Survey (USGS), Roskill (Wood Mackenzie), International Tin Association (ITA)

На 10 крупнейших компаний-производителей необработанного олова приходится 63% (234 тыс. т) от мирового объема производства по итогам 2024 г. (371 тыс. т).

**ТОП-10 крупнейших производителей необработанного олова в мире, тыс. т**

№	Компания	Регион	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Yunnan Tin	Китай	78	72	75	82	77	80	85
2	Minsur	Перу	18	20	25	32	33	32	36
3	Yunnan Chengfeng	Китай	23	19	17	17	21	22	22
4	PT TIMAH	Индонезия	33	76	46	27	20	15	19
5	Malaysia Smelting Corp	Малайзия	27	24	22	16	19	21	16
6	Guangxi China Tin	Китай	9	8	10	9	11	12	16
7	EM Vinto	Боливия	11	12	7	12	10	10	13
8	Jiangxi New Nanshan	Китай	12	7	10	12	11	10	10
9	Thaisarco	Таиланд	11	11	11	12	10	9	10
10	Aurubis Beerse (Metallo Chimique)	Бельгия	9	9	9	10	8	9	9
<b>Итого ТОП-10</b>			<b>232</b>	<b>258</b>	<b>232</b>	<b>229</b>	<b>219</b>	<b>220</b>	<b>234</b>
<b>Доля от мирового производства</b>			<b>63%</b>	<b>70%</b>	<b>69%</b>	<b>60%</b>	<b>57%</b>	<b>59%</b>	<b>63%</b>

Источник: Годовые отчеты компаний, International Tin Association (ITA)

## ЦЕНЫ

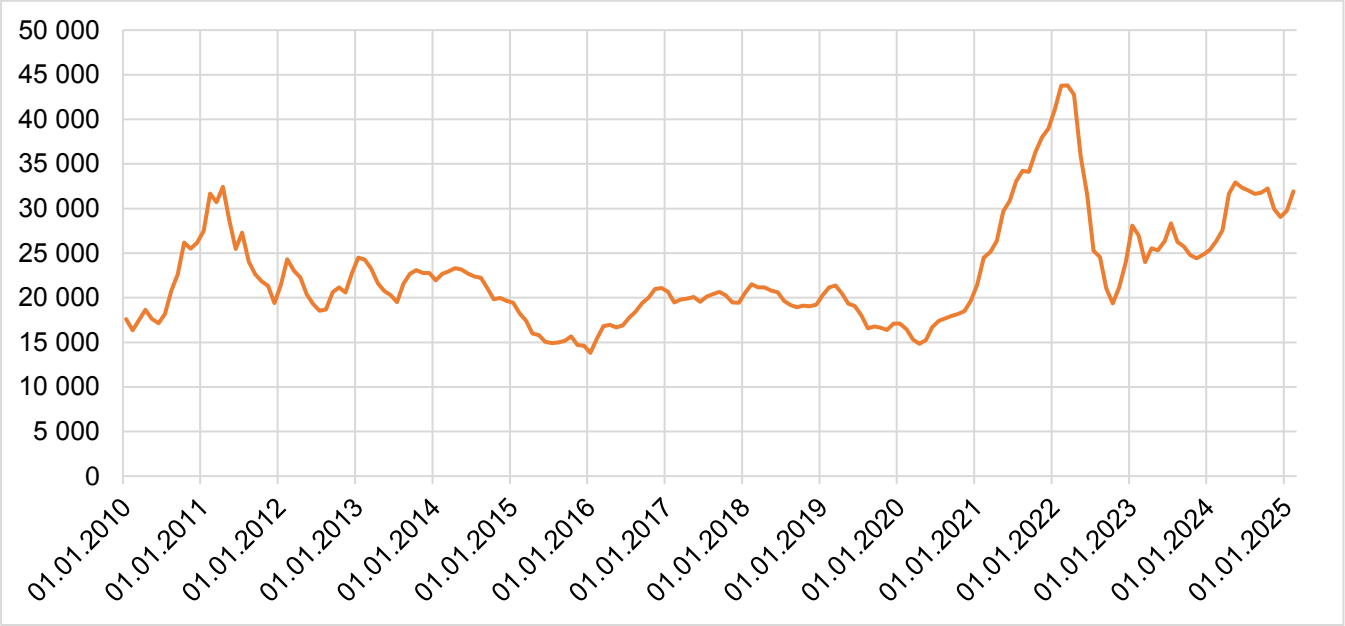
В середине апреля 2023 г. власти Мьянмы, которая обеспечивает 10% мирового производства оловянных концентратов, объявили о полной приостановке добычи оловянной руды с августа 2023 г. с целью аудита процесса добычи. Данное заявление вызвало рост котировок на 12% – цена фьючерсов

преодолела отметку в 28 тыс. долл. / т. Другим фактором, оказывающим влияние на рынок, является намерение правительства Индонезии ввести запрет на экспорт оловянной руды и обработанного олова для стимулирования развития обрабатывающей промышленности и производств высоких переделов внутри страны.

В 2024 г. перебои в поставках из Индонезии и Мьянмы сохранялись в течение всего года. В Мьянме больше года простаивает крупнейший рудник Map Maw, который поставлял концентраты на металлургические заводы Китая (однако в марте 2025 г. International Tin Association (ITA) сообщила о возможном возобновлении добычи на руднике Map Maw в Мьянме во второй половине 2025 г.). Кроме того, по итогам первого полугодия 2024 г. экспорт из Индонезии снизился на 54%.

В результате в 1 квартале 2024 г. цены возобновили рост и достигли средних значений 32–33 тыс. долл. / т. Помимо перебоев в поставках в Индонезии и Мьянме, росту цены способствовало увеличение спроса на полупроводники и электронные изделия во всем мире.

**Динамика среднемесячных цен на олово на LME, долл. США / т**



Источник: Investing.com

По прогнозам аналитиков S&P Capital IQ, World Bank и Roskill (Wood Mackenzie) в среднесрочной перспективе цены на олово стабилизируются и сохраняются в историческом диапазоне 20–25 тыс. долл. США / тонну. Ожидается, что цены будут меняться по мере сокращения перебоев в поставках, вызванных COVID-19, а также в результате проблем с выплавкой и сбоев в международных перевозках. С другой стороны, аналитики World Bank прогнозируют сохранение цен на уровне 32–34 тыс. долл. США / тонну.

**Таблица 10. Прогноз среднегодовых цен на рафинированное олово, тыс. долл. США / тонну**

Источник	2025	2026	2027	2028	2029	2030
S&P Capital IQ	24,3	23,4				
World Bank	32,0	34,0				
Wood Mackenzie	24,5	25,5	25,0	25,0	25,0	25,0

**МЕДЬ**

**РЫНОК МЕДИ В 2024 ГОДУ**

В 2024 году мировой рынок меди демонстрировал значительный рост как в производстве, так и в потреблении.

Таблица 11. Мировое производство первичной меди в 2024 году и ТОП-5 стран-производителей, млн тонн

Страна	Производство	Доля от мирового пр-ва
Чили	5,3	23%
ДР Конго	3,3	14%
Перу	2,6	11%
Китай	1,8	8%
Индонезия	1,1	5%
Итого ТОП-5	14,1	61%
Прочие страны	8,9	39%
Всего	23,0	100%

Источник: <https://translom.ru/news/krupneyshie-strany-proizvoditeli-medi-v-mire-v-2024-godu>

Таблица 12. Мировое потребление первичной меди в 2024 году и ТОП-5 стран-потребителей, млн тонн

Страна	Потребление	Доля от мирового потребл.
Китай	12,7	55%
США	1,6	7%
Индия	1,3	6%
Германия	1,0	4%
Япония	0,9	4%
Итого ТОП-5	17,4	76%
Прочие страны	5,6	24%
Всего	23,0	100%

Источник: международные аналитические агентства, включая ICSG и World Bureau of Metal Statistics (WBMS).

На рынке меди по итогам 2024 года наблюдался незначительный профицит. В 2025 году нельзя исключать двух сценариев развития событий: либо профицит все-таки сохранится и даже будет набирать обороты под влиянием увеличения выпуска меди в Чили или иной стране, либо он будет сходить на нет вследствие укрепления потребления главным образом в Китае.

Таблица 13. ТОП-5 отраслей-потребителей меди в мире в 2024 г., % от мирового потребления

Отрасль	Доля
Энергетика (электросети, ВИЭ)	29%
Строительство	22%
Электротехника и электроника	19%
Транспорт	15%
Машиностроение	10%
Всего	100%

Источник: Международные исследования рынка металлов (ICSG, WBMS, CRU Group).

ПРОИЗВОДСТВО ПЕРВИЧНОЙ МЕДИ В РОССИИ В 2024 ГОДУ

Объем производства: 930 тыс. тонн.

Крупнейшие производители: ПАО «ГМК Норильский никель», ОАО «УГМК», АО «РМК», ООО «Удоканская медь».

Таблица 14. Динамика биржевых цен на медь, долл. США за тонну

Месяц	Средняя цена
-------	--------------

Январь	8 405
Февраль	8 489
Март	8 867
Апрель	9 915
Май	10 615
Июнь	9 858
Июль	9 806
Август	8 964
Сентябрь	9 092
Октябрь	9 506
Ноябрь	8 945
Декабрь	8 952

Источники: <https://bloq.hardhub.ru/articles/analitika/padenie-ili-rost-cen-na-med-v-nojabre/>  
<https://bhom.ru/commodities/med/?startdate=alltime>

В 2024 году цены на медь демонстрировали значительную волатильность. В мае 2024 года котировки меди на Лондонской бирже металлов (LME) достигли исторического максимума, превысив \$10,366.5 за тонну. Основными факторами роста цен стали:

- Активное строительство центров обработки данных и повышение спроса со стороны автомобильного сектора, особенно в производстве электромобилей;
- Опасения по поводу дефицита мировых поставок меди и рост потребления в секторе зеленой энергетики.

Однако во второй половине года наблюдалось снижение цен на медь, что аналитики связывают с признаками замедления мировой экономики и снижением спроса на металл.

Таким образом, в 2024 году рынок меди характеризовался ростом производства и потребления, значительными колебаниями цен, обусловленными как повышенным спросом в определенных секторах, так и общими экономическими тенденциями.

## ВОЛЬФРАМ

По данным Геологической службы США (USGS), мировая добыча вольфрама по итогам 2024 г. увеличилась на 1,9% и составила 81 тыс. т. Безусловным лидером вольфрамовой промышленности остается Китай, обеспечивающий около 82,2% (67 тыс. тонн) от совокупной добычи. Во Вьетнаме, занимающем второе место, производится около 4,2% (3,4 тыс. тонн). Тройку лидеров замыкает Россия, на долю которой приходится 2,5% (2 тыс. тонн) мировой добычи.

В 2024 году суммарная добыча вольфрама в России находится на уровне 2 тыс. т. Доля ПАО «Селигдар» в структуре российского производства колеблется в районе 3-4%. Так, компании Холдинга произвели 68 т вольфрама в концентрате по итогам 2024 г.

Спрос на мировом рынке вольфрама формируется в основном Китаем, который продолжает доминировать не только в производстве, но и в потреблении металла.

Основное мировое применение вольфрама: производство карбида вольфрама (65%) для изготовления режущих инструментов, сверл, фрез в строительстве и металлообработке, буровых наконечников для горнодобывающей промышленности, прокладки туннелей и дорожном фрезеровании; производство ферровольфрама (14%) для производства различных сталей, обладающих повышенной прочностью и устойчивостью к износу.

Балансовые запасы руды и металлов, числящиеся на государственном балансе по РУДНЫМ месторождениям  
ПАО "РУСОЛОВО" по состоянию на 01.01.2025 года

Держатель лицензии		АО «Оловянная рудная компания»												ООО «Правоурмийское»				ООО «Территория»				ПАО «Русолово»				ИТОГО по группе компаний ПАО «Русолово»	
Месторождение	Ед. изм.	Фестивальное			Перевальное				Солнечное				Правоурмийское				Пырькайские штокверки				Итого по ООО «Территория»	Октябрьское месторождение			Итого по ПАО		
		C <sub>1</sub>	C <sub>2</sub>	Всего	В	C <sub>1</sub>	C <sub>2</sub>	Всего	В	C <sub>1</sub>	C <sub>2</sub>	Всего	В	C <sub>1</sub>	C <sub>2</sub>	C <sub>1</sub>	C <sub>2</sub>	Отвалы	Всего	C <sub>1</sub>		C <sub>2</sub> (Sn)	Всего				
Руда	тыс. т	1276	3697	4973,6	13	5737	2986	8736	447	1413	901	2761	16887	51	2228	1836	4115	91127	2565	2683	96375	96375	933	557	1490	1490	118 450
Олово	т	8368	24131	32499	52	30147	12978	43177	2112	8299	11452	21863	101654	1459	35575	21915	58949	231622	6813	4978	243413	243413	8335	3759	12094	12094	412 053
Медь	тыс. т	24,7	53,4	78,09		25,1		25,1					108,3		0,3	23,8	24,1					0	12,9		12,9	12,9	140,2
Триоксид вольфрама	т	1681	4887	6568,3		1697		1697					9185		3	2026	2029		15570	423	15993	15993	598		598	598	26 885
Серебро	т		76,37	76,37									82,8		0,8	55,9	56,7										133,1
Индий	кг					23,1	23,1			8,2	8,2	31,3															31,3
Свинец	т					5,4	15,2	20,6					20,6														20,6

ТАБЛИЦА 2

Балансовые запасы руды и металлов, числящихся на государственном балансе по РОССЫПНЫМ месторождениям  
ПАО «РУСОЛОВО» по состоянию на 01.01.2025 года

Держатель лицензии		АО «ОРК»				ПАО «Русолово»				ИТОГО по группе компаний ПАО «Русолово»
Месторождение		Руч. Крайний			Итого по ПУ	Руч. Млелювеем			Итого по ПАО «Русолово»	
Полезное ископаемое	Ед. изм.	A+B+C <sub>1</sub>	C <sub>2</sub>	Всего		C <sub>1</sub> Au	C <sub>1</sub> Sn	Всего		
Пески	тыс. м <sup>3</sup>					6319	1067	243		
Олово	т				943		58	58	58	1001
Золото	кг	52		52		893		893	945	945

**Работа по воспроизводству и расширению рудной базы, проведенная в 2024 году (количественные показатели, описание). Результаты совместных проектов в области расширения ресурсной базы в 2024 году**

**ООО «Правоурмийское»**

1. В рамках выполнения лицензионного соглашения к лицензии ХАБ 03214 ТП по договору подряда № 28-06-2022/1 от 28.06.2022 г. с Дальневосточным ПГО АО «Росгео» в 2024 г. продолжены работы по объекту «Геологическое изучение, включающее поиски и оценку месторождений рудного олова и попутных компонентов на участке недр Правоурмийский в Верхнебуреинском районе Хабаровского края» (2022-2027 г.г.). В 2024 г. на западном фланге рудной зоны Правоурмийская были проведены буровые работы в объеме 3070 м (10 скважин). В 2024 г. работы на площади планируется продолжить.

2. В рамках договорных работ ФГБУ «ВИМС» выполнило работы: «Сбор, анализ и обобщение фондовых материалов по геологической, геофизической, геохимической изученности и разработка предложений для проведения геологоразведочных работ и дальнейшего освоения участков недр с целью воспроизводства минерально-сырьевой базы олова в Баджалском рудном районе (Хабаровский край)». Намечены 15 перспективных площадей, из них 3 первоочередных для лицензирования. Специалистами ГМО ПАО «Русолово» подготовлены пакеты заявочных материалов на 3 участка недр.

**АО «ОРК»**

Подготовлено и утверждено «Дополнение № 2 к Техническому проекту разработки запасов олова и попутных компонентов месторождения Фестивальное на период 2025-2027 гг.». Лицензия на отработку месторождения продлена до конца 2027 г.

**ООО «Территория»**

В 2024 г. продолжались технологические испытания укрупненных лабораторно-технологических проб, отобранных ранее на штокверке Крутом, а также лабораторные исследования керновых проб.

## **Объем геологоразведочных работ в 2024 году**

### **ООО «Правоурмийское»**

В 2024 г. проходческие и очистные работы велись в соответствии с согласованным планом развития горных работ, согласованным с дальневосточным управлением Ростехнадзора (протокол № 6120 от 16.11.2023 г.). В тектонических блоках БТ-3 и БТ-4 были пройдены рудные штрека на горизонтах 1650,1640,1620,1530,1516,1510 наклонные восстающие, погрузочные орта. Всего в 2024 г. было пройдено 10541 п. м горных выработок. Очистные работы проводились в геолого-тектонических блоках БТ-2, БТ-3, БТ-4 на горизонтах: 1500,1510,1520,1530,1600,1620,1630,1640 в геологических блоках: С1-16, С1-17, С1-18, С1-19, С1-20, С1-21, С1-22, С1-24.

Вся руда перерабатывалась на обогатительной фабрике ООО «Правоурмийское».

### **АО «ОРК»**

В 2024 году АО «ОРК» проводила работы согласно «Дополнению №1 к техническому проекту разработки запасов оловорудного месторождения «Фестивальное» подземным способом. I этап» (протокол № 37/22-стп от 17.03.2022 г.). Основное направление горных работ в 2024 году было сосредоточено на зонах «Ягодная», «Водораздельная», «Геофизическая». Всего в 2024 г. был пройден 8871 п. м горных выработок.

Очистные работы в 2024 году проводились по зоне «Ягодной», «Водораздельной» и «Геофизической» в геологических блоках Я1\_11; Я\_АпЗап; Я1\_16; В1\_7; В4\_4а; В4\_4б; В4\_7г; Г1\_3; Г1\_5; Г1\_13б.

Вся руда перерабатывалась на Солнечной обогатительной фабрике.

## **Изменение в составе ресурсной базы в 2024 году – получение новых лицензий, характеристика новых участков**

1. В 2024 г. АО «ОРК» приобрело лицензию АНД 027885 БЭ на участок недр «руч. Крайний (левый приток р. Млелювеем) для геологического изучения, разведки и добычи полезных ископаемых, в том числе использования отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств. Участок недр расположен в Чаунском районе (МО городской округ Певек) Чукотского автономного округа в пределах Ичувеемского золотоносного узла Ичувеем-Паляваамской металлогенической зоны Чукотской металлогенической системы. Месторождение находится в 80 км к северо-западу от районного центра – г. Певек. По состоянию на 01.01.2022 в соответствии с государственным балансом запасов полезных ископаемых на участке недр учтены запасы россыпного золота кат. А+В+С1 в количестве 52 кг., а также прогнозные ресурсы россыпного золота категории Р1 в количестве 40 кг. Запасы месторождения требуют доразведки (переоценки) и утверждения в государственной (территориальной) комиссии по запасам.

2. В границах лицензии ООО «Правоурмийское» ХАБ 012728 ТЭ на участке недр «месторождение руч. Топазовый» в 2024 г. были проведены геологоразведочные работы с подсчетом запасов россыпного олова и подготовлено ТЭО постоянных кондиций. Месторождение россыпного олова располагается в долине ручья Топазового, правого притока р. Урми, в бассейне р. Амур. Государственным балансом по месторождению были учтены следующие запасы: пески 6318 тыс. м3, олово по категории С1 524 т., С2 – 418 т., всего 942 т. Однако по результатам рассмотрения ТЭО в связи с экономической нецелесообразностью отработки запасов они были сняты с государственного баланса (Протокол ТКЗ Дальнедра № Э003-00174-77/01643954 (№ 1569) от 19.12.2024 г.).

## **Планы воспроизводства и увеличения ресурсной базы на 2025 год и последующие годы**

### **ООО «Правоурмийское»**

1. В 2025 г. в границах лицензии ХАБ 03214 ТП планируется продолжение полевых и камеральных работ на объекте «Геологическое изучение, включающее поиски и оценку месторождений рудного олова и попутных компонентов на участке недр Правоурмийский в Верхнебуреинском районе Хабаровского края». Полевые работы будут включать проходку горных выработок (канав), буровые работы, поисковые маршруты и геофизические работы на перспективных участках (зона Геофизическая, Центральный участок).

### **АО «ОРК»**

1. В 2024 г. начаты восстановительные работы на месторождении Перевальное (зона Майская). После проведения ГРП, ОПР, подготовки ТЭО постоянных разведочных кондиций и подсчета запасов запланировано вовлечение в отработку остальных зон месторождения Перевальное.

2. Согласно лицензионным соглашениям, планируется организация геологоразведочных работ с подсчетом запасов, подготовкой ТЭО, проектированием восстановительных и добычных работ на месторождениях Октябрьское, Солнечное.

3. В 2025 г. начнется подготовка проектной документации на геологоразведочные работы в пределах золотоносной россыпи руч. Крайний, левого притока р. Млелювеем, расположенной в Чукотском автономном округе.

#### ООО «Территория»

АО «ИРГИРЕДМЕТ» проводит комплекс научно-исследовательских работ по изучению обогатимости руд Пыркакайского месторождения. Проведены исследования обогатимости на лабораторной технологической пробе окисленных и полуокисленных руд. Ведутся исследования технологической пробы по первичной руде. Продолжаются работы по разработке технологического регламента по обогащению руд.

### ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Показатель/ Производственный комплекс	Ед. изм.	2022	2023	2024
<b>Правоурмийский</b>				
Проходка горных выработок	п.м.	9523	8309	10541
Добыча руды	тыс. т	363	481	575
Выдано горной массы	тыс. т	605	604	871
Переработка руды на РАС	тыс. т	0	364	390
Переработка руды (с учетом предварительного обогащения на установке РАС-сепарации)	тыс. т	0	445	553
Переработка руды	тыс. т	267	270	277
Хвосты РАС	тыс. т	0	175	276
Производство олова в концентрате	т	1300	1252	1242
Производство меди в концентрате	т	0	6	197
Производство вольфрама в концентрате	т	65	41	30
<b>Солнечный</b>				
Проходка горных выработок	п.м.	5577	6503	8872
Добыча руды	тыс. т	309	445	496
Выдано горной массы	тыс. т	405	530	622
Переработка руды на РАС	тыс. т	0	170	250
Переработка руды (с учетом предварительного обогащения на установке РАС-сепарации)	тыс. т	0	421	443
Переработка руды	тыс. т	321	333	322
Хвосты РАС	тыс. т	0	88	121
Производство олова в концентрате	т	1600	1751	1224
Производство меди в концентрате	т	916	1181	1853
Производство вольфрама в концентрате	т	16	62	38
<b>Всего оловодобыча</b>				
Проходка горных выработок	п.м.	15100	14812	19 413
Добыча руды	тыс. т	671	926	1 071
Выдано горной массы	тыс. т	1010	1134	1 493
Переработка руды на РАС	тыс. т	0	535	640
Переработка руды (с учетом предварительного обогащения на установке РАС-сепарации)	тыс. т	588	866	995
Переработка руды	тыс. т	588	603	599
Хвосты РАС	тыс. т	0	263	397
Производство олова в концентрате	т	2901	3 003	2 466



Производство меди в концентрате	т	916	1 187	2 050
Производство вольфрама в концентрате	т	81	103	68

Добыча руды за 12 месяцев 2024 года увеличилась на 16% год-к-году до 1071 тыс.т. Проходка за 12 месяцев 2024 года увеличилась на 31% год-к-году до 19413 тыс. м. Увеличение было достигнуто в том числе благодаря обновлению парка поземной техники и буровых установок в рамках проводимой программы модернизации.

Переработка руды превысила на 15% показатель аналогичного периода прошлого года и составила 999 тыс. т. Увеличение объема переработки связано, в первую очередь, с запуском установок РАС-сепарации на обоих производственных комплексах оловодобывающего дивизиона.

Производство олова в концентрате за 12 месяцев 2024 года составило 2 466 т., снизившись на 18% год-к-году, производство меди увеличилось на 74% и достигло 2 050 т., производство вольфрама составило 68 т. по сравнению с 103 т. годом ранее. Изменения в объемах производства металлов связаны с плановым изменением состава добываемой руды.

## ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «Русолово» является значимым потребителем товаров, работ и услуг в регионах своего присутствия и понимает ценность партнерства со всеми поставщиками и подрядчиками, развивая отношения с ними на базе прозрачности закупочных процедур и добросовестной конкуренции.

Ключевые принципы взаимодействия с поставщиками и подрядчиками:

- Конкуренция
- Экономическая целесообразность
- Прозрачность процедуры закупки
- Нетерпимость к неэтичному и коррупционному поведению

Основным документом, регламентирующим закупочную деятельность ПАО «Русолово», является Положение о закупках, которое описывает бизнес-процесс обеспечения производственных потребностей ПАО «Русолово» и связан с другими внутренними документами Общества. Положение содержит обязательные правила по приобретению товаров, работ и услуг.

Несмотря на сложную экономическую и геополитическую ситуацию, все предприятия Группы в 2024 году в полной мере были обеспечены необходимым оборудованием по инвестиционным программам, материалами, работами и услугами – объем закупок составил более 4 млрд руб.

Проводя закупку, ПАО «Русолово» отдает приоритет конкурентным способам выбора поставщиков и подрядчиков, в том числе с применением электронной торговой площадки (ЭТП). В 2024 году более 250 закупочных процедур были произведены конкурентными способами на ЭТП B2B-Center.

Основным критерием оценки предложений, полученных в ходе закупочных процедур, является их экономическая целесообразность при условии их технического соответствия.

В 2024 году Компания продолжила реализацию комплекса мероприятий, направленных на импортозамещение и диверсификацию импортных закупок.

Более 80% оборудования и технологического транспорта ушедших из России производителей заменены российскими или китайскими аналогами. Активно развивались проекты по поставке и сервисному обслуживанию техники Sinome, J-Land, Huatai CYTJ.

В планах развития закупочной деятельности на 2025г.:

1. Автоматизация закупочного процесса на базе 1С ГДП;
2. Дальнейший переход на выбор поставщиков и подрядчиков от минимальной цены к учету общей стоимости владения;
3. Приоритет долгосрочным договорам, уход от спотовых закупок;
4. Оптимизация показателей оборотного капитала с помощью формирования консигнационных складов бурового инструмента, КГШ и т. д.

## ФИНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### Ключевые финансовые показатели консолидированной отчетности по МСФО

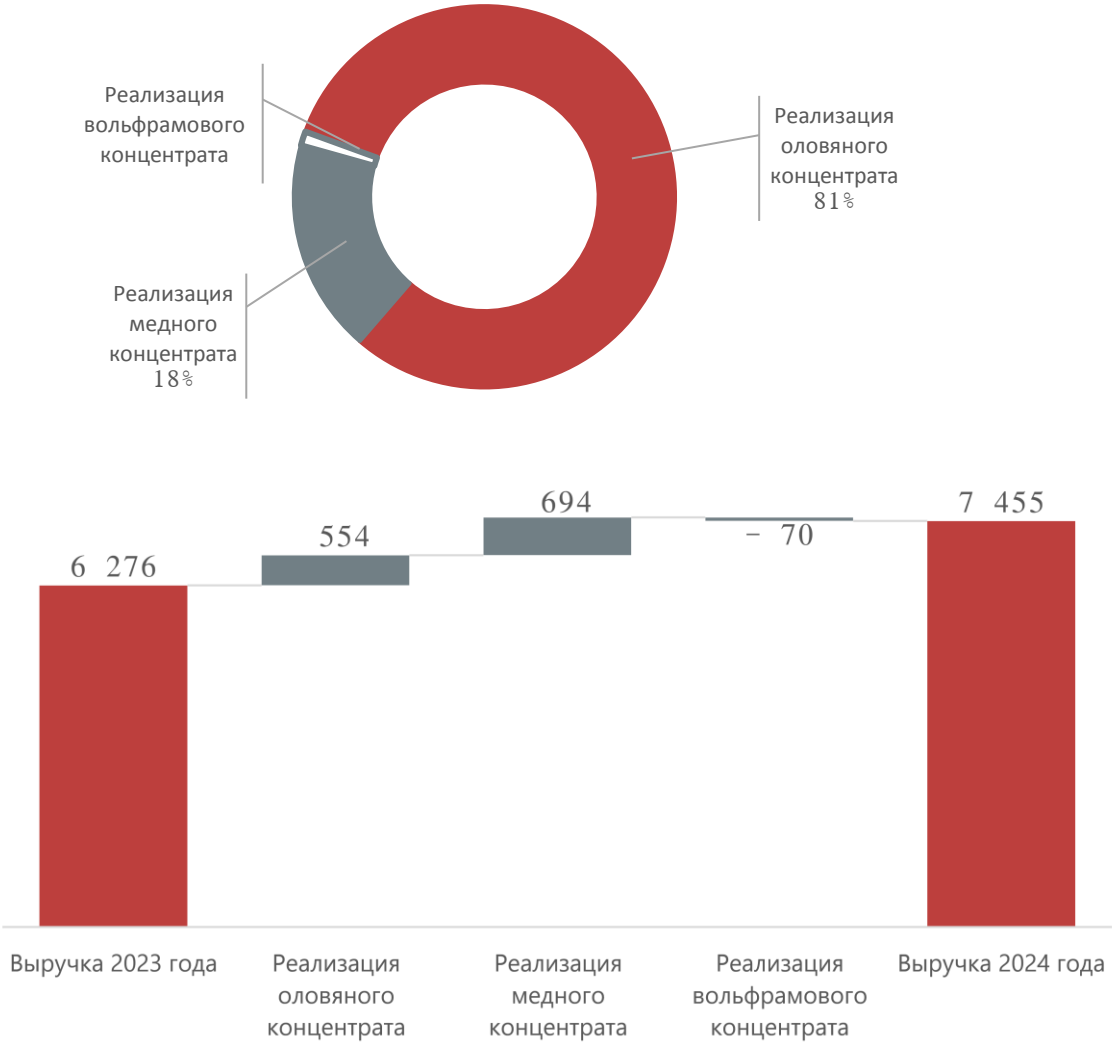
млн руб.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2022	Абсолютное изменение 2024/2023	Относительное изменение 2024/2023, %
Выручка от реализации	7 455	6 276	5 997	1 179	19%
Валовая прибыль	965	1 017	1 644	-52	-5%
Валовая рентабельность	13,0%	16,2%	27,4%	-3,3 п.п.	-20%
<b>EBITDA</b>	<b>692</b>	<b>1 340</b>	<b>1 382</b>	-648	-48%
Рентабельность по EBITDA	9,3%	21,3%	23,0%	-12,1 п.п.	-57%
Чистая прибыль	-3 406	-1 626	-667	-1 780	109%
Чистая прибыль, приходящаяся на акционеров материнской компании	-2 371	-1 031	-278	-1 340	130%

### Выручка

Показатель	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2022	Абсолютное изменение 2024/2023	Относительное изменение 2024/2023, %
Объем реализации оловянного концентрата, тыс.т	5,6	6,4	6,0	-0,8	-12%
Средняя цена реализации оловянного концентрата, тыс.руб./т	1 078	858	922	219	26%
Выручка от реализации оловянного концентрата, млн руб.	6 023	5 468	5 503	554	10%
Объем реализации медного концентрата, тыс.т	8,8	4,7	3,9	4,2	89%
Средняя цена реализации медного концентрата, тыс.руб./т	152	139	115	13	10%
Выручка от реализации медного концентрата, млн руб.	1 343	649	443	694	107%

Объем реализации вольфрамового концентрата, тыс.т	0,2	0,2	0,1	-0,1	-29%
Средняя цена реализации вольфрамового концентрата, тыс.руб./т	504	640	492	-136	-21%
Выручка от реализации вольфрамового концентрата, млн руб.	90	159	51	-70	-44%
Итого	7 455	6 276	5 997	1 179	19%

Структура выручки за 2024 год



В 2024 г. снижение объемов реализации в натуральном выражении по оловянному и вольфрамовому концентратам было компенсировано увеличением рыночных цен (в т.ч. за счет роста курса доллара) на оловянные и медные концентраты, а также сильным увеличением объемов реализации медного концентрата; итоговый рост выручки составил 19%.

Реализация оловянного концентрата осуществляется на территории РФ, а также на экспорт. Цена на оловянный концентрат рассчитывается с учетом содержания в нем металла. Олово, содержащееся в

концентрате, оплачивается по цене, определяемой исходя из котировок металлического олова на Лондонской бирже металлов (LME), за вычетом расходов на переработку.

## Себестоимость

Показатель	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2022	Абсолютное изменение 2024/2023	Относительное изменение 2024/2023, %
Расходы на персонал	2 404	1 576	1 507	829	53%
Материалы и запасные части	1 362	1 181	988	181	15%
Амортизация основных средств и нематериальных активов	1 398	1 459	813	-61	-4%
Производственные услуги сторонних организаций	1 346	878	555	468	53%
Топливо и энергия	514	675	559	-161	-24%
Налог на добычу полезных ископаемых	371	20	0	351	1762%
Себестоимость реализации оловянного концентрата третьих лиц	201	0	0	201	0%
Изменения в составе запасов и незавершенного производства	-1 106	-531	-68	-575	108%
	6 490	5 259	4 353	1 231	23%

## Структура себестоимости за 2024 год



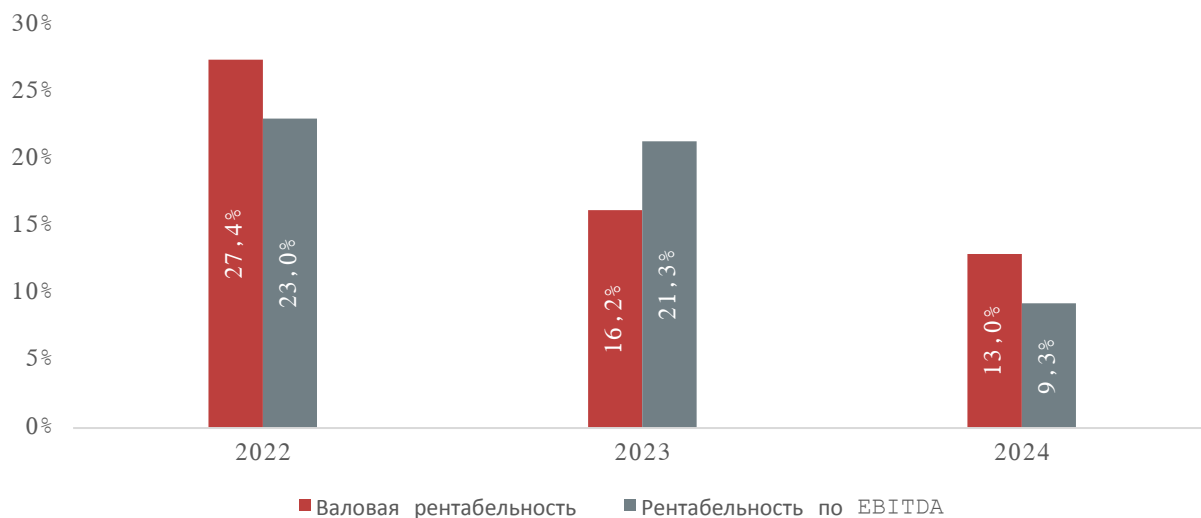
Себестоимость показала более значительный рост, чем выручка (на 23% против 19%). Основным фактором роста стало увеличение расходов на персонал (на 829 млн руб.), НДС (на 351 млн руб.), расходов на услуги подрядчиков (на 468 млн руб.) и расходов по статье «Материалы и запасные части» (на 181 млн руб.). Так же осуществлялась продажа оловянного концентрата, закупленного у третьих лиц; себестоимость данных концентратов составила 201 млн руб.

## Показатели рентабельности

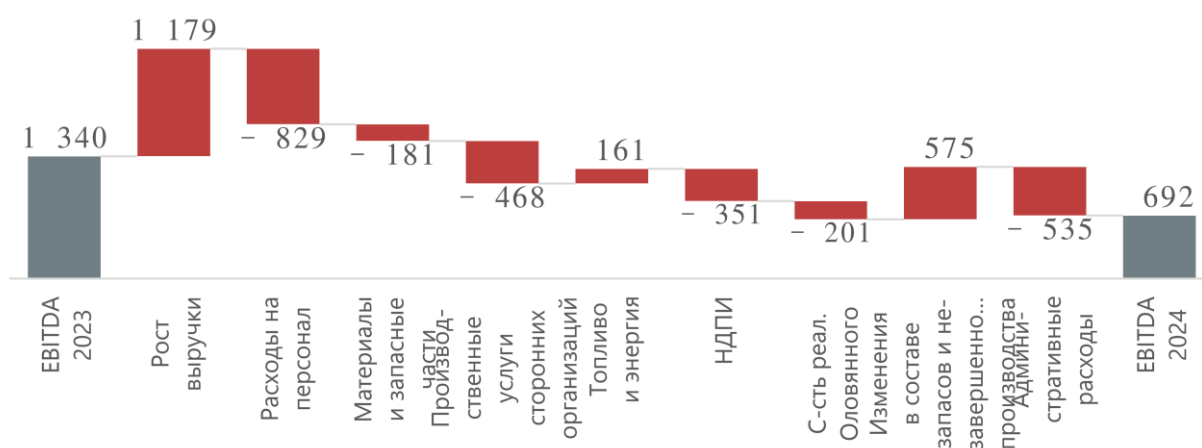
Валовая рентабельность по итогам 2024 г. составила 13%, снизившись на 3,2 п.п., что обусловлено значительным ростом расходов (повышение цен на материалы, привлечение подрядчика к работам в большем объеме) при снижении объема реализации. Сократить темпы падения рентабельности удалось благодаря благоприятным рыночным условиям (рост биржевой цены олова и меди и курса доллара).

Снижение показателя рентабельности по EBITDA при этом составило 12 п.п., ввиду значительного увеличения коммерческих и административных расходов.

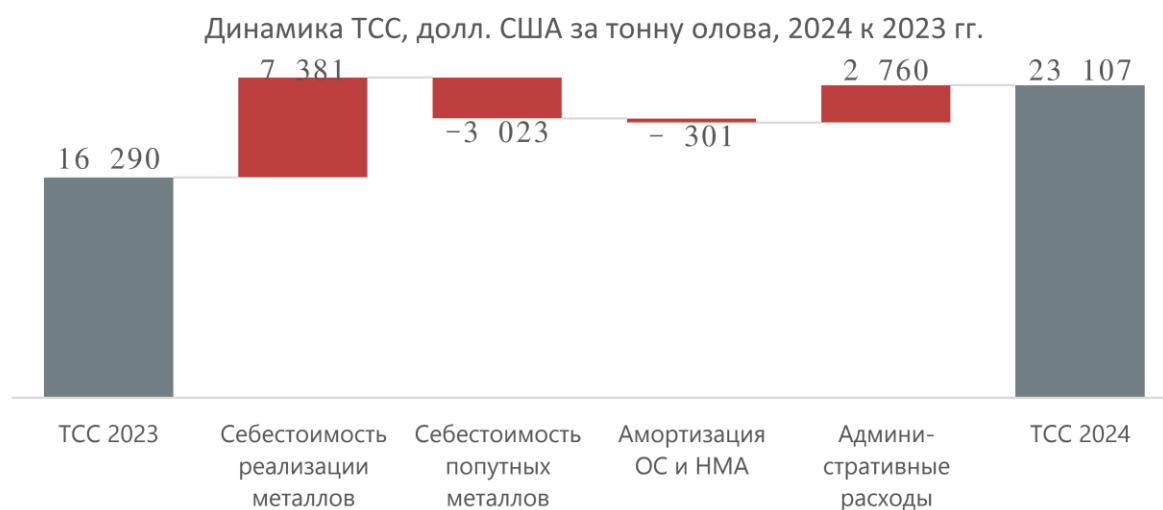
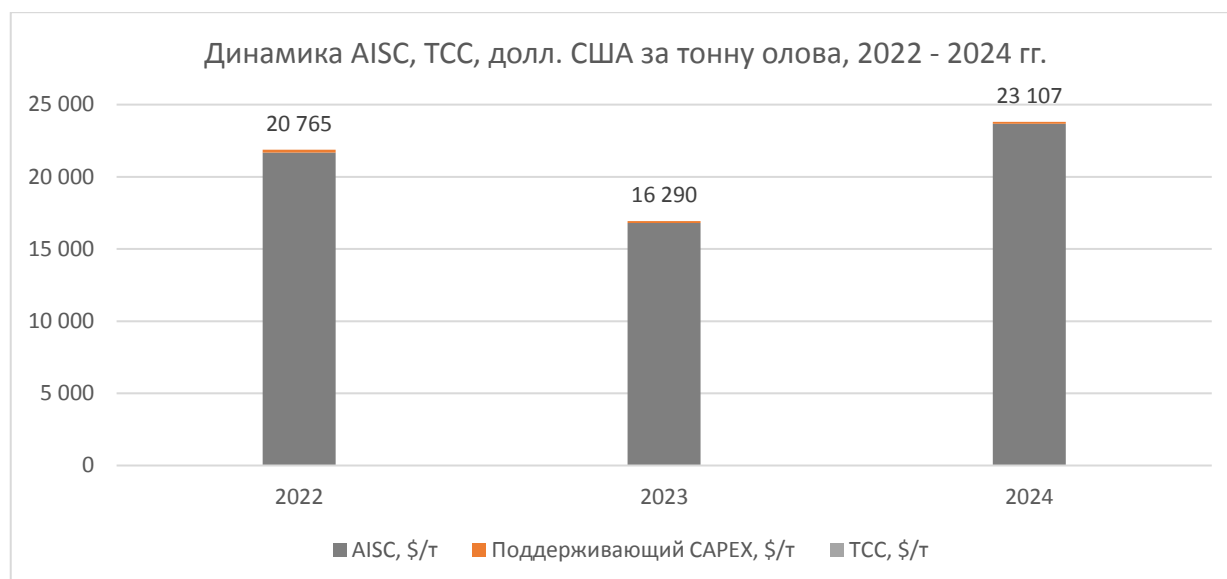
### Показатели рентабельности



### Анализ изменения EBITDA



**Показатели AISC (совокупные денежные затраты) и TCC (полные денежные затраты)**

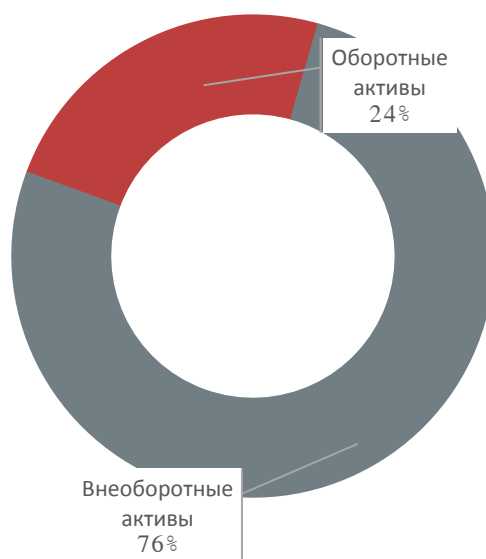


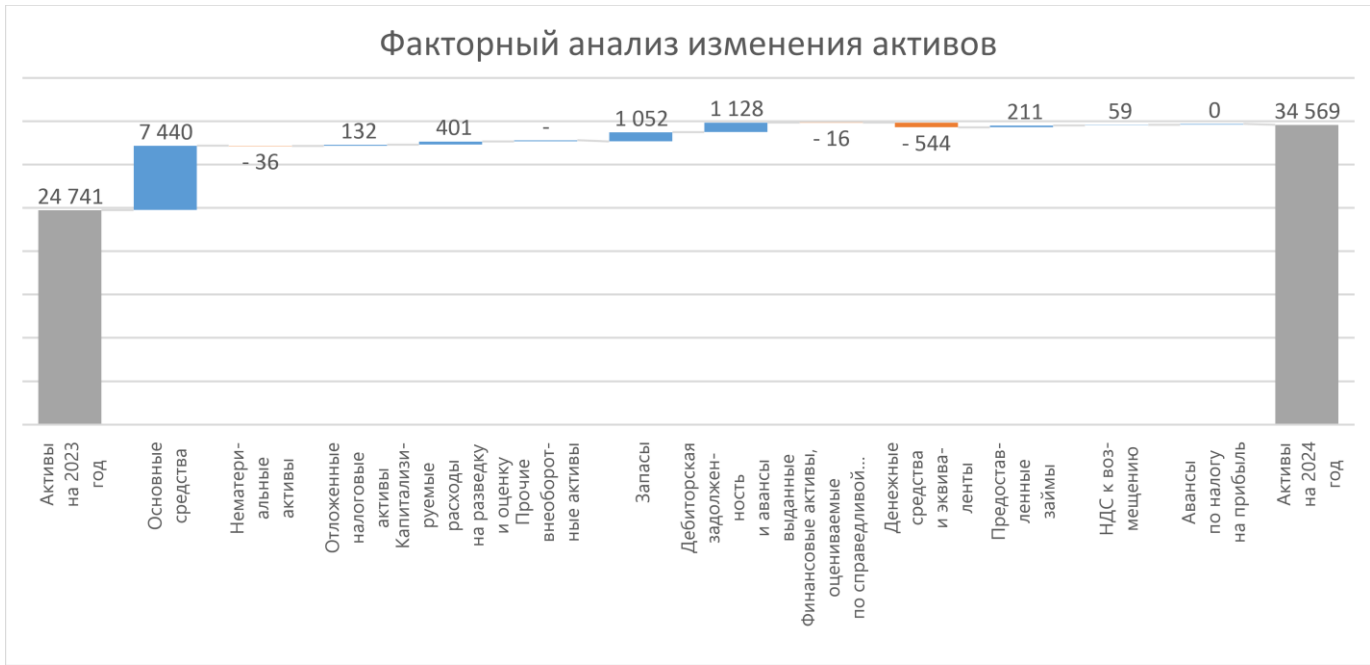
**Активы**

Показатель, млн рублей	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	Абсолютное изменение 2024/2023 гг.	Относительное изменение 2024/2023 гг., %
Внеоборотные активы:					
Основные средства	24 450	17 010	14 869	7 440	44%
Нематериальные активы	6	43	43	-36	-85%
Отложенные налоговые активы	236	104	102	132	127%
Капитализируемые расходы на разведку и оценку	1 066	665	359	401	60%
Прочие внеоборотные активы	550	550	550	-	0%

Итого внеоборотные активы	26 308	18 372	15 922	7 936	43%
Оборотные активы:					
Запасы	4 617	3 564	2 857	1 052	30%
Дебиторская задолженность и авансы выданные	2 365	1 237	1 402	1 128	91%
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	52	68	4	-16	-23%
Денежные средства и эквиваленты	435	978	191	-544	-56%
Предоставленные займы	211	-	-	211	0%
НДС к возмещению	582	522	219	59	11%
Авансы по налогу на прибыль	0	-	0	0	0%
Итого оборотные активы	8 261	6 369	4 674	1 892	30%
ИТОГО АКТИВЫ	34 569	24 741	20 596	9 828	40%

## Структура активов - 2024 год





Основными факторами, повлиявшими на изменение активов, являются:

1. Увеличение основных средств на 7 440 млн руб. (+44%)
2. Увеличение дебиторской задолженности на 1 128 млн руб. (+91%)
3. Рост запасов на 1 052 млн руб. (+30%)

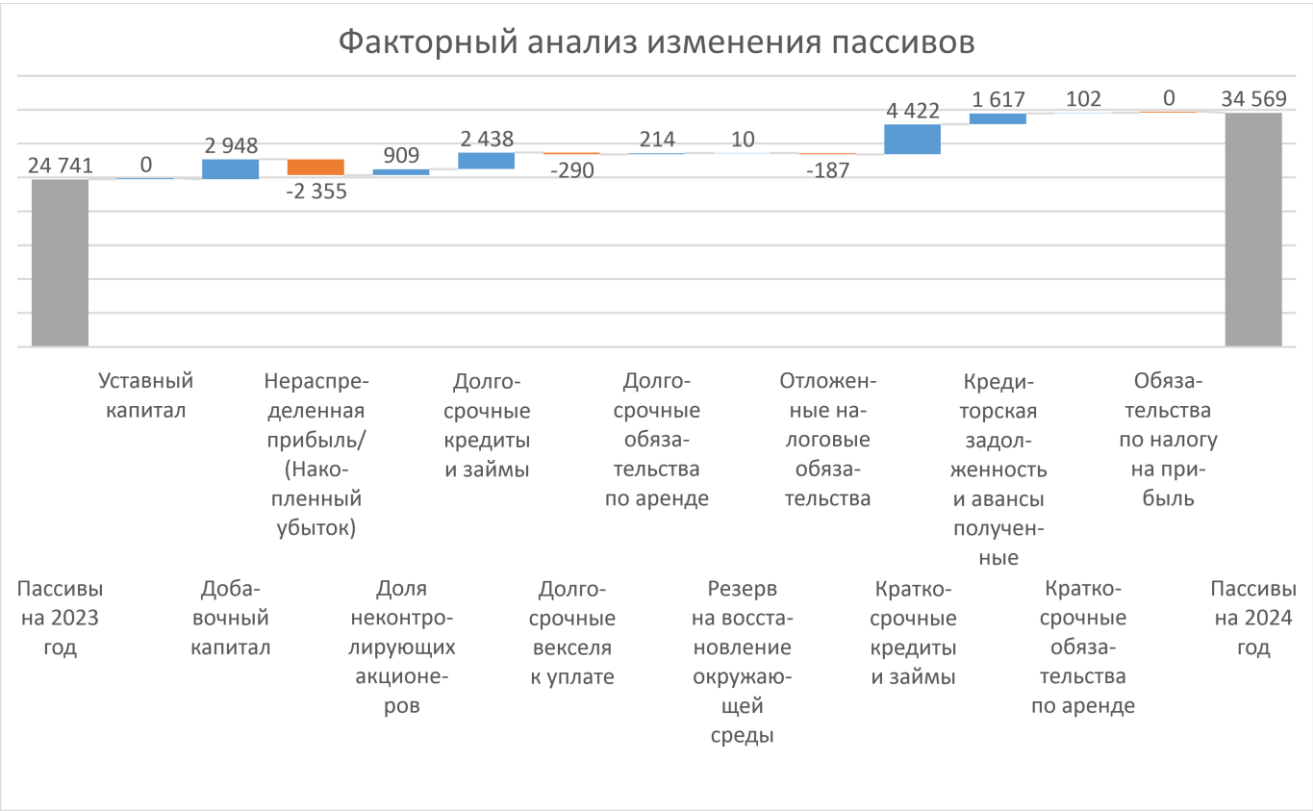
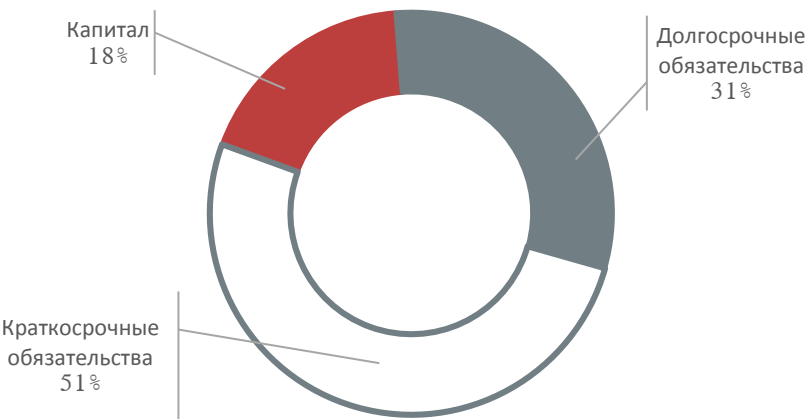
**Пассивы**

Показатель, млн рублей	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	Абсолютное изменение 2024/2023 гг.	Относительное изменение 2024/2023 гг., %
<b>Капитал:</b>					
Уставный капитал	3 000	3 000	3 000	-	0%
Добавочный капитал	4 683	1 735	1 735	2 948	170%
Нераспределенная прибыль/ (Накопленный убыток)	-3 519	-1 164	-133	-2 355	202%
Доля неконтролирующих акционеров	2 127	1 218	1 813	909	75%
Итого капитал	6 291	4 790	6 416	1 502	31%
<b>Долгосрочные обязательства:</b>					
Кредиты и займы	7 546	5 108	4 586	2 438	48%
Векселя к уплате	1 719	2 009	1 890	-290	-14%



Обязательства по аренде	417	204	50	214	105%
Резерв на восстановление окружающей среды	51	41	38	10	24%
Отложенные налоговые обязательства	862	1 049	1 366	-187	-18%
Итого долгосрочные обязательства	10 596	8 410	7 930	2 185	26%
<hr/>					
Краткосрочные обязательства:					
<hr/>					
Кредиты и займы	5 403	981	758	4 422	451%
Кредиторская задолженность и авансы полученные	12 047	10 430	5 466	1 617	16%
Обязательства по аренде	232	130	26	102	79%
Обязательства по налогу на прибыль	-	0	1	-0	-100%
Итого краткосрочные обязательства	17 682	11 541	6 250	6 141	53%
<hr/>					
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	34 569	24 741	20 596	9 828	40%

## Структура пассивов - 2024 год



Основными факторами, повлиявшими на изменение пассивов, являются:

1. Рост краткосрочных кредитов и займов на 4 422 млн руб.
2. Увеличение добавочного капитала на 2 948 млн руб.
3. Рост долгосрочных кредитов и займов на 2 438 млн руб.
4. Рост кредиторской задолженности и авансов полученных на 1 617 млн руб.
5. Увеличение накопленного убытка на 2 355 млн руб.

**Показатели ликвидности и оборачиваемости**

	2024 год	2023 год	2022 год
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,03	0,09	0,03
Коэффициент быстрой ликвидности	0,16	0,20	0,26

Коэффициент текущей ликвидности	0,47	0,55	0,75
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	4,14	4,76	4,82
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	0,67	0,75	1,22
Коэффициент оборачиваемости запасов	1,82	1,95	2,29

В целом показатели ликвидности продемонстрировали снижение и находятся ниже рекомендуемых значений. Данная динамика обусловлена значительным увеличением краткосрочных обязательств (+53%) и дебиторской задолженности (+91%) на фоне существенно меньшего роста оборотных активов (+30%).

Показатели оборачиваемости в 2024 г. показали незначительное замедление.

#### Динамика и анализ изменения денежных потоков



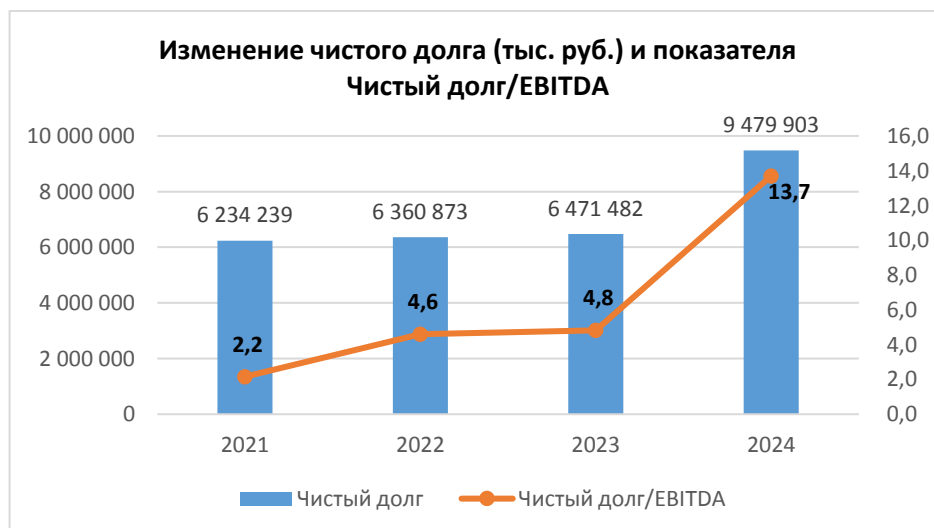
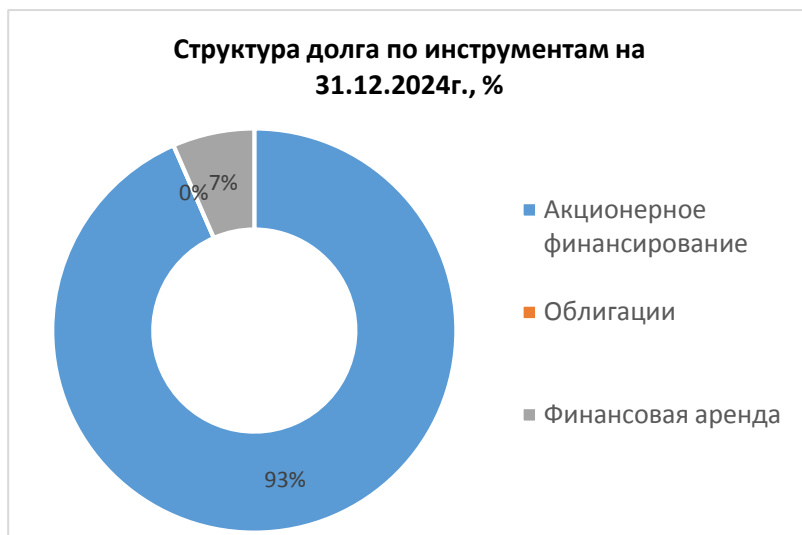
Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала составил в 2024г. -735 млн руб. (снижение на 1 152 млн руб. относительно показателя 2023г.). Денежный поток от операционной деятельности составил в 2024г. -2 931 млн руб. Основной отток денежных средств по инвестиционной деятельности представляет собой приобретение основных средств и нематериальных активов (-4 184 млн руб.).

#### ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

По состоянию на 31 декабря 2024г. кредитный портфель увеличился на 2 465 млн. руб. по сравнению с показателем на 31 декабря 2023г. и составил 9 915 млн. руб. При этом основным долговым инструментом является акционерное финансирование 9 265 млн. руб.

Структура долга по видам обязательств, тыс. руб.

Инструмент	2024	2023	2022
Банковские кредиты	0	0	0
Акционерное финансирование	9 265 376	6 634 912	5 994 430
Облигации	0	481 780	481 780
Финансовая аренда	649 320	333 088	75 850
Прочее	0	0	0
<b>Итого</b>	<b>9 914 696</b>	<b>7 449 780</b>	<b>6 552 060</b>



Каждый объект предпринимательской деятельности в процессе своего функционирования при движении к достижению поставленных целей и задач сталкивается с рядом рисков, препятствующих этому: экономическими, правовыми, рыночными и т. д. Данное обстоятельство распространяется в том числе на ПАО «Русолово» (далее – Общество). Кроме объективных рисков, сопровождающих предпринимательскую деятельность, на каждое конкретное предприятие (группу компаний) оказывают влияние специфические (субъективные) риски, предопределенные его сферой деятельности, размерами, социальным статусом, способами ведения бизнеса и прочими факторами. Минимизация рисков при осуществлении операционной деятельности достигается путем выстраивания системы управления ими и внутреннего контроля над бизнес-процессами. Данная система позволяет на постоянной основе выявлять, оценивать и регулировать степень воздействия рисков. Так, в Обществе разработана «Политика по управлению рисками и внутреннего контроля ПАО «Русолово» и «Политика о внутреннем аудите ПАО «Русолово», утвержденные Советом директоров Общества 01.09.2022 (протокол от 01.09.2022 г. №12/2022-СД). Кроме того, указанные документы определяют основные принципы организации, функционирования и взаимной интеграции систем управления рисками и внутреннего контроля Общества.

**К основным факторам риска, связанным с деятельностью Общества, относятся:**

- значительное изменение цены на олово, привязанной к цене олова на Лондонской бирже металлов (LME);
- снижение уровня потребления металлического олова на внутреннем и внешнем рынках;
- недостаточные объемы переработки вторичного оловосодержащего сырья;
- кризисная ситуация в мировой и отечественной экономике;
- возможные ограничения на импорт российской продукции;
- возможные ограничения на экспорт иностранного оборудования.

Система управления рисками представляет собой совокупность процессов и методов, направленных на снижение возможного негативного воздействия рисков на компанию, а также на эффективное реагирование на возникающие угрозы.

Система управления рисками способствует:

- подготовке к сценарному реагированию на возможные кризисные события;
- повышению инвестиционной привлекательности Общества;
- более эффективному достижению стратегических и операционных целей по финансово-хозяйственной деятельности Общества вне зависимости от влияния внутренних и внешних факторов.

Система внутреннего контроля — совокупность взаимодействующих между собой органов управления и структурных подразделений Общества, осуществляющих внутренний контроль его деятельности в соответствии с принятыми внутренними документами (методиками, регламентами, процедурами). В целях организации процесса управления рисками, организации и совершенствования системы внутреннего контроля в Обществе функционирует Отдел внутреннего аудита.

Основными методами внутреннего контроля являются независимые проверки, осуществляемые сотрудниками Отдела внутреннего аудита Общества и Ревизором Общества на основании разработанных и утвержденных планов проведения проверок.

Основные процессы внутреннего контроля:

- анализ бизнес-процессов;
- оценка существующих контрольных процедур;
- разработка контрольных процедур;

- подготовка предложений по проведению мероприятий (финансовых, маркетинговых, юридических, организационных и прочих), направленных на минимизацию или устранение потенциального риска.

Разработка мероприятий по управлению рисками Общества направлена на снижение ущерба от воздействия негативных факторов на его хозяйственную деятельность и (или) вероятности их реализации. Мероприятия должны отвечать принципу корпоративной социальной ответственности и экономической целесообразности: стоимость внедряемых мероприятий не должна превышать размер денежной оценки ожидаемого эффекта от снижения ущерба при реализации риска, либо приводить к ощутимому социальному эффекту.

Перечень мероприятий, направленных на снижение рисков, в т. ч. мероприятия 2024 года.

В 2024 году продолжена глобальная работа по минимизации негативного влияния внешних факторов на деятельность Общества. В основу данной работы лег приказ генерального директора ПАО «Русолово» от 24.02.2022 №09-ОД «Об утверждении дорожной карты по проведению необходимых мероприятий по локализации выявленных зон риска» (далее – Дорожная карта). Указанным документом формализованы и детализированы основные риски, способные оказывать негативное воздействие на способность Общества достигать поставленных целей и задач. Каждому риску противопоставлен комплекс мероприятий, реализация которых позволит нивелировать или устранить полностью выявленные угрозы. Часть мероприятий Дорожной карты реализована в течение 2022-2024 годов, часть – запланирована к реализации в 2025 году. Дорожная карта предполагает решение ряда методологических и организационных задач путем: разработки необходимой регламентной документации (формализация процессов способствует снижению риска вмешательства в бизнес-процессы случайных факторов); определения исчерпывающего перечня показателей деятельности как всего Общества в целом, так и его структурных подразделений (единая система оценки показателей, коррелирующая с целями и задачами Общества, способствует реализации единой политики достижения требуемых результатов); повышения эффективности работы техники и оборудования, а также использования ТМЦ; совершенствования бизнес-процессов Общества; совершенствования системы планирования деятельности Общества (снижение количества ошибок в процессе планирования и фактов отклонений фактических значений от плановых); максимальной автоматизации бизнес-процессов (минимизация «человеческого» фактора с одновременным снижением трудозатрат). Дорожная карта регулярно актуализируется, дополняется и обсуждается с руководством Общества и его структурных подразделений.

## КАРТА РИСКОВ

Карта рисков – это наглядное представление потенциальных рисков Общества. Она показывает опасности и риски, угрожающие Обществу, визуализирует вероятность их возникновения и общую оценку рисков (представлена ниже).

Рис. 1 Карта рисков ПАО «Русолово»

		Степень возможного влияния риска на хозяйственную деятельность Общества				
		Пренебрежимое	Небольшое	Умеренное	Значительное	Существенное
Вероятность реализации риска	Очень вероятно					
	Вероятно					
	Возможно	Фондовые		Финансовые, Валютные	Процентные	
	Маловероятно			Экологические, Неплатежи, Репутационные	Производственные, Сбытовые, Ценовые, Правовые, Безопасность IT, Инвестиционный	
	Крайне маловероятно			Географические		Ликвидности

Далее дана характеристика и описание каждого из отраженных рисков.

## СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ (географические) РИСКИ

Общество осуществляет основную деятельность на территории РФ. Следовательно, основными страновыми (в рамках государства) и региональными рисками, влияющими на его деятельность, являются риски, связанные с изменением экономической ситуации внутри страны, существенное влияние на которую оказывает макроэкономическая ситуация в мировой экономике.

В случае реализации риска, связанного с отрицательным влиянием экономической ситуации в РФ на деятельность Общества, планируется скорректировать его ценовую и маркетинговую политики, пересмотреть инвестиционную программу (секвестр расходов), оптимизировать структуру затрат, реструктуризировать комплекс предоставляемых услуг с целью максимизации экономического эффекта.

Для оценки странового риска в международной практике используются оценки суверенного рейтинга соответствующей страны. Суверенный кредитный рейтинг – это инструмент оценки готовности государства своевременно и в полном объеме выполнять свои финансовые обязательства. Фактически представляет собой оценку вероятности дефолта. Присвоением указанных рейтингов занимаются такие основные международные рейтинговые агентства, как Standart & Poor's; Fitch Ratings; Moody's.

Начиная с 2022 года, указанными рейтинговыми агентствами суверенный рейтинг России не оценивается по политическим причинам. Последние значения рейтингов находились на крайне низких позициях. Так, Standart & Poor's 18.03.2022 сообщено о понижении оценки суверенного рейтинг России до уровня CC с негативным прогнозом. После указанной даты суверенный рейтинг России им не оценивался. Fitch Ratings 09.03.2022 присвоил РФ рейтинг на уровне C – "дефолт неизбежен", а уже 28.03.2022 агентство приняло решение отозвать суверенный рейтинг России, обосновав решение действующими санкциями. Агентство Moody's 06.03.2022 снизило оценку рейтинга РФ до Ca (предпоследний уровень в рейтинговой шкале агентства), после чего вслед за Fitch Ratings объявило об отзыве своих рейтингов, присвоенных России и российским компаниям.

Принимая во внимание наличие в оценках рейтинговых агентств все большего содержания политической составляющей, являющихся больше инструментом осуществления недружественными странами своей внешней политики по отношению к России, чем методом представления объективной оценки складывающейся внутри страны ситуации, можно пренебречь приведенными показателями при оценке рисков, способных оказать негативное влияние на деятельность Общества, и более детально оценить региональные риски.

Хабаровский край находится в Дальневосточном федеральном округе РФ и на протяжении нескольких последних лет оценивается как один из самых экономически перспективных регионов страны. При этом стоит отметить, что, по многочисленным прогнозам, Хабаровский край еще только на пороге настоящего промышленно-экономического бума. Однако уже сейчас промышленность занимает ведущее место в экономике края, на ее долю приходится более 25% от общей численности занятых в экономике региона. Промышленное производство обеспечивает основную долю налоговых платежей и других поступлений в бюджет края. В структуре экономики региона значительное место занимают энергоемкие отрасли. Цветная металлургия относится к числу отраслей, играющих приоритетную роль в экономике края, удельный вес в общем объеме промышленной продукции составляет значительный процент, обеспечивая регулярные поступления в краевой бюджет. Также в пределах края установлены территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР), благотворно влияющие на его экономическое состояние. Отрицательных изменений ситуации в Дальневосточном федеральном округе, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение, в ближайшее время не прогнозируется. В свете вышеуказанного риска, связанные с общеэкономической ситуацией в Дальневосточном федеральном округе, считаются минимальными.

## **ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ**

Под производственными рисками понимается вероятность возникновения негативных обстоятельств, сопровождающих производственный процесс, реализацию товаров и их транспортировку, отрицательно сказывающихся на финансовом благополучии хозяйствующего субъекта. Производственный риск включает в себя следующие виды риска: технический, производственный, транспортный. В настоящее время можно говорить о наличии у Общества отлаженных производственных процессов, что гарантирует минимальную вероятность возникновения форс-мажорных обстоятельств. На случай возникновения таких обстоятельств Общество имеет необходимый запас материалов для оперативного устранения их последствий без существенных остановок производственного процесса и реализации продукции.

## **РИСК НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ НА ПРОИЗВОДСТВЕ**

В Обществе и его дочерних и зависимых обществах ввиду специфики деятельности особое внимание уделяется технике безопасности производственных процессов. Компании обеспечивают безопасные условия труда для своих сотрудников, реализуя комплексные мероприятия по следующим направлениям:

- проведение инструктажей;
- повышение компетентности и обучение персонала в области охраны труда и промышленной безопасности;
- обеспечение сотрудников специальной одеждой и средствами индивидуальной защиты;
- проведение внутренних проверок по охране труда и промышленной безопасности;
- максимальная формализация бизнес-процессов: составление инструкций, регламентов, разъяснений, методических материалов и т. д.

## **КАДРОВЫЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ**

К кадровым рискам относится вероятность потерь различных активов предприятия из-за действия или бездействия персонала. В целях минимизации указанных рисков в Обществе и его дочерних и зависимых обществах внедрена комплексная система, предусматривающая тотальный контроль над действиями их сотрудников. В частности, она предусматривает:

- разработку исчерпывающих должностных инструкций всех сотрудников;
- постоянное повышение квалификации персонала по его основному профилю (обучение, тренинги, семинары, доп. образование и т. д.);
- обеспечение сотрудников достойными условиями труда, соответствующими санитарным нормам;
- контроль соблюдения сотрудниками принятых в компаниях норм и правил;
- максимальная формализация бизнес-процессов в разбивке по операциям и участкам;
- соблюдение требований трудового законодательства и другие мероприятия.

## **РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПРИРОДНЫМИ ФАКТОРАМИ, АВАРИЯМИ, ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЕМ, ЗАКУПАЕМЫМИ ТОВАРАМИ**

Как уже упоминалось выше, Общество осуществляет деятельность по управлению хозяйствующими субъектами в Дальневосточном федеральном округе. Таким образом, климатические, сейсмические и другие природные условия являются факторами риска для деятельности Организации. Возможность воздействия природных явлений на основные производственные фонды Общества, а также факторы их удаленности и/или труднодоступности учитываются на этапах планирования и проектирования производственных мощностей компании.

При строительстве объектов применяются проектные решения, предусматривающие защиту объектов от негативного воздействия природных факторов.

Таким образом, производственные риски Общества оцениваются как значительные, но маловероятные.



## РЫНОЧНЫЕ РИСКИ

Основным видом деятельности Общества является реализация оловянного концентрата, который признается стандартным продуктом и имеет высокую ликвидность, сопоставимую с ликвидностью металлического олова, и может быть, помимо внутреннего рынка, реализован на экспорт.

На территории России в данный момент основным переработчиком оловянного концентрата является ООО «Новосибирский оловянный комбинат», а основным потребителем металлического олова — ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат». Позитивная оценка перспективы реализации продукции Общества на внешний рынок связана с сохраняющимся на протяжении последних лет дефицитом предложения рафинированного олова относительно спроса с одновременным его увеличением со стороны Китая. Кроме того, заявленная европейскими странами «зеленая» повестка также невозможна к реализации без редкоземельных металлов, к которым относится олово. Таким образом, в будущем со стороны внешнего рынка ожидается сохранение стабильного спроса на олово, и, как следствие, на оловянный концентрат на достаточно высоком уровне, обеспечивающем рентабельность добывающего производства, задействованного в отрасли.

Таким образом, сугубо рыночные риски, способные повлиять на эффективность деятельности Общества, оцениваются как ничтожные. Однако из того, что на значение ключевых показателей эффективности деятельности Общества влияют в том числе и издержки производства, следует, что на возможность реализации оловянного концентрата с получением необходимой для предприятия выгодой косвенным образом могут оказать воздействие следующие факторы; повышение цен на оборудование, электроэнергию, иные услуги и товары; запрет на импорт российского сырья и готовой продукции; запрет на перевозку продукции российского происхождения по причине введения международных санкций; негативное изменение рыночной конъюнктуры; введение дополнительных мер государственного регулирования предприятий отрасли; изменение налоговой политики; ужесточение законодательства в сфере защиты окружающей среды и т. д. Прогнозирование вероятности реализации указанных выше негативных факторов, а также степени и глубины их влияния на Общество невозможно определить с достаточной долей точности, так как в настоящее время отсутствуют экономические предпосылки их реализации.

Возможность реализации конечной продукции на рынках Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии, как уже отмечалось выше, также создает компенсирующий буфер в части организации альтернативных каналов сбыта и получения экспортной выручки.

Таким образом, рыночные риски Общества оцениваются как значительные, но маловероятные.

## ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Под финансовым риском понимается риск, связанный с вероятностью потерь финансовых ресурсов (в частности, в случае Общества, привлеченных).

Потенциально рост процентных ставок на рынке заемных средств может привести к тому, что Общество будет вынуждено привлекать более дорогие средства для финансирования своей инвестиционной программы и текущей деятельности. Это в свою очередь может привести к снижению прибыли Общества. В случае повышения процентных ставок на российском рынке Общество будет вынуждено снизить объемы привлекаемых средств за счет банковских кредитов, займов и других источников. При выборе контрагента и финансового инструмента, используемых при размещении финансовых ресурсов, Общество будет отдавать предпочтение наименее рискованным вложениям с приемлемой для Общества доходностью и оптимальными условиями возможного досрочного изъятия осуществленных вложений.

По итогам 2024-го года ключевая ставка ЦБ РФ изменялась 3 раза с максимальным значением (текущим) 21% годовых, вслед за чем соответственно изменялись ставки по предоставляемым заемным средствам.

В настоящее время, в соответствии с комментариями Банка России, ключевая ставка находится на указанном уровне в качестве меры регулирования денежно-кредитной политики, направленной на «охлаждение» экономики и достижение годовой инфляции, на уровне 7,0-8,0%. На 2025 год ЦБ РФ прогнозирует средний размер ключевой ставки на уровне 19,0-22,0%, на 2026 год – 13,0-14,0%, на 2027 год – 7,5-8,5%.

В указанных условиях видится возможным стратегическое планирование финансовой деятельности предприятия, основанное на привлеченном финансировании, что в свою очередь оказывает существенное

влияние на возможности руководства Общества по дальнейшему развитию его деятельности, в том числе по расширению производственных мощностей и повышению эффективности действующих производств. Таким образом, финансовые риски Общества оцениваются как возможные и умеренные.

## ЦЕНОВОЙ РИСК

Под ценовым риском понимается вероятность возникновения непредвиденных финансовых потерь вследствие изменения уровня цен на продукцию предприятия. Так, в 2024 году изменение биржевой цены на олово происходило в диапазоне от 24 025 до 35 685 долларов США за 1 метрическую тонну. То есть колебания достигали 48 процентов. Указанные факты говорят об имевшейся умеренной волатильности рынка реализации олова в 2024 году. При этом минимальное значение достигнуто в январе 2024 года, после чего наблюдался тренд роста котировок металла, среднее значение стоимости которого за весь 2024 год составило около 30 200 долларов США. Таким образом, можно сделать вывод о сохранении волатильности цен на олово в 2024 году на уровне предыдущего года, а также стабилизации рынка и наличии положительных перспектив его дальнейшего развития.

Факторы, которые будут поддерживать цену олова в перспективе:

- Олово остается незаменимым металлом при производстве электроники, а также в химической, пищевой промышленности и животноводстве. Продолжают развиваться новые сферы применения олова (производство аккумуляторов, новых марок стали, солнечных батарей).
- Эластичность спроса на олово близка к нулю (субституты в основных сферах применения отсутствуют). То есть спрос на металл напрямую зависит от степени деловой активности в сферах его применения.
- Предложение олова в среднесрочной перспективе будет ограничено ввиду отсутствия инвестиций в новые проекты, с одной стороны, и истощения крупных месторождений — с другой.

Таким образом, ценовой риск оценивается как значительный, но маловероятный.

## РИСК ИЗМЕНЕНИЯ ПРОЦЕНТНОЙ СТАВКИ

Под риском изменения процентной ставки понимается вероятность изменения ключевой ставки ЦБ РФ.

Изменение ключевой ставки ЦБ РФ оказывает влияние на Общество посредством корректировки его политики по привлечению заемных средств, так как ее рост приводит соответственно к росту процентных ставок на долговом рынке.

Как уже отмечено ранее, в 2024 году ключевая ставка ЦБ РФ пересматривалась 3 раза. Связано это было во многом с действиями недружественных стран, введением ими рестрикций в отношении России и соответствующими адекватными ответами со стороны Банка России.

На момент публикации отчета ключевая ставка составляет 21,0 % (на 19.02.2025)

Динамика изменения ключевой ставки ЦБ РФ в 2024 году представлена ниже.

Дата	29.07.24	16.09.24	28.10.24	Наст. время
Значение ключевой ставки ЦБ РФ, % годовых	18,0	19,0	21,0	21,0

Так как в последние годы в России применяется таргетирование инфляции посредством ключевой ставки, то в настоящее время Центробанк прогнозирует размер средней ключевой ставки в 2025-м году в диапазоне 19,0-22,0 % годовых. При этом, по оценке экспертов, указанные значения являются скорее максимальными, а не реальными.

С учетом изложенного риск изменения процентной ставки оценивается как значительный и возможный.

## МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ РИСКИ. ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Под валютным риском понимается вероятность ухудшения финансового положения Общества вследствие неблагоприятного изменения курсов иностранных валют.

Общество подвержено рискам, связанным с изменением курсов иностранных валют, установленных Банком России, так как биржевые котировки на олово оцениваются исторически в долларах США. Кроме того, колебания валютного курса могут оказать влияние на общий уровень деловой активности в Российской Федерации, что, в свою очередь, повлияет на изменения в объемах операций на рынке ценных бумаг Российской Федерации и, соответственно, может повлиять на финансовое положение Общества. Золотовалютные резервы (далее – ЗВР) России на конец года составили 611,3 млрд долл. США., на начало февраля текущего года – 626,9. При этом часть из них по-прежнему остается «замороженной» на фоне введения недружественными странами ряда ограничений в отношении отдельных российских физических лиц, компаний, банков и Центрального Банка РФ после начала РФ специальной военной операции по защите русскоязычного населения Донбасса в феврале 2022 года. Вместе с тем в Правительстве РФ заявляют об отсутствии рисков для финансовой устойчивости финансовой системы России.

ЗВР России находятся на близком к максимальному уровню за все время их накопления и в случае необходимости смягчат колебания валютного курса, даже несмотря на их частичную «заморозку».

Политика ЦБ РФ также направлена на контроль над курсом национальной валюты.

Вместе с тем исключить дальнейшие краткосрочные колебания курса нельзя, в связи с чем данный риск рассматривается как возможный, а его влияние – умеренное.

На 31 декабря 2024 года курс рубля РФ по отношению к доллару США составлял – 101,68 рубля, по состоянию на дату подготовки обзора (19 февраля 2025 года) – 91,34 рубля за 1 доллар США. При этом на пике волатильности курс доходил до 109,58 рубля за 1 доллар (29 ноября 2024 года). Одновременно в бюджете РФ на 2025 год заложен курс доллара США по отношению к рублю РФ в размере 96,5 рубля. Аналитики валютного рынка, Минэкономразвития России, а также Банк России не прогнозируют резких колебаний курса основных мировых валют в 2025 году.

Таким образом, риски умеренного продолжения роста валюты сохраняются, однако по-настоящему значительного ослабления рубля, вероятно, удастся избежать из-за благоприятной конъюнктуры на сырьевых рынках, эффективной переориентации российской экономики с европейского на азиатский рынок, реализации политики импортозамещения, а также поддержания деловой активности в РФ на высоком уровне.

## РИСК ПОТЕРИ ЛИКВИДНОСТИ

Под риском потери ликвидности понимают риск, при реализации которого Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств и высоколиквидных активов на необходимом уровне, а также возможность генерирования денежных средств от текущей деятельности в требуемом количестве и в определенные сроки.

Как уже отмечалось выше, спрос на конечную продукцию Общества обладает низкой эластичностью, что будет поддерживать цены на нее на необходимом уровне, что в совокупности со стабильным курсом рубля обеспечит достаточную рублевую массу, которая позволит компенсировать все расходы, финансируемые в национальной валюте. Учитывая невысокую долю расходов в иностранной валюте, в отсутствие рыночного, валютного и процентного рисков финансовое положение Общества рассматривается как стабильное.

В настоящее время у Группы отсутствует существенный риск потери ликвидности.

## **ПРАВОВЫЕ РИСКИ**

Возникновение правовых рисков, связанных с деятельностью Общества, обусловлено как внутренними, так и внешними факторами.

Внутренние факторы различны, но сводятся к уровню компетенции кадров, отвечающих за правовое сопровождение деятельности Общества.

Внешние факторы также многогранны и не зависят от уровня компетенции сотрудников Общества. К внешним факторам можно отнести: несовершенство правовой системы (отсутствие достаточного правового регулирования, противоречивость законодательства, его подверженность изменениям, неоднозначная правоприменительная практика и пр.); нарушения клиентами и контрагентами Общества условий договоров; недобросовестная конкуренция других участников рынка и т. д.

В целях обеспечения поддержания правового риска на приемлемом уровне и уменьшения (исключения) возможных убытков Обществом на постоянной основе осуществляется мониторинг изменений законодательства Российской Федерации.

Кроме того, Обществом приняты порядки и процедуры, предусматривающие обеспечение правомерности совершаемых Обществом сделок (в частности, порядок согласования условий договоров до их заключения; порядок принятия решений о совершении сделок, а также контроль их осуществления в соответствии с полномочиями, предусмотренными учредительными и внутренними документами Общества; установление подотчетности руководителей подразделений Общества).

Обществом на регулярной основе проводятся мероприятия, обеспечивающие повышение квалификации специалистов, отвечающих за основные направления деятельности Общества.

Таким образом, соблюдение в Обществе принятых процедур и дальнейшее совершенствование профессиональных навыков персонала минимизирует правовые риски, а в случае их наступления они не окажут существенного влияния на деятельность Общества.

## **РИСКИ УЖЕСТОЧЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ТРЕБОВАНИЙ (ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ И КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ)**

На протяжении последних лет в России происходит систематическое ужесточение экологических требований к промышленным предприятиям, меняются регламенты и процедуры получения разрешительных документов в экологической сфере. Государственный надзор за соблюдением экологических требований усиливается.

Общество на протяжении всего периода существования осуществляло ответственный подход к вопросу природопользования. Так, на предприятии на постоянной основе ведется работа по следующим направлениям:

- использование водных ресурсов;
- рекультивация земель;
- сохранение биоразнообразия;
- управление эксплуатацией хвостохранилищ;
- охрана атмосферного воздуха;
- управление отходами.

В рамках программы управления рисками Общество проводит следующие мероприятия:

- разработка и утверждение плана мероприятий по сокращению выбросов;
- разработка и утверждение плана мероприятий по обращению с отходами в соответствии с технологическими картами проведения буровых и обогатительных работ;
- разработка программы повышения экологической эффективности обогатительных фабрик;
- проведение экспериментов по применению безопасных реагентов и коагулянтов;

- участие представителей Общества в заседаниях региональных рабочих групп ведомств и министерств.

С учетом изложенного экологический и климатический риски оцениваются как умеренные и маловероятные.

## **РИСКИ БЕЗОПАСНОСТИ В СФЕРЕ IT**

Под риском безопасности в сфере IT понимается вероятность несанкционированного доступа, использования, раскрытия, искажения, изменения, исследования, записи или уничтожения информации. Данный риск может реализоваться как следствие действия третьих лиц, например, при использовании злоумышленниками информационных технологий (кибератаки, компьютерные вирусы, взлом почты и т. д.), так и в результате действия/бездействия сотрудников Общества (ненадлежащее состояние серверного оборудования, перегрузка сетей, ухудшение работы программного обеспечения и т. д.). Все эти события способны нанести ущерб организации вследствие наличия в информационной инфраструктуре компании уязвимостей.

В рамках программы управления рисками в сфере IT Общество проводит следующие мероприятия:

- реализация Политики в области информационной безопасности;
- разработка внутренних стандартов и правил информационной безопасности;
- защита персональных данных, инсайдерской информации и коммерческой тайны;
- защита существующих ресурсов программными и техническими средствами;
- классификация используемых информационных ресурсов и оценка их рисков в части информационной безопасности;
- управление доступом к информационным ресурсам и информационная безопасность всех используемых автоматизированных систем управления на предприятиях;
- постоянный контроль существующих и потенциальных угроз, анализ возможных уязвимостей, мониторинг доступа, защита от утечек коммерческой информации;
- подготовка к приведению сертификации системы менеджмента информационной безопасности к стандарту ISO/IEC 27001 (ГОСТ Р ИСО/МЭК 27001).

Кроме того, Общество продолжило наращивать компетенции в области информационной безопасности, повышать качество оценки рисков, проводить организационные и технические мероприятия для снижения и обработки актуальных рисков, например:

1. продолжается развитие центра мониторинга, выявления и реагирования на инциденты информационной безопасности;
2. проводятся тестирования на проникновение в ИТ-инфраструктуру. Реализуются мероприятия для повышения уровня защищенности по результатам тестирований;
3. внедряется система анализа защищенности и управления уязвимостями программного обеспечения;
4. проектируются и создаются системы обеспечения информационной безопасности для объектов критической информационной инфраструктуры на производственных комплексах;
5. проводится модернизация системы антивирусной защиты функционалом обнаружения и предотвращения атак.

Актуальными остаются риски, связанные с действиями конкурентов и персонала Общества. Для снижения данных рисков проводятся следующие мероприятия:

1. введен режим коммерческой тайны;
2. внедрена система защищенного обмена документами;
3. внедрена система контроля доступа к неструктурированным данным;
4. внедряется система предотвращения утечек конфиденциальной информации;
5. внедряется система повышения осведомленности персонала по информационной безопасности.

С учетом изложенного риски безопасности в сфере IT оцениваются как значительные, но маловероятные.

## **РЕПУТАЦИОННЫЕ РИСКИ**

Под репутационным риском понимается риск ухудшения финансового положения Общества или потери поставщиков вследствие неблагоприятного восприятия имиджа компании.

В целях управления рисками Общество выделяет два потенциальных источника риска потери деловой репутации: производственная деятельность Общества, реализация Обществом функции внешних коммуникаций.

Наиболее существенным фактором репутационного риска является снижение уровня производства оловянного концентрата и его качества, что может привести к неисполнению Обществом своих обязательств по его поставке контрагентам. Обществом принимаются исчерпывающие меры, направленные на нивелирование операционно-технологических рисков, а также своевременное и полное информирование заинтересованных сторон, согласно установленным организационно-распорядительными документами Общества.

В рамках реализации функции внешних коммуникаций существенным фактором риска является уровень осведомленности заинтересованных сторон о деятельности Общества. В целях снижения вероятности наступления репутационного риска Обществом формализованы механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами и порядок осуществления коммуникаций с внешними пользователями информации. Общество руководствуется принципами оперативности и полноты предоставления информации.

Кроме того, Положением об информационной политике определены правила и подходы к раскрытию информации, цели и принципы раскрытия обязательной и дополнительной информации, способствующей повышению информационной открытости и прозрачности отношений между Обществом и акционерами, кредиторами, потенциальными инвесторами Общества, профессиональными участниками рынка ценных бумаг, государственными органами, а также иными заинтересованными лицами.

Таким образом, риск ухудшения финансового положения Общества в результате потери деловой репутации оценивается как умеренный, но маловероятный.

## **ПРОЧИЕ РИСКИ**

### **ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ**

Под инвестиционными рисками понимаются события, наступление которых приведет к изменению и/или отклонению основных параметров инвестиционных проектов Общества, например: сроков их реализации, размеров утвержденных на них бюджетов, производственно-технологических параметров, а также их эффективности и прочих параметров.

В рамках программы управления инвестиционными рисками Общество проводит следующие мероприятия:

- Проведение перспективных геологоразведочных работ с актуализацией производственных и технологических показателей по утвержденным проектам с учетом текущего состояния реализации инвестиционных проектов;
- Проведение геологического моделирования;
- Проведение внешнего аудита достоверности контуров рудной залежи;
- Проведение мероприятий по корректировке планов работ по фактически отработанным рудным объектам;
- Создание горно-геологической базы данных;
- Создание единой информационной базы для всех участников проекта;
- Разработка механизма предварительной экспертизы проектов на первоначальном этапе планирования;
- Проведение моделирования планов развития горных работ в горно-геологических базах данных;
- Формирование системы мотивации в рамках проектного финансирования;

- Разделение полномочий по управлению проектом и его финансированием, обеспечение прозрачности тендерных процедур и управление контрактной деятельностью, контроль над взаимодействием с подрядчиками, контроль стоимости, сроков исполнения и качества работ, контроль отклонения фактических показателей проекта от целевых;
- Организация процесса пост-аудита инвестиционного проекта;
- Разработка и утверждение инструкции, регулирующей возможность внесения изменений в действующий проект в части отступления от ранее согласованного порядка действий в рамках проекта, условий проекта, состава возводимых объектов и реализуемых мероприятий;
- Совершенствование стандартов работы, развитие цифрового документооборота и программного контроля реализации проектов;
- Разработка регламента по инвестиционной деятельности;
- Разработка и утверждение решением правления Общества инвестиционной программы и другие мероприятия.

Таким образом, риск возникновения у Общества убытков в результате реализации инвестиционной деятельности оценивается как значительный, но маловероятный.

## **РИСК НЕПЛАТЕЖЕЙ КОНТРАГЕНТОВ**

Основной источник выручки для компании — это реализация оловянного концентрата. Систематические неплатежи со стороны покупателей потенциально могут стать угрозой для деятельности Общества. Принимая этот факт, Общество уменьшило вероятность данного риска путем расширения рынков сбыта и утвердило оптимальный способ оплаты готовой продукции. Так, 73% готовой продукции идет на внутренний рынок, 27% — на внешний. При этом поставки на внутренний рынок осуществляются по 80%-ной предоплате за продукцию. При поставках на внешний рынок данный показатель составляет до 90%. Кроме того, многолетнее сотрудничество с проверенными покупателями сводит данный риск к минимуму.

Таким образом, риск неплатежей контрагентов Общества оценивается как умеренный, но маловероятный.

## **РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ОБРАЩЕНИЕМ ЦЕННЫХ БУМАГ КОМПАНИИ (ФОНДОВЫЕ РИСКИ)**

ПАО «Русолово» является эмитентом ценных бумаг, торгующихся на Московской бирже, что накладывает на компанию обязательства в области раскрытия информации. Изменение цен на ценные бумаги не оказывает влияния на деятельность компании.

В 2024 году рядом стран продолжается проведение санкционной политики в отношении государственного долга Российской Федерации и активов ряда российских банков, а также персональные санкции в отношении ряда физических лиц.

В связи с ростом геополитической напряженности наблюдается существенный рост волатильности на фондовых и валютных рынках. Однако экономика России показала феноменальную устойчивость и возможности адаптации к агрессивной внешнеэкономической политике недружественных стран. При этом все-таки ожидается, что данные события могут повлиять на деятельность российских компаний из различных отраслей, вследствие чего Правительством РФ разрабатываются и реализуются на постоянной основе различные мероприятия по поддержке экономики на необходимом уровне.

Общество расценивает данные события в качестве не корректирующих событий после отчетного периода, количественный эффект которых невозможно оценить на текущий момент с достаточной степенью уверенности.

В настоящее время руководство Общества проводит анализ возможного воздействия изменяющихся микро- и макроэкономических условий на финансовое положение и результаты деятельности компании.

ПАО «Русолово» в своей текущей повседневной деятельности всецело декларирует и поддерживает существующую в Обществе систему моральных и этических убеждений (деловую этику), которая определяет основные ценности, поведение и решения как самой организации, так и всех ее сотрудников.

ПАО «Русолово» руководствуется следующими основными принципами деловой этики:

- **уважение** – доброжелательное отношение к сотрудникам, деловым партнерам и участникам Общества;
- **честность, открытость, прозрачность** – Общество не допускает конфликта между личными интересами и профессиональной деятельностью, обман, умалчивание и ложные заявления не совместимы со статусом работника Общества;
- **профессионализм** – глубокое знание каждым работником предмета своей деятельности, ответственное и добросовестное отношение к должностным обязанностям, качественное и своевременное выполнение поставленных задач, совершенствование профессионального уровня;
- **ответственность** – исполнение своих обязательств перед деловыми партнерами, сотрудниками, участниками Общества, органами государственной власти, другими заинтересованными сторонами;
- **справедливость** – предполагает оплату труда в соответствии с достигнутыми результатами и равные условия для профессионального роста;
- **законность** – осуществление деятельности в соответствии с требованиями применимого законодательства РФ, локальных нормативных актов, соблюдение законных интересов и прав человека;
- **неприемлемость коррупции** – активное противодействие внутри Общества, а также во взаимоотношениях с деловыми партнерами и органами государственной власти и местного самоуправления любым коррупционным проявлениям.

В соответствии с указанными принципами выстраиваются взаимоотношения Общества с сотрудниками, деловыми партнерами, органами государственной власти, местного самоуправления и общественностью.

**Деловая этика и соблюдение прав человека базируются и подразумевают комплекс морально-нравственных норм и правил, используемых в процессе работы и общественной деятельности, и ориентируются на такое понятие, как справедливость.**

**Деловая этика и соблюдение прав человека также связаны с корпоративной социальной ответственностью.**

В целях реализации указанных выше принципов, соблюдения при этом законных прав человека в ПАО «Русолово»:

- в 2023 г. введено в действие и принято всеми работниками к исполнению «Положение о корпоративной культуре и деловой этике в ПАО «Русолово» и его ДЗО» (Приказ № 138-ОО от 31.08.2023 г.);
- С 16.05.2022 г. работает постоянно действующая «Горячая линия», где любой гражданин или работник ПАО «Русолово» имеет возможность в режиме «онлайн» на сайте <https://rus-olovo.ru/goryachaya-liniya/>, либо по телефону, в т.ч. анонимно (при необходимости) обратиться за разъяснениями по вопросам, связанным с текущей производственной деятельностью компании, возможными нарушениями Законодательства РФ (в том числе и антикоррупционного), ЛНА, а также прав и свобод человека. На все поступающие запросы ответственными подразделениями компании их инициаторам (кроме анонимных) готовятся мотивированные ответы с необходимыми разъяснениями. Всего в 2024 году по каналу «Горячей линии» поступило и отработано 5 таких обращений.



## НАШИ СОТРУДНИКИ

ПАО «Русолово» и ДЗО (далее Общество) в своей кадровой и социальной политике придерживается следующих принципов:

- своевременное обеспечение предприятия персоналом в необходимом количестве и качестве;
- открытость и прозрачность (подбор персонала на вакантные должности/профессии происходит на открытом рынке; нацеленность на долгосрочные отношения с сотрудниками при соблюдении требований законодательства и принципов социального партнёрства; принятие кадровых решений происходит с учетом мнения руководителей);
- подбор, обучение и распределение кандидатов так, чтобы они приносили максимальную экономическую выгоду;
- развитие каждого работника так, чтобы он мог реализоваться наилучшим образом и был мотивирован как морально, так и материально;
- организация и поддержание комфортных и жизненно важных условий нахождения персонала на трудовых объектах, акцент на досуговые и культурные аспекты проживания;
- формирование бригад из сотрудников со схожими личностными характеристиками;
- особые требования при приеме на работу к здоровью персонала, периодическая организация оплачиваемых диспансеризаций для своих сотрудников за счет средств компании, сотрудничество со страховыми компаниями;
- проводится систематическая проверка рабочих мест на их безопасность;
- контроль профессиональной адаптации и усвоения требований к технике безопасности;
- сотрудничество с учебными заведениями, центрами занятости;
- систематический анализ уровня удовлетворенности работников условиями труда, работой, заработной платой и организацией в целом.

В основе социальной политики управления персоналом Общество заложен принцип удовлетворенности работников в рабочих местах и уверенности в своем Работодателе.

Ключевая цель кадровой политики Общества — это формирование коллектива, который эффективно работает на благо всего предприятия и где комфортно каждому отдельному работнику, а организация успешно решает стоящие перед ней задачи:

- обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численного и качественного состава кадров в его развитии в соответствии с потребностями самой организации, требованиями действующего законодательства, состоянием рынка труда;
- ежегодное совершенствование системы мотивации персонала, расширение социального пакета в соответствии с ростом производительности труда, личным вкладом работников в деятельность компании. Поддержание достойной заработной платы в условиях конкуренции на рынке труда;
- поддержание высокого уровня квалификации работников посредством постоянного обучения и повышения квалификации/переквалификации своих сотрудников;
- создание и поддержание организационного порядка в Обществе, укрепление исполнительности, ответственности сотрудников за выполняемые обязанности, укрепление трудовой и производственной дисциплины;
- обеспечение нормальной психологической атмосферы в подразделениях, развитие корпоративной культуры.

Система управления персоналом в Обществе разработана в соответствии с организационными структурами предприятий. Эти структуры относятся к линейно-функциональному типу организационных структур.

Система организации управления работниками в целях своей эффективности направлена на получение максимальной прибыли и обеспечение конкурентоспособности, и основана на социальных гарантиях, способствующих гармоничному сочетанию интересов работников и работодателя.

Общее руководство процессом реализации кадровой политики осуществляет директор по персоналу.

Одним из главных принципов системы управления персоналом является соблюдение прав и свобод человека в соответствии с общепризнанными принципами и нормами международного права, и Конституцией Российской Федерации.

Общество не использует принудительный и обязательный труд; не принимает дискриминацию ни в какой форме (по полу, национальности, расе, цвету кожи, наличию детей, политическим убеждениям).

Эффективное функционирование системы управлением персоналом предполагает:

- стандартизацию процессов управления персоналом;
- централизацию методологической работы по управлению персоналом;
- планирование преемственности, управление кадровым резервом;
- внедрение в работу современных информационных систем;
- совершенствование системы мотивации сотрудников.

Внесение изменений в Кадровую политику осуществляется по результатам мониторинга кадрового состава, результатам работы Управления по работе с персоналом, системы управления персоналом, а также с учетом изменений в законодательстве РФ, отличных от положений настоящего документа.

#### **ЛОКАЛЬНЫЕ ПРАВОВЫЕ АКТЫ**

- Кадровая политика ПАО «Русолово и его дочерних и зависимых обществ, утв. Приказом № 137-ОП от 31.08.2023
- Положение о корпоративной культуре и деловой этике в ПАО «Русолово» и его ДЗО, утв. Приказом № 138-ОП от 31.08.2023.

#### **ГАРАНТИИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА, ПРОПИСАННЫЕ ВО ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТАХ КОМПАНИЙ ХОЛДИНГА И ПРИМЕНЯЕМЫЕ НА ПРАКТИКЕ**

- отказ от использования детского труда;
- отказ от использования принудительного и обязательного труда;
- неприятие дискриминации ни в какой форме (по полу, национальности, расе, цвету кожи, религии, социальной принадлежности, возрасту, наличию детей, политическим убеждениям);
- право на труд в условиях, отвечающих требованиям безопасности и гигиены;
- право на вознаграждение за труд без какой бы то ни было дискриминации и не ниже установленного законом минимального размера оплаты труда;
- право на индивидуальные и коллективные трудовые споры с использованием установленных законом способов их разрешения, включая право на забастовку;
- право на объединение, включая право на создание профессиональных союзов и вступление в них для защиты своих трудовых прав, свобод и законных интересов;
- право на отдых, обеспечиваемый установлением нормальной продолжительности рабочего времени, сокращенного рабочего времени для отдельных профессий и категорий работников, предоставлением еженедельных выходных дней, нерабочих праздничных дней, оплачиваемых ежегодных отпусков;
- право на своевременную и в полном объеме выплату заработной платы в соответствии со своей квалификацией, сложностью труда, количеством и качеством выполненной работы;

- право на полную достоверную информацию об условиях труда и требованиях охраны труда на рабочем месте;
- право на профессиональную подготовку и дополнительное профессиональное образование;
- право на возмещение вреда, причиненного работнику в связи с исполнением трудовых обязанностей, и компенсацию морального вреда;
- иные права, предоставляемые сотрудникам компаний Холдинга.

#### **ОСНОВНЫЕ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ ОБЩЕСТВА**

- Кадровая политика ПАО «Русолово и его дочерних и зависимых обществ
- Политика в области охраны труда и промышленной безопасности ПАО «Русолово» и его дочерних зависимых обществ
- Политика в отношении обработки персональных данных в ПАО "Русолово" и его дочерних и зависимых обществах
- Положение о корпоративной культуре и деловой этике в ПАО «Русолово» и его дочерних зависимых обществ
- Положение о наставничестве в ПАО «Русолово» и его дочерних и зависимых обществах
- Положение об адаптации в ПАО «Русолово» его дочерних и зависимых обществах
- Положение об организации практик в ПАО «Русолово» и его дочерних и зависимых обществах
- Положение об обучении персонала в ПАО «Русолово» и его дочерних и зависимых обществах
- Положение об оплате труда в ПАО «Русолово» и его дочерних и зависимых обществах
- Положения об организации проезда вахтового персонала ПАО «Русолово»

#### **ОСНОВНЫЕ НОРМЫ РОССИЙСКОГО И МЕЖДУНАРОДНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА, ИМЕЮЩИЕ ОТСЫЛКИ В ЛОКАЛЬНЫХ НОРМАТИВНЫХ АКТАХ ОБЩЕСТВА**

- Конституция РФ;
- Трудовой кодекс РФ;
- Федеральный закон от 17.07.1999 № 181-ФЗ «Об основах охраны труда в Российской Федерации».

В Обществе минимальный срок уведомления о значительных изменениях в работе составляет 2 месяца. Коллективные договоры и профессиональные союзы в Обществе отсутствуют.

#### **ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ОБЩЕСТВА НА КОНЕЦ 2024 ГОДА, ЧЕЛ.: 1259**

В том числе:

По месту работы: Хабаровский край - 1195, Москва – 64

По месту жительства: Забайкальский край – 106, Хабаровский край – 720, другие регионы РФ – 410, иностранные граждане – 23

По полу: мужчины – 927, женщины – 332

По возрасту: до 30 лет -207 , 30-50 лет - 723, старше 50 лет – 329

По типу занятости, полу, региону:

Полная занятость: 1257

-по полу: мужчины - 927, женщины - 330

-по региону: Хабаровский край - 1193, Москва – 64

Неполная занятость: 2

-по полу: мужчины –0 женщины - 2

-по региону: Хабаровский край - 2 , Москва -0

По постоянному договору:

-по полу: мужчины - 908, женщины - 317

-по региону: Хабаровский край -1162 ,Москва – 63

По срочному договору:

-по полу: мужчины - 26, женщины - 8

-по региону: Хабаровский край -33 ,Москва – 1

Руководители: 210

в т.ч. женщины - 52

Представители меньшинств или уязвимых групп населения среди руководителей – 2

Руководители по возрасту:

до 30 лет -11

30-50 лет - 139

старше 50 лет – 60

Специалисты - 207

в т.ч. женщины - 112

Представители меньшинств или уязвимых групп населения среди специалистов - 1

Специалисты по возрасту:

до 30 лет - 42

30-50 лет - 118

старше 50 лет – 47

Служащие - 12

в т.ч. женщины - 11

Представители меньшинств или уязвимых групп населения среди служащих - 0

Служащие по возрасту:

до 30 лет -0

30-50 лет - 8

старше 50 лет – 4

Рабочие - 830

в т.ч. женщины - 157

Представители меньшинств или уязвимых групп населения среди рабочих - 18

Рабочие по возрасту:

до 30 лет - 167

30-50 лет - 449

старше 50 лет – 214

Доля женщин в структуре персонала

Руководители - 25%

Специалисты - 54%

Служащие - 92%

Рабочие - 19%

Общая численность - 26%

Текучесть кадров в 2024 году: 390 (+21,5% к 2023 году)

в том числе по методу работы:

вахтовый - 109

традиционный - 281

Текучесть кадров общая – 33,3%

Текучесть кадров без учета вахтовых рабочих – 46,7%

Коэффициент текучести кадров – 66%

Основные причины текучести персонала:

- неудовлетворенность социально-бытовыми условиями в условиях вахтового метода работы;
- личные обстоятельства, такие как переезд, семейные обязательства или смена жизненных приоритетов;
- желание найти более высокооплачиваемую работу.

Количество человек, выполняющих в Обществе работы по договорам подряда в 2024 году составило 476.

Основные виды деятельности: строительно-монтажные работы, организация и доставка питания для вахтовых работников, клининговые услуги.

Количество стажеров (практикантов) составило 98 чел.

Количество человек, оказывающих услуги по договорам ГПХ, составило 13.

Привлечение персонала в Общество требует комплексного подхода, включающего стратегию найма, политику управления персоналом и создание программ обучения.

#### **РЕКРУТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ**

- выбор источников привлечения кандидатов (интернет-ресурсы, социальные сети, ярмарки вакансий);
- разработка рекламных кампаний для привлечения внимания потенциальных работников.

#### **ПОЛИТИКА НАЙМА НЕКВАЛИФИЦИРОВАННЫХ КАДРОВ**

Целевая аудитория – молодежь без опыта работы, люди, желающие сменить профессию, работники других отраслей, заинтересованные в переходе в оловодобывающую промышленность.

#### **ПРОГРАММЫ СТАЖИРОВОК И УЧЕНИЧЕСТВА**

- организация стажировок для студентов и выпускников вузов;
- введение программ ученичества для молодых специалистов;
- сотрудничество с учебными заведениями для подготовки квалифицированных кадров;
- программы обучения в процессе работы;
- заключение договоров о целевом обучении со студентами образовательных организаций (в 2024 году заключены договоры с 21 студентом Солнечного промышленного техникума).

#### **АДАПТАЦИЯ НОВЫХ СОТРУДНИКОВ**

- проведение вводных курсов и тренингов по технике безопасности;
- назначение наставников для помощи новым работникам.

#### **ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ**

- обучение новым технологиям и методам работы;
- повышение квалификации через внешние образовательные программы;
- использование современных методов обучения, включая дистанционное образование.

Эти подходы и программы позволяют Обществу не только привлекать новых сотрудников, но и обеспечивать их профессиональное развитие, повышая общую эффективность и конкурентоспособность компании.

Пример трудоустройства: в ноябре 2024 года после успешного прохождения летней практики в АО «ОПК» был трудоустроен студент Северо-Кавказский горно-металлургического института.

Число принятых на работу сотрудников за 2024 год, чел.: 929

В том числе:

по возрасту: до 30 лет -230, 30-50 лет -564, старше 50 лет – 135

По полу: мужчины - 743, женщины – 186

По региону: Хабаровский край - 907 ,Москва – 22.

Удержание персонала и предоставление возможностей для карьерного роста в Обществе являются ключевыми элементами успешной стратегии управления человеческими ресурсами. Высокая текучесть кадров не только увеличивает затраты на рекрутинг и обучение, но и негативно сказывается на производительности и моральном климате в коллективе Общества.

Для удержания ценных сотрудников реализуются программы, включающие конкурентную заработную плату, привлекательные социальные пакеты и, самое главное, перспективы профессионального развития. Учитываются индивидуальные карьерные цели каждого сотрудника и предлагаются соответствующие возможности для их достижения. Инвестиции в развитие персонала не только повышают квалификацию сотрудников, но и демонстрируют им ценность, которую компания придает их вкладу, тем самым способствуя удержанию и повышению лояльности.

В качестве примера удачного карьерного роста молодого специалиста можно привести назначение в должности механика самоходной подземной техники участка подземных горных работ АО «ОРК» 34-х летнего машиниста подземных самоходных машин.

Сотрудники дирекции по персоналу Общества оказывают всестороннюю поддержку по вопросам трудоустройства в случае увольнения, включающую консультирование и сопровождение процесса трудоустройства. Например, при увольнении сотрудников отдела экологической безопасности и устойчивому развитию ПАО «Русолово» с последующим их трудоустройством в аналогичный отдел АО «ОРК», сотрудникам провели ряд индивидуальных консультаций, разъяснений по возникшим вопросам, подготовили для них официальные предложения о работе, оформили необходимую документацию, другими словами, проявили максимальную клиентоориентированность.

Профессиональное обучение и развитие персонала реализуются с привлечением внешних провайдеров образовательных услуг. Обучение включает подготовку новых рабочих, переподготовку действующих рабочих, повышение квалификации, в том числе повышение разрядов по профессии. Профессиональное обучение рабочих проводится за счет средств Общества.

Дополнительное профессиональное образование персонала реализуется с привлечением внешних провайдеров образовательных услуг. Обучение включает переподготовку и повышение квалификации руководителей и специалистов. Дополнительное профессиональное образование персонала проводится за счет средств Общества.

Ученические отпуска оплачиваются сотрудникам, обучающимся в профильных образовательных организациях по очной форме обучения при предоставлении соответствующих справок-вызовов.

В 2024 году были обучены 10 сотрудников по программе экологической ответственности: «Профессиональная подготовка лиц на право работы с отходами 1-4 класса опасности».

## **ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ОБЩЕСТВА**

Кол-во часов общее: 35 435

В т.ч. по категориям:

Руководители, среднее количество часов обучения за год:

5 405

Специалисты, среднее количество часов обучения за год:

2 940

Рабочие, среднее количество часов обучения за год: 27 090

Затраты на обучение сотрудников Общества.

Сумма общая, млн.руб.: 2,6

В т.ч. по категориям:

Обязательное: 0,4

Целевое: 1,9

Периодическое: 0,3

## **СОЗДАНИЕ ИНКЛЮЗИВНОЙ РАБОЧЕЙ СРЕДЫ В ОБЩЕСТВЕ**

Обеспечение физической доступности рабочих мест для сотрудников с инвалидностью. Рассмотрение гибких графиков работы и возможности удаленной работы для сотрудников, нуждающихся в этом.

Трудоустроенные в Обществе инвалиды:

АО «ОРК»:

- Специалист по охране труда и промышленной безопасности, Отдел охраны труда и промышленной безопасности.
  - Машинист насосных установок 4 разряда. Рудник. Служба главного механика.
  - Кладовщик. Складское хозяйство
  - Слесарь-горно-шахтного оборудования. Рудник. Служба главного механика
- ООО «Правоурмийское»:
- Операторы электронного набора текста. Отдел документационного обеспечения, 2 чел. (совместители)
  - Дворник. Административно-хозяйственное управление (совместитель).

Условия труда в Обществе определяются спецификой горнодобывающей и металлургической промышленности, местоположением производственных активов и масштабом компании. Добыча и переработка оловосодержащих руд, производство оловянного концентрата - это важный фактор, поскольку специфика предполагает определенные риски и требования к охране труда. Производственные активы Общества находятся в Хабаровском крае. Климат и географическое положение оказывают влияние на условия труда, особенно для работников, занятых на открытом воздухе.

Условия труда существенно различаются для работников, занятых на производстве (подземная группа, обогатители) и для офисных сотрудников.

В Обществе применяются традиционный и вахтовый метод работы. В 2024 году количество работников на вахтовом методе увеличилось на 94% в сравнении с 2023 годом, с 293 чел. до 568 чел.

На предприятиях установлена повременно-премиальная система оплаты труда — это способ вознаграждения работников, при котором им положена дополнительная сумма сверх основного заработка при достижении ими заранее оговоренных условий, показателей количества и/или качества.

Повременно-премиальная система оплаты труда состоит из:  
гарантированной части — твёрдого дохода (оклад ЧТС в зависимости от отработанных часов);  
премии — в зависимости от заслуг за выполнение плана, за снижение себестоимости продукции.  
компенсационных выплат — (установленных ТК, РФ, СОУТ);

На предприятиях АО «ОРК» и ООО «Правоурмийское» на подземных участках по профессиям: проходчик, машинист бурильной установки, машинисты погрузочно-доставочной машины установлена сдельная оплата труда — это система оплаты труда, при которой вознаграждение работника.

## **ПРИМЕНЯЕМЫЕ НАДБАВКИ, КОМПЕНСАЦИИ**

- Отпуск лицам, работающим в районах Крайнего Севера
- Дополнительный оплачиваемый отпуск работникам с ненормированным рабочим днем
- Отпуск основной
- Дополнительный учебный отпуск (оплачиваемый)
- Отпуск лицам, работающим в районах Крайнего Севера
- Отпуск за вредность
- Дополнительный оплачиваемый отпуск пострадавшим в аварии на ЧАЭС
- Дополнительный учебный отпуск (оплачиваемый)
- Оплата часового простоя от оклада по часам
- Районный коэффициент
- Северная надбавка
- Надбавка за вахтовый метод
- Надбавка за вредные условия труда
- Оплата работы в праздничные и выходные дни
- Оплата работы в праздничные и выходные дни без повышенной оплаты
- Доплата за ночные часы в выходные и праздники
- Доплата за работу в праздники и выходные

- Доплата за работу в праздничные дни (ночное время)
- Премия месячная
- Индивидуальное премирование
- Дополнительная премия
- Премия к юбилею (суммой)
- Премия к профессиональному празднику (суммой)
- Оплата времени кормления ребенка
- Отпуск по беременности и родам
- Дополнительный неоплачиваемый отпуск пострадавшим в аварии на ЧАЭС
- Компенсация отпуска (Дополнительный оплачиваемый отпуск работникам с ненормированным рабочим днем)
- Компенсация отпуска (Дополнительный отпуск за работу в районах, приравненных к Крайнему Северу)
- Доплата за работу в ночное время
- Оплата простоя по среднему заработку
- Больничный за счет работодателя
- Оплата дней ухода за детьми-инвалидами
- Пособие по уходу за ребенком до полутора лет
- Материальная помощь при рождении ребенка
- Материальная помощь
- Оплата дней ухода за детьми-инвалидами
- Доплата за совмещение должностей, исполнение обязанностей
- Компенсация за неотработанные дни при увольнении
- Оплата за дни сдачи крови и ее компонентов
- Материальная помощь при рождении (усыновлении) ребенка
- Доплата за наставничество
- Доплата за вредность
- Доплата за ненормированный рабочий день
- Доплата за расширение зоны обслуживания (процентом)
- Доплата за руководство бригадой
- Индивидуальная надбавка (процентом)
- Оплата вынужденного прогула
- Оплата времени периода прохождения медосмотра
- Компенсация оплаты жилья
- Материальная помощь при регистрации брака
- Материальная помощь на лечение
- Оплата за выполнение гос.обязанностей
- Доплата за разделение рабочего дня на части
- Персональная надбавка
- Доплата за работу в высокогорных условиях
- Компенсация взамен молока
- Медицинская комиссия суммой
- Время в пути
- Доплата за ВГК
- Доплата по сдельным расценкам
- Доплата за ночные часы сверхурочно
- Междудухтовый отдых
- Компенсация проезда в отпуск
- Оплата сверхурочных часов
- Оплата сверхурочных часов без повышенной оплаты
- Премия годовая
- Доплата за работу в праздничные дни (дневное время)
- Доплата за работу в праздничные дни (ночное время)
- Стоимость путевки на санаторно-курортное лечение



Планы на будущее: снижение вредных факторов на рабочих местах, выполнение мероприятий по улучшению условий труда на рабочем месте.

Анализ расхождения размера оплаты труда между женщинами и мужчинами: доля женщин-руководителей в общей численности руководителей - женщин 22%.

Анализ расхождения между регионами: районный коэффициент и северная надбавка.

Мотивация персонала: регулярные премии, назначаются при выполнении или перевыполнении плана, достижении личных показателей.

Минимальный размер оплаты труда в Обществе в 2024 году: 29,9 тыс.руб. (рост 8,3% к 2023 году).

Средняя заработная плата: 169 тыс.руб. (рост 16,6% к 2023 году).

В Обществе не производится расчет производительности труда в подобном формате.

В Обществе, как и в большинстве крупных социально-ответственных компаний, реализуется комплексная система социальной поддержки персонала. Она направлена на повышение благосостояния сотрудников, создание благоприятной рабочей атмосферы, мотивацию и привлечение квалифицированных специалистов.

Оплата труда и материальное стимулирование: конкурентная заработная плата ориентирована на рыночные условия и учитывает квалификацию сотрудника.

## **МАТЕРИАЛЬНАЯ ПОМОЩЬ**

Материальная помощь оказывается сотрудникам в сложных жизненных ситуациях (болезнь, потеря близких, стихийные бедствия и т.п.), в том числе:

- материальная помощь в связи со смертью работника: при прекращении трудового договора в связи со смертью работника, Общество предоставляет первому обратившемуся члену семьи работника разовую единовременную
- материальную помощь в размере 250 000 (двести пятьдесят тысяч) рублей;
- материальная помощь в связи со смертью члена семьи или близкого родственника. Общество предоставляет материальную помощь работнику в размере 50 000 (пятьдесят тысяч) рублей в случае смерти члена его семьи или близкого родственника;
- в случае возникновения особых непредвиденных обстоятельств, критических ситуаций в жизни работника (тяжелое заболевание работника или члена его семьи в соответствии с медицинским заключением, оплата проезда к месту лечения; пожар или иное стихийное бедствие, нанесшее ущерб имуществу работника; или другое событие),
- на основании его заявления и копий документов, подтверждающих особое критическое событие, может
- быть выплачена материальная помощь в максимальном размере до 100 000 (ста тысяч) рублей по решению руководителя Общества в зависимости от тяжести наступившего события.

## **ПОДДЕРЖКА СЕМЕЙ С ДЕТЬМИ**

- материальная помощь при рождении (усыновлении, удочерении) ребенка: Общество предоставляет материальную помощь Работникам при рождении;
- (усыновлении, удочерении) ребенка в размере до 3 МРОТ.
- материальная помощь семьям, воспитывающим трёх и более детей: Общество предоставляет материальную помощь работникам, воспитывающим трёх и более детей в возрасте до 18 лет, проживающих совместно с работником.

Материальная помощь предоставляется Работнику один раз в год в размере 1 МРОТ на каждого ребенка до 18 лет, но не более 5 МРОТ:

- 3 МРОТ имеющим 3-х детей;
- 4 МРОТ имеющим 4-х детей;
- 5 МРОТ имеющим 5-х детей и более.

Материальная помощь семьям с детьми-первоклассниками: Общество предоставляет материальную помощь Работникам, воспитывающим детей-первоклассников, проживающих совместно с работником.

Материальная помощь предоставляется Работнику один раз при зачислении ребенка в первый класс в размере 20 000 (двадцать тысяч) рублей.

Материальная помощь семьям с детьми-инвалидами: Общество предоставляет материальную помощь работникам, воспитывающим детей-инвалидов в возрасте до 18 лет, проживающих совместно с работником в размере до 5 МРОТ на ребенка-инвалида.

Выплаты к праздникам: приурочены к государственным и профессиональным праздникам.

Доплаты и надбавки: за работу в особых климатических условиях, за вахтовый метод работы.

### **КОМПЕНСАЦИИ ПРОЕЗДА В ОТПУСК**

Работники Общества, проживающие и работающие на территориях районов Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, в соответствии с частью 1 ст.325 ТК РФ имеют право на оплачиваемый один раз в два года за счет средств Общества, проезд и провоз багажа весом до 30 кг к месту использования отпуска и обратно.

Общество также компенсирует работнику стоимость проезда и стоимость провоза багажа к месту отпуска и обратно, членов семьи работника, находящихся на иждивении работника и проживающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, а именно:

- нетрудоспособных супруга/супруги работника (с предоставлением медицинского заключения о нетрудоспособности или решения суда об установлении факта нахождения на иждивении);
- несовершеннолетних детей, в том числе усыновленных.

### **МЕДИЦИНСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И СТРАХОВАНИЕ**

- добровольное медицинское страхование (ДМС);
- медицинские осмотры: регулярные профилактические медицинские осмотры для контроля здоровья сотрудников, особенно занятых на вредных и опасных производствах;
- организация санаторно-курортного лечения и оздоровления.

### **ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА**

- организация курсов, семинаров, тренингов для повышения профессионального уровня сотрудников. Переподготовка кадров: обучение новым профессиям и специальностям. Обучение в высших и средних специальных учебных заведениях: предоставление учебных отпусков;
- компенсация аренды жилья для привлекаемых специалистов из других регионов;
- организация отдыха и досуга: спортивные соревнования, корпоративные спартакиады;
- организация культурно-массовых мероприятий: праздники, посещение концертов.

## ДРУГИЕ ВИДЫ СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ

- детские оздоровительные лагеря: организация отдыха детей сотрудников в летних оздоровительных лагерях;
- социальная поддержка пенсионеров и ветеранов: организация мероприятий для ветеранов: поздравления с праздниками, организация встреч, оказание помощи;
- организация питания в столовых на территории предприятий для вахтового персонала;
- транспортное обеспечение: организация доставки сотрудников к месту работы и обратно (в том числе для офисных работников, проживающих в г. Комсомольске-на-Амуре).

Общество на постоянной основе заключает со страховыми организациями договоры добровольного медицинского страхования для организации медицинских и иных услуг для работников Общества:

- порядок, условия и количество предоставляемых услуг определяется договором со страховой компанией;
- на основании заключенного договора со страховой компанией работнику предоставляется страховой полис на дополнительное медицинское страхование;
- дополнительно медицинское страхование происходит за счет средств Общества.

Общество предоставляет добровольное медицинское страхование работникам, работающим по бессрочному трудовому договору, успешно прошедшим испытательный срок и для которых Общество является основным местом работы.

Организация летнего отдыха детей Работников в оздоровительных лагерях:

Общество предоставляет работникам – родителям (или опекунам) один раз в два года путевки в оздоровительные учреждения для детей в возрасте от 8 до 16 лет.

Право на предоставление путевок детям имеют родители со стажем работы в Обществе не менее 1-го года. Исключение составляют многодетные семьи и одинокие родители, которым предоставляются путевки не зависимо от стажа работы.

Общество предоставляет путевки детям в летний период в ограниченном количестве, но не более 60 путевок. Общество несет расходы на организацию летнего отдыха детей работников в следующих долях:

- 50% стоимости путевки - оплачивает работодатель; 50% стоимости путевки - оплачивает работник;
- Оплата проезда к месту отдыха групп детей и обратно в размере 100% - оплачивает работодатель.


Сотрудники Общества, являясь частью Холдинга, имеют возможность подачи обращений посредством соответствующего сервиса в личном кабинете ПАО «Селигдар».

Путь создания обращения: «Вход в личный кабинет» - Раздел «Замечания и предложения» - «Мои запросы» - «Создать новый запрос» - «Выбор типа документа» - «Тема запроса» - «Описание».

Далее, обращение автоматически адресуется в соответствующую типу документа службу или отдел.

Адресат жалобы обязан предоставить ответ в течение 5 календарных дней.

Основные задачи в части кадровой и социальной политики на 2025 год: реализация мероприятий по снижению текучести персонала и продолжение работы по улучшению социально-бытовых условий для персонала.

<p><b>Действующая система ОТ и ПБ и предотвращения чрезвычайных ситуаций. Структура управления вопросам ОТ и ПБ, зоны ответственности, внутренние документы. Границы охвата системы ОТ и ПБ (сотрудники, подрядчики).</b></p>	<p>«Положение о системе управления промышленной безопасностью на опасных производственных объектах (далее – СУПБ) разработано на основании Федерального Закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» от 21.07.1997 № 116-ФЗ.</p> <p style="text-align: center;">Руководитель ЦФО Начальник отдела</p>  <p>Отдел ОТ и ПБ      Отдел ОТ и ПБ</p> <p>ООО «Правоурмийское»      АО «ОРК»</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. СУОТ – политика в области ОТ, является локальной документацией работодателя о намерении и гарантированном выполнении им обязанностей по соблюдению государственных нормативных требований в области охраны труда.</li> <li>2. СУПБ – организационные и технические мероприятия, выполняемые организаций, эксплуатирующие опасные производственные объекты, в целях предупреждения аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, локализации и ликвидации последствий таких аварий.</li> <li>3. Положение выдачи заданий на производство работ (Положение о нарядной системе) – устанавливает порядок планирования и выдачи сменных заданий (нарядов) на производство работ с учетом фактического положения на рабочих местах для обеспечения оперативного управления производством</li> <li>4. Положение на работы повышенной опасности – включает в себя требования к организационным мероприятиям перед началом выполнения работ повышенной опасности лицам, ответственным за безопасное производство работ, оформление наряда-допуска при производстве различных видов работ.</li> <li>5. Механизм подачи предложений по ОТ и ПБ со стороны заинтересованных лиц происходит следующим образом: работники могут сообщить руководству через горного мастера (инженерно-технического руководителя) или на планерке при получении наряда на производство работ, т. к. наряд на производство работ выдает руководитель подразделения.</li> <li>6. Положение о производственном контроле – целью которого является предупреждение аварий и инцидентов и повышение уровня готовности предприятий к локализации и ликвидации возможных аварийных ситуаций за счет осуществления комплекса организационно-технических мероприятий, направленных на обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов.</li> </ol>
<p><b>Обеспечение условий безопасности труда на производстве, гигиена труда, охрана здоровья – описание, мероприятия 2024 года, результаты.</b></p>	<p>Система «СУОТ» разработана и внедрена в соответствии с требованиями Трудового кодекса РФ (ТК РФ – Федеральный закон РФ от 30.12.2001 №197-ФЗ) и Типового Положения о СУОТ, утвержденного приказом Минтруда РФ от 29.10.2021г. №776.</p>

	<p>СОУТ внедрена на основе Межгосударственного стандарта ГОСТ 12.0.230-2007. по управлению рисками «Методика выявления, оценки и минимизации профессиональных рисков»</p> <p>СУОТ регламентирует единый порядок подготовки, принятия и реализации решений по осуществлению организационных, технических, санитарно-гигиенических и лечебно-профилактических мероприятий, направленных на обеспечение безопасности и здоровых условий труда</p>
<p><b>Соблюдение прав человека, законодательства и нормативных требований в разрезе ОТ и ПБ.</b></p>	<p>СУОТ представляет собой единство:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Организационных структур управления ГК ПАО «Русолово» с фиксированными обязанностями его должностных лиц;</li> <li>- Процедур и порядков функционирования СУОТ, включая планирование и реализацию мероприятий по улучшению условий труда и организации работ по охране труда;</li> <li>- Устанавливающей (локальные нормативные акты ГК ПАО «Русолово») и фиксирующей (журналы, акты, записи) документации.</li> </ul> <p>Действие СУОТ распространяется на все территории, здания и сооружения ГК ПАО «Русолово».</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Требования СУОТ обязательны для всех работников ГК ПАО «Русолово» и лиц, находящихся на территории, в зданиях и сооружениях ГК ПАО «Русолово».</li> </ul> <p>Основными задачами СУОТ в ГК ПАО «Русолово» являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реализация основных направлений политики ГК ПАО «Русолово» (далее – работодатель) в сфере охраны труда и выработка предложений по ее совершенствованию;</li> <li>2. Разработка и реализация программ улучшения условий и охраны труда;</li> <li>3. Создание условий, обеспечивающих соблюдение государственных нормативных требований охраны труда, в том числе обеспечение безопасности эксплуатации зданий и сооружений, используемых в трудовом процессе, оборудования, приборов и технических средств трудового процесса;</li> <li>4. Контроль над соблюдением требований охраны труда;</li> <li>5. Обучение и проверка знаний по охране труда, в том числе создание и совершенствование непрерывной системы образования в области обеспечения охраны труда;</li> <li>6. Формирование и поддержание профилактических мероприятий по оптимизации опасностей и рисков, в том числе по предупреждению аварий, травматизма и общей и профессиональной заболеваемости работников ГК ПАО «Русолово»;</li> <li>7. Право на (бесплатное) получение защитной одежды и средств для предотвращения вредных для здоровья последствий;</li> <li>8. Медицинские учреждения сохраняют медицинские тайны в отношении информации о здоровье работников.</li> </ol> <p>Разглашение сведений, составляющих врачебную тайну, другим гражданам, в том числе должностным лицам о целях медицинского обследования и лечения пациента, проведении научных исследований, их опубликования в научных изданиях, использовании в учебном процессе и в иных целях допускается с письменного согласия гражданина или его законного представителя. Согласие на разглашение сведений, составляющих</p>

	<p>врачебную тайну, может быть выражено также в информированном добровольном согласии на медицинское вмешательство.</p> <p>(часть 3 в ред. Федерального закона от 02.07.2021 N 315-ФЗ)</p> <p>При соблюдении вышеперечисленных прав работник работает в безопасных условиях труда (ознакомлен с СОУТ) с постоянным информированием при изменении условий труда, а также в защитной одежде с сохранением медицинской тайны в отношении информации о здоровье работника.</p>
<p><b>Соблюдение прав человека, законодательства и нормативных требований в разрезе ОТ и ПБ.</b></p>	<p>Система ОТ и ПБ охватывает все производственные объекты предприятий ООО «Правоурмийское», АО «ОРК» и ПАО «Русолово» без исключения.</p> <p>Подрядные организации, выполняющие свою трудовую деятельность на объектах предприятий ООО «Правоурмийское», АО «ОРК» и ПАО «Русолово», полностью охвачены системой ОТ и ПБ и подчиняются требованиям ЛНА и Федеральных норм и правил.</p>
<p><b>Оценка рисков в области ОТ и ПБ, аварий и ЧП. Наличие и виды опасных работ, которые могут спровоцировать травмы, профессиональные заболевания, ЧП. Планы по ликвидации аварий, ЧП.</b></p>	<p>Идентификация опасностей в процессе производственной деятельности – это процесс обнаружения, выявления и распознавания опасных и вредных производственных факторов, и установления их количественных, временных, пространственных и других характеристик.</p> <p>В соответствии с требованиями п. 5.1 ГОСТ 12.0.230.5-2018 оценка профессиональных рисков должна проводиться организацией:</p> <p>а) в случаях, если ранее такая оценка не проводилась;</p> <p>б) при любых изменениях;</p> <p>в) когда организация считает это целесообразным и/или необходимым.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• внутренние изменения (такие, как прием на работу, применение новых технологических и трудовых процессов или организационных структур);</li> <li>• внешние изменения (например, в результате совершенствования национальных законов и иных нормативных правовых актов, слияния компаний, развития знаний по охране труда и технологии).</li> </ul> <p>Перед любым изменением или применением новых приемов труда, материалов, процессов или оборудования должны быть выполнены идентификация опасностей и оценка профессиональных рисков на рабочих местах. (п. 4.10.2.2 ГОСТ 12.0.230-2007, ТК РФ №197-ФЗ ст.218).</p> <p>Определение процессов бывает как инструментальным, так и визуальным, также в качестве основных источников информации для индикации опасностей оценка и управления рисками состоит из:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- создания комиссии по оценки рисков;</li> <li>- сбора предварительной информации;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- выявления источников и определения опасностей;</li> <li>- оценки уровней рисков от выявленных опасностей;</li> <li>- определения вероятности возникновения рисков;</li> <li>- расчета индекса профессионального риска для каждой профессии;</li> <li>- оценки рисков;</li> <li>- разработки дополнительных мер, направленных на снижение уровня рисков;</li> <li>- оценки остаточного риска.</li> </ul> <p>Процедура информирования работников предусмотрена ст. 212 Трудового кодекса, приказом Минтруда РФ от 17 декабря 2021 г. № 894. С целью организации процедуры информирования работников об условиях труда на их рабочих местах, уровнях профессиональных рисков, а также о предоставляемых им гарантиях, полагающихся компенсациях устанавливаются (определяются) формы такого информирования и порядок их осуществления:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) ознакомление работника с результатами специальной оценки условий труда на его рабочем месте;</li> <li>б) размещение соответствующей информации в общедоступных местах.</li> </ul> <p>Оценку профессионального риска выполняют при осуществлении государственного санитарно-эпидемиологического надзора, производственного контроля, а также при решении других задач, целью которых является сохранение и укрепление здоровья работников, а также их социальная защита.</p> <p>Процедура управления профессиональными рисками предполагает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выявление опасностей;</li> <li>- оценку уровней профессиональных рисков;</li> <li>- снижение уровней профессиональных рисков</li> </ul> <p>Управление риском – принятие решений и действия, направленные на обеспечение безопасности и здоровья работников.</p> <p>Для управления рисками (снижения, исключения) применяются меры:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- исключение опасной работы (процедуры);</li> <li>- замена опасной работы (процедуры);</li> <li>- инженерные (технические) методы ограничения воздействия опасностей;</li> <li>- административные методы ограничения воздействия опасностей;</li> <li>- средства коллективной и индивидуальной защиты.</li> </ul> <p>Меры профилактики включают также:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- регулярное наблюдение за условиями труда;</li> </ul>
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- регулярное наблюдение за состоянием здоровья работников (предварительные и периодические медосмотры, группы диспансерного наблюдения, целевые медосмотры и др.);</li> <li>- регулярный контроль защитных приспособлений и применения средств индивидуальной защиты;</li> <li>- систематическое информирование работников о существующем риске нарушений здоровья, необходимых мерах защиты и профилактики;</li> <li>- пропаганду здорового образа жизни.</li> </ul> <p>В соответствии с законодательством Российской Федерации работодатель обязан обеспечить безопасность работников и информировать их о существующем риске повреждения здоровья на рабочих местах. Работник имеет право получать достоверную информацию о существующем риске повреждения здоровья, а также отказаться от выполнения работ в случае возникновения опасности для его жизни и здоровья, а также незамедлительно сообщить в отдел по ОТ и ПБ, где будут приняты меры.</p> <p>Расследование инцидентов и аварий состоит из:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- создается оперативное сообщение;</li> <li>- создается приказ о создании комиссии по расследованию инцидентов и т. д. не менее 3-х членов.</li> <li>- расследование со сбором материалов, информации, объяснительных.</li> <li>- выводы комиссии, указанные в акте расследования.</li> </ul>
<p><b>Оценка рисков в области ОТ и ПБ, аварий и ЧП. Наличие и виды опасных работ, которые могут спровоцировать травмы, профессиональные заболевания, ЧП. Планы по ликвидации аварий, ЧП.</b></p>	<p>Работы на высоте без применения СИЗ от падения с высоты и специальных ограждений (очистка снега крыши зданий, ремонтно-строительные, малярные и монтажные работы на высоте)</p> <p>Огневые работы - возможность травмирования сотрудника также может привести к профессиональному заболеванию, аварии и инцидентам.</p> <p>Подъем, спуск и перемещение тяжеловесных и крупногабаритных предметов при отсутствии подъемных кранов соответствующей грузоподъемности - возможность травмирования работника.</p> <p>Газоопасные работы - возможность травмирования работника, возможность привести к профессиональному заболеванию.</p> <p>Все опасные виды работ регламентируются согласно требованиям ЛНА и Федеральных норм и правил, с которыми ознакомлены работники и руководители организации.</p> <p>Обязательный контроль над выполнением опасных видов работ со стороны руководителей и специалистов организации отделом ОТ и ПБ и назначение старших (опытных сотрудников) на выполнение данного вида работ.</p>
	<p>Участие работников в управлении охраной труда осуществляя при проведении:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- специальной оценки условий труда;</li> <li>- производственного контроля;</li> </ul>



<p><b>Вовлечение и участие заинтересованной общественности в проведении учений по ликвидации ЧС.</b></p> <p><b>Взаимодействие с местными сообществами по вопросам охраны труда, здоровья, промышленной безопасности, предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций.</b></p>	<p>- контроля и оценке состояния условий и охраны труда на производственном объекте.</p> <p>Работники ГК ПАО «Русолово» могут сделать свои предложения по совершенствованию системы ОТ и ПБ как по телефонной связи, так и при встрече со специалистом по ОТ и ПБ при проверке ведения производства работ и сообщить непосредственному руководителю участка.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. После проведения СОУТ работников знакомят под подпись с результатами;</li> <li>2. Диспетчеры (руководство подразделений) незамедлительно оповещают работников о сложившейся опасной ситуации в ходе производства работ;</li> <li>3. При выдаче наряд-заданий на производство работ в нарядных до всех работников доводится информация о возможности отказаться от выполнения работ в случае, если, по мнению работника, в ходе выполнения трудовых обязанностей может быть причинен вред здоровью или получена травма;</li> </ol>
<p><b>Обеспечение условий безопасности труда на производстве, гигиена труда, охрана здоровья – описание, мероприятия 2024 года, результаты.</b></p>	<p>При заключении договорных отношений с подрядным организациями, которые будут выполнять работу на территории компании, со стороны подрядчиков предоставляется пакет документов на проверку (мед. заключения, экспертиза промышленной безопасности на технические устройства и оборудование, соответствие квалификации сотрудников). Также производится ознакомление с ЛНА и в договорах прописываются штрафные санкции по видам нарушений. Со стороны отдела ОТ и ПБ с определенной периодичностью проводятся оперативные проверки в части ведения производства работ и ведения документации, при выявлении нарушений промышленной безопасности, угрожающих жизни и здоровью работников, работы приостанавливаются до устранения нарушений промышленной безопасности.</p>
<p><b>Расходы на мероприятия по охране труда, в т. ч.: на одного работника, структура расходов.</b></p>	<p>Объекты ГК ПАО «Русолово» обеспечены для всех работников: туалетами, столовыми, проживанием, транспортом к месту работы, диспансеризаций и медицинскими рекомендациями, защитной одеждой, имеется доступ к аптечкам первой помощи и к скорой медицинской помощи.</p> <p>На ООО «Правоурмийское» расположены 2 гостиницы для работников и ИТР общим количеством 120 места и домики для проживания (16 мест), в п. Солнечный куплены квартиры для иногородних ИТР, а также есть административно-бытовой комбинат для проживания представителей рабочих профессий на руднике «Молодежный».</p> <p>Компания обеспечивается проезд к месту работы.</p> <p>В столовых на АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» для работников организовано трехразовое питание за счет компании.</p>

<p><b>Обеспечение условий безопасности труда на производстве, гигиена труда, охрана здоровья – описание, мероприятия 2024 года, результаты.</b></p>	<p>В организациях имеются медицинские пункты с медицинским персоналом, прошедшим профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации путем обучения по дополнительным профессиональным образовательным программам в образовательных и научных организациях.</p> <p>Работники АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» проходят предрейсовые, предсменные и послерейсовые и послесменные медицинские осмотры.</p> <p>Заключены договоры с медицинским учреждением, проводятся предварительные и периодические медицинские осмотры.</p> <p>Медработники подразделений – фельдшеры, – периодически проводят беседы с работниками подразделений по поддержке здорового образа жизни, рассказывают про опасные заболевания и способы их передачи. В подразделениях расположены информационные аншлаги о вреде курения, алкоголя (наркотиков). Специалист по связям с общественностью Мирошенко Е. А. организует участие всех желающих работников в различных мероприятиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- День металлурга;</li> <li>- Принятие участия в фестивале «ИГРЫ ГТО»</li> <li>- 09.02.2024 г. было организовано спортивное мероприятие «Лыжня России 2024», в котором принимали участие все желающие.</li> </ul>
<p><b>Планы и целевые показатели в области ОТ и ПБ, в т. ч. по снижению показателей травматизма, с указанием базового показателя и года, к которому планируется достижение целевого показателя.</b></p>	<p>Стратегические цели, которых стремится достичь компания в области охраны труда и промышленной безопасности, носят общий характер и состоят в перспективе создания безопасных и безвредных условий труда с "нулевым" производственно-обусловленным травматизмом и профессиональной заболеваемостью.</p> <p>Проверка соблюдения правил безопасности при проведении горных и взрывных работ;</p> <p>Проведение технического диагностирования технических устройств и сооружений;</p> <p>Проведение учебных тревог и учений по ПМЛЛПА;</p> <p>Разработка и согласование планов мероприятий по локализации и ликвидации аварий на опасных производственных объектах предприятия;</p> <p>Проведение специальной оценки условий труда (для вновь организованных рабочих мест);</p> <p>Проведение проверок готовности гидротехнического сооружения к пропуску паводковых вод;</p> <p>Организация подготовки и проведение аттестации руководителей, специалистов в области промышленной безопасности и проверка знаний в области охраны труда и пожарной безопасности;</p>

	<p>Обеспечение постоянного контроля над состоянием противопожарной защиты производственных зданий, транспортных средств и сооружений механического профиля.</p> <p>Обучение руководителей и специалистов на объектах при введении в действие новых нормативных и законодательных актов.</p>
<p><b>Внутренние и внешние проверки, рабочие комитеты (контроль), оценка эффективности системы</b></p>	<p>Количество внутренних проверок в области ПБ и ОТ – 253. Проверки проводятся отделом ОТ и ПБ, каждым специалистом 3 раза в неделю, плановые проверки. Проверяется как ведение производства работ в подразделениях, так и ведение документации и т. п.</p> <p>Количество внешних проверок в области ПБ и ОТ – 6.</p> <p><u>Описание систем проверок:</u></p> <p>Осуществление производственного контроля над соблюдением требований промышленной безопасности, а также соблюдение требований охраны труда. По результатам проверок по западающим зонам выявленных нарушений разрабатываются мероприятия по устранению выявленных нарушений (недопущению повторных нарушений).</p>
<p><b>Количество несчастных случаев с указанием степени тяжести, уровень профессиональных заболеваний. Показатели травматизма в расчете на отработанное время. Отдельно показатели по собственным сотрудникам и подрядчикам. Анализ динамики показателей</b></p>	<p>За 2024 г. 1 травма (степень тяжести - Тяжелая)</p> <p>Опасные виды работ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Очистка крыш от снега при отсутствии ограждения;</li> <li>- Газоопасные работы;</li> <li>- Слив легковоспламеняющейся жидкости;</li> <li>- Вскрытие сосудов и трубопроводов, работающих под давлением;</li> <li>- Электросварочные работы снаружи и внутри емкостей;</li> <li>- Транспортировка негабаритных и неустойчивых грузов;</li> <li>- Ремонт крупногабаритного оборудования высотой 2 м и более;</li> <li>- На высоте более 1,8 м от пола без инвентарных лесов и подмостей;</li> <li>- Обслуживание светильников с галереи мостовых кранов и кран-балок;</li> <li>- Укрепление и восстановление аварийных частей и элементов зданий и сооружений;</li> <li>- Работы в замкнутых пространствах;</li> <li>- Ремонт стационарных ацетиленовых генераторов;</li> <li>- Земляные работы, а также работы в зоне расположения энергетических сетей, трубопроводов сжатого воздуха, газа и жидкого топлива;</li> <li>- Рытье котлованов и траншей глубиной более 1,5 м и производство работ в них.</li> </ul> <p>По перечисленным опасным видам работ не допущены травмы с тяжелыми последствиями в течение отчетного периода.</p> <p>По результатам расследования привлечены к дисциплинарному взысканию 2 сотрудника.</p> <p>Мероприятия:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Доведение до работников предприятия сведения о причинах и обстоятельствах несчастного случая;</li> <li>2. Провести инструктаж с руководителями служб вверенных им объектов на тему «Организация безопасного производства»;</li> <li>3. Организовать и провести с работниками внеплановый инструктаж по безопасности при выполнении работ, особое</li> </ol>

	<p>внимании при инструктаже уделить причинам НС, принятию мер по их устранению;</p> <p>4. Обеспечить выдачу наряд-заданий в соответствии с требованиями стандарта предприятия «Нарядная система»;</p> <p>5. Переработать инструкцию по охране труда для машиниста ПДМ;</p> <p>- Усилили контроль за выдачей наряда на производство работ (заострили внимание на мероприятиях по безопасным методам работы);</p> <p>- Внесли корректировки в ИОТ для машиниста ПДМ.</p> <p>- Проведен внеплановый инструктаж с ИТР и рабочим персоналом;</p> <p>- Привлекли к дисциплинарной ответственности двоих сотрудников.</p> <table><tr><td>Коэф. частоты зарегистрированных случаев травматизма</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>LTIFR</td><td>1.55</td><td>0,33</td><td>0,09</td></tr><tr><td>TRIFR</td><td>1.55</td><td>0,33</td><td>0,09</td></tr><tr><td>FIFR</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr></table>	Коэф. частоты зарегистрированных случаев травматизма	2022	2023	2024	LTIFR	1.55	0,33	0,09	TRIFR	1.55	0,33	0,09	FIFR	0	0	0
Коэф. частоты зарегистрированных случаев травматизма	2022	2023	2024														
LTIFR	1.55	0,33	0,09														
TRIFR	1.55	0,33	0,09														
FIFR	0	0	0														
Обучение, тренинги для сотрудников по охране труда и здоровья (количество сотрудников, прошедших обучением, количество часов, затраты на обучение).	<p>Обучение работников ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» по охране труда – выполнено</p> <p>Аттестация работников ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» по промышленной безопасности – выполнено</p> <p>Проведение СОУТ всех рабочих мест ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» – выполнено</p> <p>Проверка соблюдение правил безопасности при проведении горных и взрывных работ в подразделениях АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» – выполнено</p> <p>Проведение учебных тревог и учений по ПМЛЛПА в подразделениях АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» – выполнено</p> <p>Контроль над проведением комплексной проверки в подразделениях АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» – выполнено</p> <p>Контроль над выполнением мероприятий по Актам и предписаниям Ростехнадзора – выполнено</p> <p>Обеспечить всех работающих ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» средствами индивидуальной защиты и спецодеждой, согласно единым нормам обеспечения – выполнено</p> <p>Проведение технического диагностирования технических устройств и сооружений – выполнено</p> <p>Разработка и согласование планов мероприятий по локализации и ликвидации аварий на опасных производственных объектах предприятия – выполнено</p> <p>Проведение проверок готовности гидротехнического сооружения к пропуску паводковых вод (АО «ОРК», ООО «Правоурмийское») – выполнено</p>																

	<p>Организация обучения в области пожарной безопасности руководителей и специалистов ПОА «Русолово», АО «ОРК» , ООО «Правоурмийское» – выполнено</p> <p>Обеспечение постоянного контроля над состоянием противопожарной защиты производственных зданий, транспортных средств и сооружений механического профиля (АО «ОРК», ООО «Правоурмийское») – выполнено.</p> <p>Разработан «Тематический план проведения ежесменных (текущих) инструктажей»</p> <p>Разработано положение «Основных правил безопасности»</p>																								
Обучение, тренинги для сотрудников по охране труда и здоровья (количество сотрудников, прошедших обучение, количество часов, затраты на обучение).	<table><tr><td>Затраты на обучение по охране труда и промышленной безопасности</td><td>млн руб.</td><td>1,67</td></tr><tr><td>Обучение по охране труда и промышленной безопасности</td><td>чел.</td><td>1235</td></tr><tr><td>в специализированных учебных центрах/внешних организациях</td><td>чел.</td><td>222</td></tr><tr><td>по месту работы</td><td>чел.</td><td>1013</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Обучение по охране труда и промышленной безопасности</td><td>часов</td><td>20 392</td></tr><tr><td>в специализированных учебных центрах/внешних организациях</td><td>часов</td><td>15896</td></tr><tr><td>по месту работы</td><td>часов</td><td>32416</td></tr></table>	Затраты на обучение по охране труда и промышленной безопасности	млн руб.	1,67	Обучение по охране труда и промышленной безопасности	чел.	1235	в специализированных учебных центрах/внешних организациях	чел.	222	по месту работы	чел.	1013				Обучение по охране труда и промышленной безопасности	часов	20 392	в специализированных учебных центрах/внешних организациях	часов	15896	по месту работы	часов	32416
Затраты на обучение по охране труда и промышленной безопасности	млн руб.	1,67																							
Обучение по охране труда и промышленной безопасности	чел.	1235																							
в специализированных учебных центрах/внешних организациях	чел.	222																							
по месту работы	чел.	1013																							
Обучение по охране труда и промышленной безопасности	часов	20 392																							
в специализированных учебных центрах/внешних организациях	часов	15896																							
по месту работы	часов	32416																							
Вовлечение и участие заинтересованной общественности в проведении учений по ликвидации ЧС. Взаимодействие с местными сообществами по вопросам охраны труда, здоровья, промышленной безопасности, предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций.	<p>1. В администрации муниципального района 3 раза в год проводятся заседания межведомственной комиссии по охране труда.</p> <p><u>Вопросы повестки дня:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- анализ случаев производственного травматизма, произошедших за текущий период на территории Солнечного муниципального района.</li><li>- новые требования в сфере охраны труда согласно внесенным изменениям в Трудовой кодекс и принятым решениям к нему подзаконным нормативно-правовым актом.</li><li>- финансовое обеспечение предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний за счет средств Фонда социального страхования, получение работодателями скидки к страховым тарифам на обязательное социальное страхование.</li></ul> <p>2. Дальневосточное управление Ростехнадзора в рамках концепции открытости федеральных органов исполнительной власти 3 раз в год проводит публичное обсуждение результатов правоприменительной практики Управления.</p>																								
Планы и целевые показатели в области ОТ и ПБ, в т. ч. по снижению показателей травматизма с указанием базового показателя и года, к которому планируется достижение целевого показателя.	<p>Обучение работников ГК ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» по охране труда;</p> <p>Аттестация работников ГК ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» по промышленной безопасности;</p> <p>Обучение работников ГК ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» в области пожарной безопасности;</p>																								

	<p>Проведение СОУТ всех рабочих мест ГК ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское»;</p> <p>Проверка соблюдения правил безопасности при проведении горных и взрывных работ в подразделениях АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» АО «ОРК», ООО «Правоурмийское»;</p> <p>Проведение учебных тревог и учений по ПМЛЛПА в подразделениях АО «ОРК», ООО «Правоурмийское»;</p> <p>Контроль над проведением комплексной проверки в подразделениях АО «ОРК», ООО «Правоурмийское»;</p> <p>Контроль над выполнением мероприятий по Актам и предписаниям Ростехнадзора, Государственной инспекции труда;</p> <p>Обеспечить всех работающих ГК ПАО «Русолово», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» средствами индивидуальной защиты и спецодеждой, согласно единым нормам обеспечения.</p> <p>Проведение комиссионных заседаний по производственному контролю.</p> <p>Проведение комплексных и целевых проверок согласно утвержденному графику.</p>
--	---

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ПОДДЕРЖКА МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

Поддержка местных сообществ и помощь общественным, образовательным, спортивным и культурным организациям, а также населению являются ключевыми направлениями в реализации стратегии корпоративной социальной ответственности ПАО «Русолово».

Социально-экономические проекты Компании реализуются при взаимодействии с региональными органами власти и общественными организациями. Основной задачей является выявление ключевых направлений, где Компания сможет внести наибольший вклад в улучшение здоровья и благосостояния локальных сообществ, способствуя повышению качества жизни населения.

В 2024 году ПАО «Русолово» в рамках долгосрочного сотрудничества продолжило осуществлять поддержку Солнечного промышленного техникума в Хабаровском крае. Кроме того, компания для поддержания благоприятной социальной обстановки, повышения качества жизни местного населения оказала помощь Совету ветеранов Солнечного района, приняла участие в организации новогодних мероприятий для воспитанников детского дома, школьников и воспитанников детского сада №4.

Предприятие в 2024 году реализовало комплекс работ по созданию инфраструктуры логистической базы железнодорожной станции Сулук. Она предназначена для обеспечения перегрузки и хранения материально-технических и топливных ресурсов для производственных нужд предприятия, а также для оптимизации транспортного сообщения между п. Сулук и производственным комплексом Правоурмийский. Ввод логистической базы железнодорожной станции Сулук в эксплуатацию запланирован в первой половине 2025 года.

Также в минувшем году «Русолово» в рамках оказания поддержки территориям присутствия приступило к реализации проекта по реконструкции моста через реку Левая Силинка и участка дороги до обогатительной фабрики производственного комплекса Солнечный.

Компания уделяет отдельное внимание проектам в сферы культуры и искусства. При поддержке «Русолово» были проведены работы для Чаунского краеведческого музея по реставрации рукописей и переизданию сборника к 90-летию писателя Олега Куваева.

Общий объем средств, направленных на спонсорскую помощь и благотворительность, составил в 2024 году порядка 23,04 млн руб.

**Подход ПАО «Русолово» к вопросам НИОКР, НТС, служб обогащения.**

### **НИОКР (R&D)**

**В ПАО «Русолово» значительный акцент делается на научную деятельность, такую как:**

Научная (научно-исследовательская) деятельность – деятельность, направленная на получение и применение новых знаний, в том числе:

- фундаментальные научные исследования – экспериментальная
- или теоретическая деятельность, направленная на получение новых знаний;
- прикладные научные исследования – исследования, направленные преимущественно на применение новых знаний для достижения
- практических целей и решения конкретных задач по повышению извлечения и комплексному извлечению ценных компонентов.
- Основные направления НИОКР в Компании:
- разработка конструкции инженерного объекта или технической системы;
- разработка новых технологий, то есть способов объединения физических, химических, технологических и других процессов с трудовыми процессами в целостную систему, производящую новую продукцию. Например, в 2022 году АО «ОРК» на СОФ организовало выпуск шеелитового концентрата. ООО «Правоурмийское» организовало выпуск медного концентрата. В целом ПАО «Русолово» в рамках НИОКР разрабатывает новую технологию флотации олова. Это новое направление для организации.

В рамках Холдинга на ЕНТС в 2024 году вынесено 33 вопроса на рассмотрение. В том числе проработано 18 вопросов ПАО «Русолово», касающихся развития технологии.

### **НТС (Научно-технический совет)**

Для рассмотрения направления НИОКР в 2023 году принято решение по формированию Единого научно-технического совета (далее-ЕНТС) ПАО «Селигдар» и ПАО «Русолово».

Научно-технический совет – это постоянно действующий консультативный совещательный орган, созданный в целях методологического, информационно-аналитического и экспертного обеспечения научной (научно-технической) деятельности в Компании. Вся научно-техническая документация рассматривается и принимается на ЕНТС.

**Проекты повышения эффективности производства, инновации – на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы.**

#### **Краткосрочная перспектива:**

- завершение научно-исследовательской работы по флотации олова на АО «ОРК»;
- разработка проекта технического перевооружения Солнечной ОФ по теме «касситеритовой флотации», запуск нового участка в работу.

#### **Среднесрочные перспективы:**

- завершение научно-исследовательской работы по флотации олова на ООО «Правоурмийское»;
- разработка проекта технического перевооружения опытно-обогажительной установки по теме «касситеритовой флотации», запуск нового участка в работу;
- разработка проекта по переработке лежалых хвостов Солнечной ОФ.

#### **Долгосрочные перспективы:**

- Разработка месторождения Пыркакайские штокверки;
- Запуск нового металлургического предприятия в России, Амурского металлургического комбината.

**Научно-исследовательская работа. Ожидаемый и достигнутый эффекты от внедрения по проектам.**

В компании уделяется большое внимание развитию и научно-исследовательской работе.

За период с 2021 по 2024 год ПАО «Русолово» систематически инвестировало в научно-исследовательскую деятельность управляемых обществ (АО «Оловянная рудная компания», ООО «Правоурмийское», ООО «Территория», АО «Амурский металлургический комбинат»):

- 2021 год – 52 222 868,83 рубля;
- 2022 год – 266 192 635,07 рубля;
- 2023 год – 77 309 606,95 рубля;
- 2024 год – 18 820 000 рублей.

Сумма общих расходов на исследования и разработки за данный период составила 414 545 110,85 рубля.

Инвестиции пошли на работы по деарсенизирующему обжигу, разработку регламентов для обогащительных фабрик, работам по хлоридовозгонке, разработке технологии переработки руды Пыркакайских штокверков и т. д.

**За прошедшие годы Компанией осуществлены следующие значимые мероприятия:**

#### **2023**

- На руднике «Молодежный» завершены испытания по крупнукусковой сепарации и принято решение о ее комплексной эффективной применимости на производственных объектах Компании. По результатам испытаний введен в эксплуатацию модульный рудосепарационный комплекс (МРСК-2);
- На производственном комплексе Правоурмийский достигнуты положительные результаты испытаний по медной флотации и принято решение о внедрении в технологический процесс. На ООУ было закуплено и поставлено оборудование для участка медной флотации;
- В рамках изучения обогатимости руд новых месторождений и разработки проектов по их отработке в будущем были изучены свойства руды рудника «Перевальный»;
- Оборудование, установленное в 2023 году:
  1. Установка 2 единиц ФМР в рудном цикле и 2 единиц ФМР в хвостовом цикле позволило повысить извлечение меди на фабрике, а также снизить содержание вредных примесей в оловянном концентрате;
  2. Установка высокоградиентного магнитного сепаратора в цикле доводки оловянного концентрата, что позволило повысить качество оловянного концентрата;
  3. Установка насос-дозаторов позволила сократить расход ксантогена калия бутилового на 15%, а расход серной кислоты на 37%. Качество оловянного концентрата по содержанию вредных примесей улучшилось – содержание As составляет 0,5-1,0%;
  4. Закуплен и установлен концентрационный стол METRA турецкого производства, в настоящее время ведется сбор статистических данных для сравнения работы столов СКО-22 и MERTA;
  5. Закуплены и установлены четыре батареи винтовых сепараторов Multotec, что позволило удержать извлечение на достигнутом уровне.
  6. Произведен монтаж автомобильных весов «СКАТ-80». Установленные весы отличаются большим пределом измерения.

#### **2024**

- АО «Иргиредмет» завершило комплекс научно-исследовательских работ по обогатимости Sn-Wn руды Пыркакайского месторождения;
- Завершено проведение следующих ОПИ:
  - центробежного концентратора Knelson CVD-20;
  - радиометрической сепарации XRT на рудах месторождений Правоурмийского, Фестивального, Перевального, Пыркакайские штокверки;
  - промышленные испытания высокоградиентного магнитного сепаратора;
  - применения реагента собирателя селективного к медным минералам;
  - шеелитовой флотации.
- ПАО «Русолово» сделан акцент на развитие и дооснащение имеющихся исследовательских лабораторий. Активно проводились исследования по флотации олова в исследовательских лабораториях АО «ОРК» и ООО «Правоурмийское». Результаты исследований показали перспективность выбранного направления, осуществлено более 10 удачных серий опытов. Как итог – специалистами Компании разработана гравитационно-флотационная схема обогащения



оловянной руды, позволяющая достигать извлечение олова на уровне 80%. В целях утверждения разработанных технологических решений был заключен договор с ведущим исследовательским институтом Китая о сопоставлении полученных данных.

- АО «ОРК». Сотрудниками исследовательской лаборатории проведено генеральное опробование на Солнечной ОФ. Подобных работ не осуществлялось более 6 лет. Ранее сопоставимая работа частично выполнялась подрядной организацией ООО ПК «Спирит», при этом опробование проводилось по циклам, что не является полноценным генеральным опробованием. Впервые данная работа проведена сотрудниками исследовательской лаборатории Компании, что дает возможность, как на прочих предприятиях горно-обогатительной промышленности, выполнять генеральное опробования ежегодно. Стоит отметить, что при выставлении технического задания на проведение генерального опробования на электронную торговую площадку В-2-В, потенциальным исполнителем АО «ИРГИРЕДМЕТ» указывалась стоимость работы в размере 24,8 млн рублей.
- Оборудование, установленное в 2024 году:
  1. два центробежных концентратора Knelson CVD-20;
  2. два дисковых вакуумных фильтра – оборудование установлено взамен изношенного;
  3. две станции затаривания концентратов – оборудование установлено с целью улучшения условий труда персонала и повышения качества учета по выпуску готовой продукции;
  4. магнитный сепаратор МБС – повышение качества оловянного концентрата за счет снижения содержания железа;
  5. компрессор воздушный ДЭН-55, Atlas Copco G7 – обеспечение сжатым воздухом нового оборудования;
  6. произведен запуск участка модульного рудо-сепарационного комплекса МРСК-3 – повышение содержания олова в питании фабрики;
  7. произведен запуск участка медной флотации на ООУ – выпуск медного концентрата на ООО «Правоурмийское».

## **ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ**

### Продукты и внедренные решения:

- В 2022 году закуплен ламельный сгуститель СРЛ-1100 отечественного производства. В 2024 году запущен в работу, экономический эффект от запуска сгустителя составляет 13 млн рублей. Эффект достигается за счет перехода Солнечной ОФ на короткую схему водооборота;
- В рамках работы по импортозамещению в 2023 году приобретен дробильно-сортировочный комплекс российского производства для модульного рудо-сепарационного комплекса МРСК-2, комплекс запущен в работу на руднике Молодежный;
- В рамках расширения модульного рудо-сепарационного комплекса МРСК-1 на ООО «Правоурмийское» в конце 2023 года заключен договор на поставку дробильно-сортировочного комплекса отечественного производства;
- В 2024 году смонтированы две станции затаривания концентратов отечественного производства;
- На 2025 год запланирована закупка 10 концентрационных столов отечественного производства.

## **Автоматизация**

### Продукты, внедренные решения и их оценочная стоимость:

- Разработка рабочей документации на автоматизацию ЦПС и сгустителей, раздел АТХ, стоимость разработки рабочей документации составляет 930 154 рубля. Ожидаемый эффект – автоматизация согласно РД, повышение эффективности работы оборудования, повышение отказоустойчивости участка. Оценочно стоимость работ – 35 000 000 рублей;
- Корректировка рабочей документации по проекту Автоматизация мельничного отделения, раздел АТХ, стоимость разработки рабочей документации составляет 1 200 000 рублей. Ожидаемый эффект – автоматизация согласно РД, повышение эффективности загрузки измельчительного оборудования, увеличение объема переработки руды, повышение отказоустойчивости оборудования участка измельчения, оценочно стоимость работ 110 000 000 рублей;
- Окончание работ по проекту Автоматизация мельничного отделения, раздел ЭМ, работы окончены в июне 2024 года, работы выполнялись с ноября 2022 года по 2024 год. Объем инвестиций составил

44 098 258,15 рубля. Достигнутый эффект от реализации мероприятия – снижение аварийности и увеличения ресурса службы агрегатов и оборудования, а также возможность автоматизации за счет установки УПП и ЧРП.

#### **Планы на 2025 год:**

АО «Оловянная рудная компания», Солнечная ОФ:

В 2025 году планируется произвести унификацию ранее установленного оборудования, установленного и реализованного по автоматизации СОФ в ранние периоды. В последующие годы планируется автоматизация шламового, сушильного отделения.

#### **Программы цифровизации**

Работы по данному направлению не производились.

#### **Планы на 2025 год и последующие годы.**

##### Научно-исследовательские работы:

1. Заверка результатов исследовательской лаборатории СОФ. Получение итоговой технологической схемы переработки хвостов с максимальными результатами;
2. Повышение извлечения олова;
3. Увеличение выпуска оловянного, медного и вольфрамового концентратов;
4. Проведение испытаний по подбору промышленного типа магнитного сепаратора для извлечения вольфрама. Исполнитель – Уралмеханобр;
5. Запуск магнитной сепарации для выделения вольфрама из коллективного оловянно-вольфрамового концентрата;
6. Исследования по доизвлечению ценных компонентов из хвостов ОФ. Разработка технологии извлечения олова с получением богатых и бедных оловянных концентратов ООО «Правоурмийское» – определение оптимальной схемы обогащения с максимально возможным выпуском, качеством и извлечением ценных компонентов (Sn, Cu, W).

##### Технологическое оборудование:

АО «ОРК», Солнечная ОФ:

1. Закупка и запуск в работу 7 единиц винтовых сепараторов – даст перспективу повышения объемов переработки руды на ОФ до 600 тыс. тонн руды в год к 2027 году при условии запуска участка ИВВД;
2. Закупка и запуск в работу 5 единиц высокочастотных грохотов – даст перспективу повышения объемов переработки руды на ОФ до 600 тыс. тонн руды в год и повышения эффективности операции грохочения;
3. Закупка и запуск в работу 10 единиц концентрационных столов – позволит расширить фронт гравитации и разгрузить перегруженные циклы обогащения;
4. Закупка и запуск в работу 4 единиц пневмомеханических флотационных машин – в целях замены изношенного оборудования, расширение фронта флотации и, как следствие, повышение извлечения меди на 5%;
5. Техническое перевооружение шламового корпуса – повышение извлечения олова на 25-30 %, повышение извлечения меди на 25-30 %, повышение извлечения вольфрама на 30-40%.

ООО «Правоурмийское», ООУ:

1. Закупка и запуск в работу отсадочной машины МОД-3 – повышение качества разделения материала на первой стадии, увеличение операционного извлечения с 65 % до 75%;
2. Закупка и запуск в работу двух высокочастотных грохотов – качественная классификация материала перед гравитационными и флотационными процессами, снижение времени замены сит, оптимизация крупности для процессов обогащения. Применение износостойких сит. Повышение эффективности грохочения с 80% до 90%;
3. Закупка и запуск в работу двух концентрационных столов MERTA – увеличение эффективности работы второй стадии обогащения, увеличения операционного извлечения на 15%;
4. Закупка и запуск в работу модульной флотационной машины 4-камерной объемом 0,2 м<sup>3</sup> – увеличение качества оловянного концентрата за счет снижения содержания мышьяка. Установка дополнительно к механической машине – увеличение фронта флотации. Снижение содержания мышьяка с 3-3,5% до 2-2,5%;

5. Закупка и запуск в работу сепаратора электромагнитного валкового – повышение извлечения вольфрама и повышение качества оловянного концентрата. Увеличение количества перечисток и производительности цеха магнитной сепарации в два раза;
6. Закупка и запуск в работу воздухоудувки – замена воздухоудувки малой мощности на более производительную. Обеспечение подачи воздуха во флотационное оборудование. Улучшения процесса аэрации пульпы.

#### Последующие годы

ПАО «Русолово» запланировано увеличение производительности и повышение извлечения олова на обогатительных фабриках, а также повышение комплексного извлечения попутных металлов. Увеличение производительности фабрик обусловлено строительством Амурского металлургического комбината. Мощность комбината на первом этапе проектируется на 3300 тонн марочного, вторая очередь комбината позволит достичь производительности 5500 тонн по марочному олову.

### ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Рациональное использование природных ресурсов, повышение энергоэффективности и управления выбросами парниковых газов являются одним из приоритетов деятельности ПАО «Русолово».

В целях повышения энергоэффективности ПАО «Русолово» применяет ряд специальных технологий, в том числе:

- использование светодиодных энергосберегающих светильников;
- использование теплосберегающих технологий и материалов;
- технологии автоматизации технологических процессов.

### ПОТРЕБЛЕНИЕ ПЕРВИЧНЫХ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

ЭНЕРГОРЕСУРС	ЕД. ИЗМ.	ОЛОВОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН		
		2022	2023	2024
ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО				
Объем потребления	тонн	7 414	8 142	7 549
Стоимость (без НДС)	млн руб.	467	552	558
Объем потребления	ТДж	319	350	325
БЕНЗИН				
Объем потребления	тонн	99	85	82
Стоимость (без НДС)	млн руб.	4	5	5
Объем потребления	ТДж	4	4	4
КАМЕННЫЙ УГОЛЬ				
Объем потребления	тонн	-	-	-
Стоимость (без НДС)	млн руб.	-	-	-
Объем потребления	ТДж	-	-	-
ПРИРОДНЫЙ ГАЗ				
Объем потребления	тыс. м³	1 928	2 067	1 829
Стоимость (без НДС)	млн руб.	20	23	23
Объем потребления	ТДж	64	69	61
ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ ПОКУПНАЯ				
Объем потребления	Гкал	3 475	3 767	3 793
Стоимость (без НДС)	млн руб.	9	11	13
Объем потребления	ТДж	15	16	16
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ ПОКУПНАЯ				
Объем потребления	тыс. кВт-ч	35 824	38 046	59 168

Стоимость (без НДС)	млн руб.	95	141	314
Объем потребления	ТДж	129	136	213
<b>ВСЕГО ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ</b>	ТДж	531	575	618

## ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

Ключевыми эмитентами парниковых газов в мировой практике являются: животноводство, производство алюминия, удобрений и цемента, добывающая отрасль не вносит столь существенного вклада в формирование парникового эффекта. Тем не менее ПАО «Русолово» в своей деятельности ориентируется на требования и рекомендации ряда международных и национальных инициатив и стандартов, в частности, ISO 50001, Протокола по выбросам парниковых газов (GHG Protocol), документов Министерства природных ресурсов и экологии РФ.

При разработке бизнес-стратегии и финансовом планировании ПАО «Русолово» оценивает, как фактическое, так и потенциальное воздействие глобального изменения климата на его деятельность.

В 2024 году Холдинг продолжил ведение учета выбросов парниковых газов (Охват 1 и Охват 2) в соответствии с Протоколом по выбросам парниковых газов (GHG Protocol), методическими инструкциями Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК) и требованиями Российского законодательства.

Учет выбросов парниковых газов осуществлялся с учетом следующих параметров:

- к расчету принимались парниковые газы: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O. С учетом производственной специфики компаний Холдинга выбросы прочих парниковых газов являются несущественными;
- согласно GHG Protocol в границы системы были включены источники выбросов, которые находятся в собственности Холдинга и на которых осуществляется хозяйственная деятельность Холдинга.

Расчет выбросов парниковых газов произведен на основе принципа CRADLE-TO-GATE («от колыбели до ворот»)<sup>1</sup>. Это означает, что рассматриваются процессы от добычи полезных ископаемых до момента, когда готовый продукт покидает заводские ворота.

Снижение выбросов парниковых газов в 2024 году по сравнению с 2023 годом связано с уменьшением потребления нефтепродуктов (дизельное топливо, бензин), а также потребления энергоресурсов при производстве собственной электро- и тепло энергии и увеличением доли потребляемой сетевой электроэнергии.

### Выбросы парниковых газов по источникам выбросов, т CO<sub>2</sub>-экв.

МЭР 20

	2022	2023	2024
ОХВАТ 1, в т.ч.	27 478	32 427	28 900
СТАЦИОНАРНОЕ СЖИГАНИЕ ТОПЛИВА	18 660	21 437	20 329
МОБИЛЬНОЕ СЖИГАНИЕ ТОПЛИВА	8 533	9 866	6 909
ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРОЦЕССЫ	285	1 124	1 662
ОХВАТ 2	27 400	28 996	28 773
СУММАРНЫЕ ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ (ОХВАТ 1 и 2)	54 878	61 423	57 673
УДЕЛЬНЫЕ ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ НА ТОННУ ОЛОВА (охват 1 и 2), ТОНН CO <sub>2</sub> -ЭКВ.	18,9	20,5	23,4

<sup>1</sup> В терминах стандартов ISO 14040 и 14044.

**Выбросы парниковых газов по источникам выбросов, т CO<sub>2</sub>-экв.**

Наименование вида топлива/материала	2022	2023	2024
Дизельное топливо (мобильное сжигание)	8 296	9 619	6 678
Дизельное топливо (стационарное сжигание)	15 096	17 598	16 912
Бензин автомобильный (мобильное сжигание)	237	246	231
Бензин автомобильный (стационарное сжигание)	2	10	25
Газ горючий природный (естественный)	3 547	3 803	3 364
Керосин	15	25	29
Тепловая энергия покупная	1 105	1 198	1 254
Электроэнергия покупная	26 295	27 798	27 519
Смазочные материалы (все виды)	285	311	687
Взрывчатые вещества	н/д	222	975
<b>Охват 1 по дивизиону</b>	<b>27 479</b>	<b>32 426</b>	<b>28 900</b>
<b>Охват 2 по дивизиону</b>	<b>27 400</b>	<b>28 996</b>	<b>28 773</b>
<b>Итого по дивизиону (Охват 1 и 2)</b>	<b>54 879</b>	<b>61 422</b>	<b>57 673</b>

**ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ****СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

Соответствие деятельности ПАО «Русолово» современным российским и международным стандартам в области экологической ответственности и охрана окружающей среды являются одним из ведущих направлений.

Особенности стандартов горнодобывающей отрасли, международные практики, такие как «Принципы и ожидания результативности Международного Совета по горному делу и металлургии (ICMM)», Стандарт по ответственной горнодобывающей деятельности IRMA, Принципы ответственной добычи золота Всемирного золотого совета (WGC) определяют способы управления охраной окружающей среды и цели Холдинга в области экологической безопасности.

Согласно Стратегии в области экологии выделено девять предметных областей, предполагающих постановку задач, реализацию проектов и установку целевых показателей, а также способы управления для достижения поставленных задач:

- Воздух;
- Водные ресурсы;
- Рациональное природопользование и охрана недр;
- Отходы производства и потребления;
- Хвостохранилища;
- Земельные ресурсы и закрытие мощностей;
- Биоразнообразие;
- Экологический менеджмент;

- Энергетическая эффективность и изменение климата.

Без ущерба для иных направлений, в 2024 году было признано ключевым – рациональное природопользование и охрана недр, в котором Холдинг достиг наилучших показателей.

## **РЕКУЛЬТИВАЦИЯ ТЕРРИТОРИЙ, ВОССТАНОВЛЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ И СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ**

Большая часть площадок Холдинга располагается в районах, приравненных к районам Крайнего Севера. Данные природные территории имеют особую чувствительность к внешнему воздействию и низкую способность к самовосстановлению. Учитывая указанные факторы, Холдинг осуществляет свою деятельность с максимально бережным отношением к окружающей флоре и фауне. Территории промышленного освоения не затрагивают особо охраняемые природные территории, их охранные зоны и объекты Всемирного наследия.

В качестве инструментов управления воздействием на биоразнообразие в Холдинге применяются:

- оценка воздействия на растительный и животный мир при выполнении оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС);
- реализация мероприятий, позволяющих снизить неблагоприятное влияние на растительный и животный мир и среду обитания, такие как контроль и не превышение предельно допустимых уровней воздействия;
- возмещение ущерба, при осуществлении деятельности, которая может привести к утрате организмов или ухудшению среды обитания.

В целях компенсации наносимого ущерба (вреда) водным биологическим ресурсам в результате осуществления хозяйственной деятельности предприятий Холдинга в 2024 году проведены мероприятия по выращиванию и выпуску молоди рыбы в водные объекты рыбохозяйственного значения районов присутствия предприятий Холдинга при реализации следующих проектов:

- «Горно-обогатительное предприятие на базе оловорудного месторождения «Правоурмийское». Подземный рудник с инфраструктурой» с целью восполнения потерь 0,01063 т. водных биологических ресурсов за счет искусственного воспроизводства молоди рыбы. Общая стоимость затрат на воспроизводство и выпуск молоди рыбы составила – 12,250 тыс. руб.;
- «Строительство автомобильной технологической дороги п. Сулук – Правоурмийское ГОП» с целью восполнения потерь 0,819332 т. водных биологических ресурсов за счет искусственного воспроизводства молоди рыбы. Общая стоимость затрат на воспроизводство и выпуск молоди рыбы составила – 943,250 тыс. руб.

Рекультивационные и компенсационные мероприятия являются неотъемлемой частью горных работ на всех производственных площадках ПАО «Селигдар».

## **СИСТЕМА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ЭКОЛОГИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ И МОНИТОРИНГА**

Одним из ключевых инструментов управления качеством окружающей среды, является система производственного экологического контроля и мониторинга Компании. Система мониторинга предназначена для получения данных для оценки влияния предприятий Холдинга на все компоненты ООС. Система производственного экологического контроля и мониторинга выстроена на нескольких уровнях:

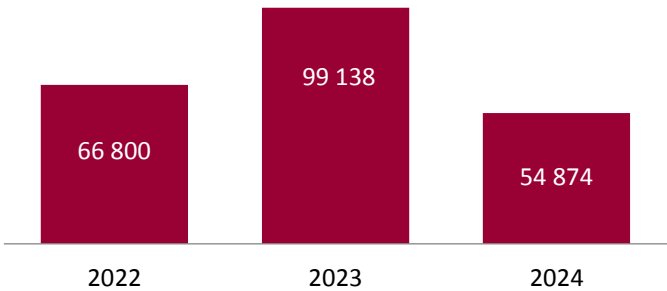
- внутренние проверки (аудиты) квалифицированными сотрудниками экологических служб Холдинга;
- лабораторный контроль количественных показателей загрязняющих веществ на источниках выбросов и сбросов, очистных сооружениях;
- мониторинг за всеми компонентами окружающей среды в зоне влияния предприятия, включающий определение качества атмосферного воздуха, поверхностных и подземных вод, почвенного покрова и уровней шумового воздействия, который выполняется аккредитованными лабораториями.

Для реализации обновленной Стратегии в 2024 году начат процесс ретроспективного анализа данных и усовершенствование системы мониторинга и учета данных.

**ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПЛАТЕЖИ ХОЛДИНГА «РУСОЛОВО»**

В 2024 году совокупные затраты на охрану окружающей среды и природоохранные мероприятия ПАО «Русолово» составили 55,3 млн руб.

Текущие затраты на охрану окружающей среды, природоохранные мероприятия, тыс. руб.

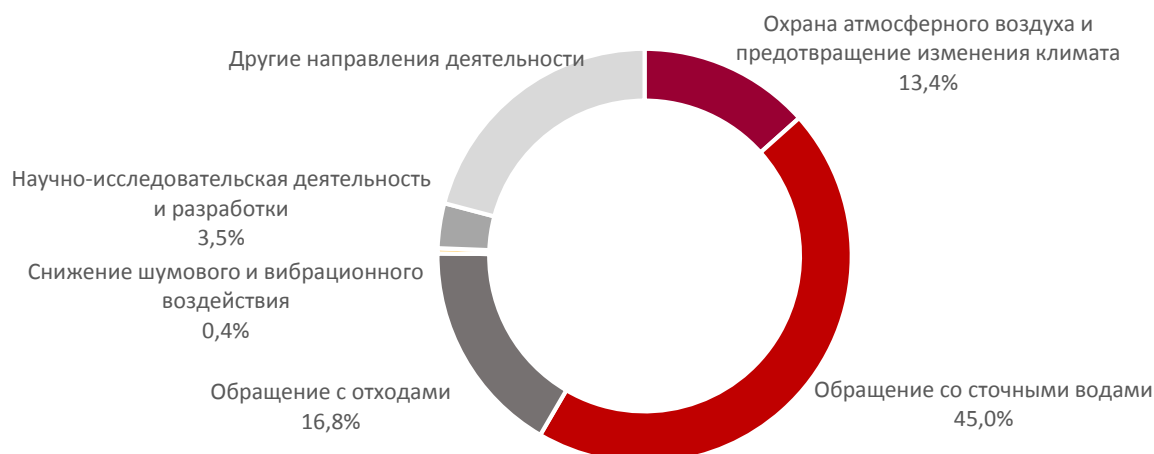


Основные затраты были направлены на экологический мониторинг и консалтинг, охрану атмосферного воздуха, сбор и очистку сточных вод, обращение с отходами, научно-исследовательскую деятельность и разработки в области охраны окружающей среды. Ключевые затраты были связаны с разработкой разрешительной документации в рамках получения комплексных экологических разрешений, проведения инструментальных замеров при производственном экологическом мониторинге, проведения инвентаризации источников выбросов загрязняющих веществ, проведения расчетов нормативов допустимых выбросов.

Текущие затраты на охрану окружающей среды, тыс. руб.

Статьи затрат	2022	2023	2024
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	869	25 041	7 329
Обращение со сточными водами	4616	46 697	24 689
Обращение с отходами	9732	4 598	9 236
Защита и экологическая реабилитация земель, поверхностных и подземных водных объектов	0	265	0
Снижение шумового и вибрационного воздействия	0	64	217
Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	4000	943	0
Радиационная безопасность окружающей среды (за исключением мер по предотвращению аварий и катастроф)	0	0	0
Научно-исследовательская деятельность и разработки в области охраны окружающей среды	3 722	3 450	1 903
другие направления деятельности в области охраны окружающей среды	43 860	18 080	11 500
Платежи за негативное воздействие на ООС, всего	6 203	75	434
Итого затраты	73 002	99 213	55 308

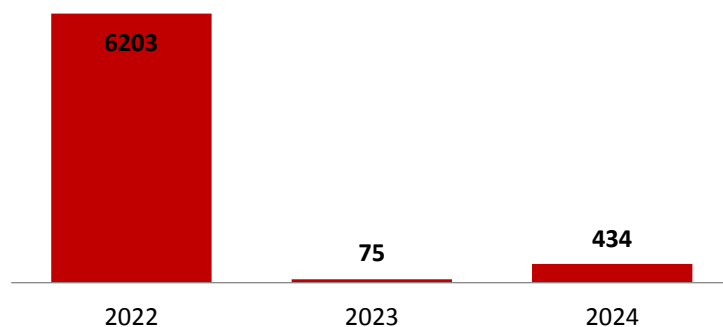
**Структура текущих затрат на охрану окружающей среды в 2024 году, млн руб.**



Увеличение расходов на обращение с отходами связано с увеличением производственных мощностей предприятий Холдинга и проведением капитального ремонта здания Солнечной обогатительной фабрики АО «ОРК», что обусловило увеличение массы образования отходов производства и потребления, и соответственно увеличение затрат на их утилизацию.

**Экологические платежи, тыс. руб.**

Плата за негативное воздействие на окружающую среду (экологические платежи), тыс. руб.



Увеличение платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2024 году обусловлено проведением инвентаризации источников выбросов на предприятиях Холдинга в рамках получения комплексного экологического разрешения и появлением новых источников загрязнения атмосферного воздуха в 2024 году в связи с модернизацией производственных объектов предприятий Холдинга.

	2022	2023	2024
СВЕРХНОРМАТИВНАЯ ПЛАТА ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОС, МЛН РУБЛЕЙ В Т.Ч.	2,887	0	0,38
ЗА РАЗМЕЩЕНИЕ ОТХОДОВ	2,887	0	0
ЗА СБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В ВОДНЫЕ ОБЪЕКТЫ	0	0	0,025
ЗА ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ	0	0	0,355



Сверхнормативные платежи за негативное воздействие на окружающую среду в 2024 году обусловлены проведением инвентаризации источников выбросов на предприятиях Холдинга в рамках получения комплексного экологического разрешения и появлением новых источников загрязнения атмосферного воздуха в 2024 году в связи с модернизацией производственных объектов предприятий Холдинга.

Инвестиций, направленных на охрану окружающей среды в 2024 году, не осуществлялось.

ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ РЕСУРСОВ И МАТЕРИАЛОВ

К основным природным ресурсам и промышленным материалам, которые Холдинг использует в своей производственной деятельности, относятся минеральные ресурсы, известь, и взрывчатые вещества. Помимо этого, в силу масштабов и отраслевой специфики деятельности, предприятия Холдинга потребляют значительное количество энергоресурсов и топлива.

Объем потребления ключевых ресурсов и материалов, используемых в производственной деятельности<sup>2</sup>

СУРС/МАТЕРИАЛ	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	2022	2023	2024
ГОРНАЯ МАССА	тыс. м <sup>3</sup>	347,2	378,5	498,3
ДОБЫЧА РУДЫ	тыс. тонн	671,3	926,2	1071,2
ПЕРЕРАБОТКА РУДЫ (ПЕРВИЧНАЯ)	тыс. тонн	587,7	603,3	710,4
ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО	тонн	5920,2	6155,1	7548,9
КАМЕННЫЙ УГОЛЬ	тонн	0,0	0,0	0,0
ЦИАНИД	тонны	0,0	0,0	0,0
ИЗВЕСТЬ	тонны	384,9	431,0	704,5
ВЗРЫВЧАТЫЕ ВЕЩЕСТВА	тонны	1125,9	1173,4	1407,5

ВОДНЫЕ РЕСУРСЫ

Регионы присутствия предприятий ПАО «Русолово» характеризуются достаточной водообеспеченностью.

ПАО «Русолово» уделяет внимание вопросам рационального использования водных ресурсов. Подходы к использованию водных ресурсов в компаниях Холдинга основаны на следующих принципах:

- природные водные объекты в мировом масштабе имеют ограниченный ресурс;
- ПАО «Русолово» стремится минимизировать техногенное воздействие на природные водные объекты, контролируя объемы водопотребления и организуя системы оборотного водоснабжения на предприятиях;
- качество отводимых сточных вод должно соответствовать требованиям, установленным национальным природоохранным законодательством;
- целевые показатели по управлению водными ресурсами определяются в проектной и нормативной документации, регламентирующей деятельность отдельных предприятий ПАО «Русолово», в частности, в мероприятиях по охране окружающей среды (МООС), материалах оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС), а также в планах мероприятий по охране окружающей среды. Достижение целевых показателей в большинстве случаев производится путем внедрения и реализации технологий оборотного водоснабжения и вторичного использования технологической воды в производственных процессах.

<sup>2</sup> В терминологии стандарта GRI 301 все перечисленные ресурсы и материалы относятся к невозобновляемым.

## Влияние на водные объекты

Забор воды из поверхностных водных объектов осуществляется для целей подпитки систем оборотного водоснабжения на основании договоров водопользования и лицензионных соглашений без превышения установленных лимитов.

АО «ОРК» осуществляет забор воды на производственные нужды из природных поверхностных водных объектов: р. Левая Силинка и ключ Долгий. Часть ключа Долгий предоставлена в пользование АО «ОРК» Министерством природных ресурсов Хабаровского края в соответствии с договором водопользования № 27-20.03.09.002-ДЗИО-С-2020-02434/00 от 06.07.2020 для забора (изъятия) водных ресурсов для технических нужд (подпитка системы оборотного водоснабжения) на срок до 31.12.2024 г.

В 2024 году заключен договор водопользования на часть реки Силинка (Левая Силинка) №27-20.03.09.002-Р-ДЗИО-С-2024-47981/00 от 10.09.2024 г. для забора (изъятия) водных ресурсов для технических нужд (подпитка системы оборотного водоснабжения Солнечной обогатительной фабрики) на срок до 31.03.2029 г.

Для питьевого, хозяйственно-бытового и технического водоснабжения рудника «Молодежный» АО «ОРК» получена лицензия № ХАБ 027584 ВЭ от 24.09.2024г. на добычу подземных вод из скважины № 18-19027 сроком до 19.07.2033 г. Максимальная производительность скважины составляет 60 м<sup>3</sup>/сут.

ООО «Правоурмийское» осуществляет забор воды из р. Урми. Часть реки Урми предоставлена в пользование ООО «Правоурмийское» Министерством природных ресурсов Хабаровского края в соответствии с договором водопользования № 27-20.03.09.001-Р-АЗИО-С-2020-02292/00 от 06.07.2020 г. для забора (изъятия) водных ресурсов для технических нужд (подпитка системы оборотного водоснабжения) на срок до 31.12.2024 г.

Забор воды из р. Урми осуществляется только в летний период, в зимний период река перемерзает. Потребность в воде для технологических нужд на 87% обеспечивается системой оборотного водоснабжения с Хвостохранилища, на 6% свежей водой из р. Урми, на 7% за счет повторно используемой шахтной воды.

Для обеспечения защиты молоди рыб водозаборы оборудованы мелкоперфорированной защитной сеткой 1,5 мм.

На ежеквартальной основе вносится плата за пользование водным объектом в соответствии с условиями договоров водопользования.

Предприятия ПАО «Русолово» осуществляют регулярный контроль воздействия на водные объекты путём отбора проб и проведения необходимых лабораторных исследований качества воды. Периодичность такого контроля установлена программами комплексного экологического мониторинга, программами наблюдений за водными объектами, согласованными в бассейновых водных управлениях Федерального агентства водных ресурсов (Росводресурсы).

Кроме того, Холдинг регулярно взаимодействует с органами власти, осуществляющими региональный государственный экологический надзор в области использования и охраны водных объектов на подведомственных территориях, бассейновыми водными управлениями Федерального агентства водных ресурсов (Росводресурсы), территориальными управлениями Федерального агентства по рыболовству (Росрыболовство), Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор), а также аккредитованными испытательными лабораториями.

Для минимизации воздействия на окружающую среду на постоянной основе специалистами экологической службы предприятия проводятся наблюдения за водными объектами и их водоохранными зонами, результаты наблюдений за водным объектом предоставляются на ежеквартальной и ежегодной основе в контролирующие органы.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

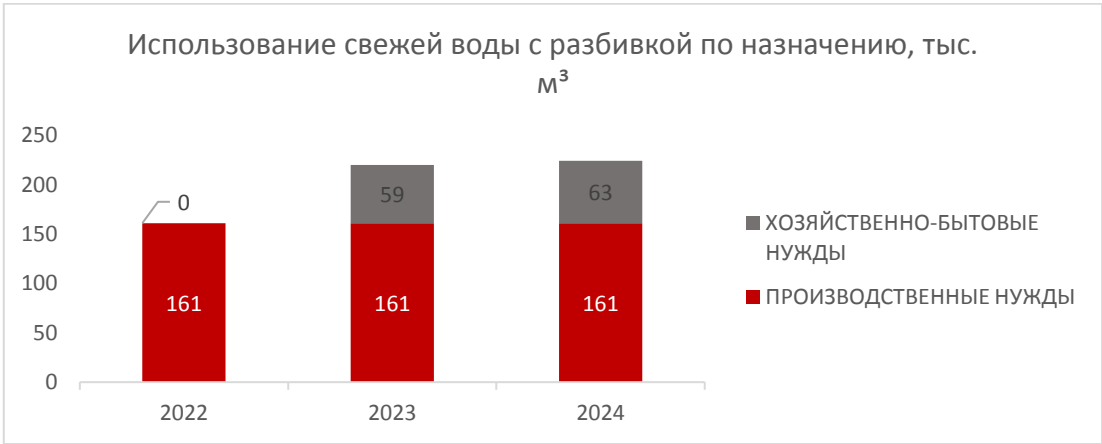
Водозабор

Забор воды с разбивкой по типу источника

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
ВОДОЗАБОР, ТЫС. М <sup>3</sup>	160,5	220	224
ПОВЕРХНОСТНЫЕ ВОДЫ	160	160	160
ПОДЗЕМНЫЕ ВОДЫ	0,5	0,5	3,3
МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ВОДЫ	0	59	61

Общий объем водозабора ПАО «Русолово» в 2024 году составил 224,3 тыс. м<sup>3</sup>, что на 2% выше аналогичного показателя предыдущего года. Повышение объемов водозабора и использования свежей воды в 2024 году связано с необходимостью подпитки системы оборотного водоснабжения и увеличением мощностей обогатительных фабрик предприятий компании.

Использование и потребление воды с разбивкой по назначению



	2022	2023	2024
ПОТРЕБЛЕНИЕ ВОДЫ, ТЫС. М <sup>3</sup> , В Т.Ч.	161	220	224
НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ НУЖДЫ	161	161	161
НА ХОЗЯЙСТВЕННО-БЫТОВЫЕ НУЖДЫ	0	59	63

Сбросы в водные объекты и повторное использование воды

ПАО «Русолово» стремится свести к минимуму сбросы воды в поверхностные водные объекты. На некоторых производственных объектах компании применяется система оборотного водоснабжения. Применение оборотного водоснабжения на предприятиях позволяет более рационально использовать водные ресурсы регионов присутствия.

Система оборотного водоснабжения относится к закрытым системам технического водоснабжения, которая обеспечивает водой технологический процесс. В оборотной системе используются только производственные воды. Забираемые поверхностные и подземные воды используются для подпитки системы оборотного водоснабжения, чтобы компенсировать потери воды за счет ее естественного испарения. Подпитка системы оборотного водоснабжения необходима также в связи с ростом объема использования оборотной воды из-за увеличения производственных мощностей обогатительных фабрик.

Источником оборотного водоснабжения обогатительных фабрик является слив сгустителей. Вода после технологического процесса подается в сгуститель и в корпус фильтрации, откуда затем осветленная вода отводится в бак оборотной воды. Далее осветленная вода из бака оборотной воды вновь подается на

технологические процессы для повторного использования. Поступающая оборотная вода расходуется на производственные нужды обогатительных фабрик.

Основной объем воды, забираемой на хозяйственно-бытовые нужды, повторно используется для целей пылеподавления, пройдя предварительную очистку.

На производственных объектах, где предусмотрен сброс поверхностных сточных вод (дождевых и талых), используются очистные сооружения.

АО «ОРК» осуществляет сброс очищенных шахтных сточных вод в природный поверхностный водный объект – реку Холдоми.

Для очистки шахтных вод используются очистные сооружения непрерывного действия рудника «Молодежный», предназначенные для очистки шахтных вод от взвешенных веществ и ионов тяжелых металлов перед сбросом в р. Холдоми. Максимальная производительность сооружений рассчитана на 3285 тыс. м<sup>3</sup>/год. Очистка шахтных вод основана на нейтрализации избыточной кислотности известковым молоком и осаждением в прудках отстойниках взвешенных веществ и гидратированных осадков.

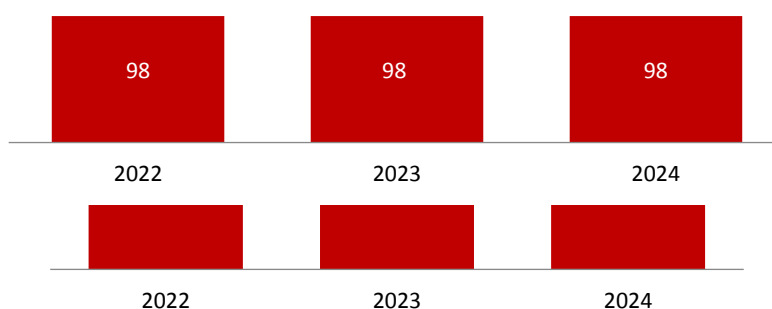
Реализация мероприятий, направленных на минимизацию негативного воздействия в области охраны водных объектов по сравнению с 2023 годом позволило удерживать объем концентрации сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в природные водные объекты на прежнем уровне до норм, приближенных к нормам рыбохозяйственного значения.

Анализ химического состава вод, сбрасываемых в водный объект, показал, что эффективность работы станции нейтрализации шахтных вод в 2024 году составила – 95%.

Реализация инвестиционного проекта в 2021 году по техническому перевооружению станции нейтрализации шахтных вод опасного производственного объекта «Рудник Молодежный» позволила станции работать в автоматическом режиме, что обеспечивает бесперебойную работу станции, а также осуществлять контроль на постоянной основе объемов концентрации загрязняющих веществ.

Для минимизации воздействия на окружающую среду на постоянной основе специалистами экологической службы предприятия проводятся наблюдения за водным объектом и его водоохранной зоной в соответствии с программами ведения регулярных наблюдений, являющихся неотъемлемой частью договора

Доля оборотного водоснабжения, к общему  
объему использованной воды %



водопользования и решений о предоставлении водных объектов в пользование. Результаты наблюдений за водным объектом предоставляются на ежеквартальной и ежегодной основе

## ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРУ

Управление выбросами загрязняющих веществ на предприятиях ПАО «Русолово», с целью неперевышения установленных лимитов, а также возможного снижения, производится с помощью выполнения следующих мероприятий:

1. контроль технологических регламентов производства;
2. своевременное технологическое обслуживание и ремонт транспортных средств и техники;
3. применение наилучших доступных технологий (НДТ) согласно отраслевому справочнику ИТС 23-2017 «Добыча и обогащение руд цветных металлов»:
  - НДТ 15. Снижение выбросов при хранении руд и продуктов их переработки;
  - НДТ 18. Сокращение выбросов от операций рудоподготовки (грохочение, дробление, классификация в воздушной среде, усреднение руд, рудосортировка, обжиг и сушка);
  - НДТ 19. Сокращение выбросов при проведении химических процессов в комбинированных схемах обогащения руд цветных металлов;
  - НДТ 20. Снижение выбросов пыли от стационарных источников;
4. реализация мероприятий по охране атмосферного воздуха предусмотренных проектной документацией;
5. мониторинг и инструментальный контроль промышленных выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, а также концентраций загрязняющих веществ на границе санитарно-защитных зон;
6. контроль работы газоочистного оборудования;
7. своевременная разработка разрешительной документации – инвентаризации выбросов, нормативов допустимых выбросов, установление технологических нормативов.

Благодаря реализации перечисленных выше мероприятий по результатам экологического мониторинга в 2024 году на границе санитарно-защитных зон превышений концентраций загрязняющих веществ в атмосферном воздухе не зафиксировано. Результаты экологического мониторинга промышленных выбросов от стационарных источников позволяют сделать выводы об отсутствии превышения норм предельно допустимых выбросов в 2024 году и предельно допустимых концентраций.

#### Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, т

Вид загрязняющих веществ	2022	2023	2024
NO <sub>x</sub> (оксиды азота)	91,8	91,4	22,2
SO <sub>x</sub> (оксиды серы)	36,4	36,4	21,4
Оксид углерода (CO)	79,3	78,8	69,9
Стойкие органические загрязнители (СОЗ)	0,1	0,1	0,0
Летучие органические соединения (ЛОС)	19,4	19,1	11,7
Твердые загрязняющие вещества, в том числе взвешенные частицы (PM2.5 и PM10)	41,3	40,0	99,9
Прочие газообразные и жидкие вещества	0,1	0,0	48,5
<b>Итого</b>	<b>268,2</b>	<b>265,7</b>	<b>273,7</b>

Изменение объема выбросов загрязняющих веществ произошло в связи:

- проведением реконструкции обогатительных фабрик и увеличением производственных мощностей рудников;
- изменениями требований законодательства в области охраны атмосферного воздуха;
- расширением перечня нормируемых загрязняющих веществ;
- пересмотр утвержденного перечня применяемых расчётных методик выбросов;
- проведением новой инвентаризации источников выбросов загрязняющих веществ в рамках получения комплексного экологического разрешения на всех объектах, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду 1 категории предприятий ПАО «Русолово».

#### ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

Горнодобывающие предприятия характеризуются специфической системой обращения с отходами, которая обусловлена образованием крупнотоннажных отходов с возможным содержанием полезных компонентов.

Одним из основных направлений экологической политики ПАО «Русолово» является обеспечение рационального использования, сохранения и восполнения минерально-ресурсной базы, внедрение наилучших доступных технологий.

Приоритет и значимость выбранного направления подтверждается положениями Стратегии развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации до 2050 года и Перечнем поручений и решений Президента РФ, направленных на развитие перспективной минерально-сырьевой базы РФ от 28 июня 2022 года.

Данный ответственный подход группы компаний «Русолово» направлен на обеспечение рационального недропользования, охрану недр, а также на сохранение и восполнение минерально-сырьевой базы Российской Федерации и сохранение полезных ископаемых для будущих поколений.

Кроме того, обязательства, взятые ПАО «Русолово» по проведению оперативного учета полезных ископаемых в минеральном сырье, в том числе промпродукте и проведению обязательной процедуры апробации (геолого-экономической оценки) прогнозных ресурсов, позволят снизить количество объектов накопленного вреда, представляющих собой объекты размещения отходов, оставшихся после завершения хозяйственной деятельности, и тем самым позволят уменьшить финансовые затраты государства направленные на их ликвидацию.

С целью сокращения массы отходов и снижению класса опасности отходов, образующихся от деятельности предприятия в 2024 году ООО «Правоурмийское» было осуществлено лицензирование деятельности по обезвреживанию отходов производства и потребления 3-4 классов опасности с применением специализированной установки (комплекса) термического обезвреживания отходов «BRENER-1000».

В 2024 году завершены работы по реализации 2-го этапа строительства полигона «сухого» складирования кека фильтрации хвостов Солнечной обогатительной фабрики АО «ОРК». Приказом Приамурского межрегионального управления Росприроднадзора № 30 от 08.11.2019 г. получено положительное заключение Государственной экологической экспертизы проектной документации. Администрацией Солнечного муниципального района выдано разрешение на соответствующее строительство № RU27514101-02-2021.

Применение метода «сухого» складирования хвостов обогащения на Солнечной обогатительной фабрике АО «ОРК»:

1. обеспечивает сокращение потребления воды «из вне» до 80%, а также путем возвращения воды в технологический процесс позволяет использовать оборотное водоснабжение;
2. позволяет не только исключить отнесение полигона «сухого» складирования к категории опасных производственных объектов, но и снизить уровень потенциальной опасности данного объекта для окружающей среды.

## Образование и обращение с отходами

### Объем образования и виды обращения с отходами без учета минеральных отходов, т

Показатель	2022	2023	2024
<b>Образование отходов</b>	<b>380,8</b>	<b>501,9</b>	<b>1 165,4</b>
I класс опасности	0	0	0
II класс опасности	0	0,3	0,9
III класс опасности	10,0	16,9	16,3
IV класс опасности	49,4	113,5	650,3
V класс опасности	321,4	371,2	497,9
<b>Обращение с отходами по видам</b>			
<b>Утилизация отходов на собственных предприятиях, в т.ч.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23,4</b>
Опасные отходы (I-IV класс)	0	0	0

Неопасные отходы (V класс)	0	0	23,4
<b>Обезвреживание отходов на собственных предприятиях, в т.ч.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>391,9</b>
Опасные отходы (I-IV класс)	0	0	390,2
Неопасные отходы (V класс)	0	0	1,7
<b>Передача для утилизации и обезвреживания сторонним предприятиям, в т.ч.</b>	<b>348,8</b>	<b>454,1</b>	<b>493,2</b>
Опасные отходы (I-IV класс)	27,4	82,9	26,9
Неопасные отходы (V класс)	321,4	371,2	466,3
<b>Размещение<sup>3</sup> на собственных предприятиях, в т.ч.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Опасные отходы (I-IV класс)	0	0	0
Неопасные отходы (V класс)	0	0	0
<b>Передача для размещения сторонним предприятиям в т.ч.</b>	<b>32,1</b>	<b>43,0</b>	<b>231,0</b>
Опасные отходы (I-IV класс)	32,1	43,0	231,0
Неопасные отходы (V класс)	0	0	0
<b>Количество отходов, поступивших от других предприятий</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Отходы на конец года</b>	<b>0</b>	<b>4,6</b>	<b>25,9</b>
<b>Отходы на начало года</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Объем образования и виды обращения с неопасными минеральными отходами, млн. т.**

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
<b>Образование отходов вскрышных пород, из них:</b>	0	0	0
утилизация отходов вскрышных пород	0	0	0
<b>Образование хвостов обогащения, из них:</b>	577,6	267,6	254,3
утилизация хвостов обогащения	296,0	156,0	178,3

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ХВОСТОХРАНИЛИЩ

Основные мероприятия по безопасности хвостохранилищ ПАО «Русолово» направлены на минимизацию ущерба от возможных аварийных ситуаций (разрушение), фильтрации, пыления.

На предприятиях проводится комплексный мониторинг, реализуемый с привлечением сторонних аккредитованных лабораторий, что позволяет контролировать как состояние дамб, так и оценивать влияние хвостохранилищ на состояние окружающей среды.

В 2024 году на предприятиях ПАО «Русолово» эксплуатировалось одно хвостохранилище наливного типа при разработке Правоурмийского месторождения оловянных руд в Хабаровском крае.

С 2023 года в АО «ОРК» применяется технология полусухого складирования хвостов обогащения оловянных руд. Применение технологии «сухого» складирования хвостов обогащения позволяет сократить потребление воды «из вне» до 80% и обеспечить дальнейшее развитие систем оборотного водоснабжения.

Согласно утвержденным на предприятиях ПАО «Русолово» программам производственного мониторинга состояния и загрязнения окружающей среды, на территории хвостохранилищ и в пределах их воздействия на окружающую среду, в 2024 году проведена количественная и качественная оценка степени их влияния на поверхностные и подземные водные объекты.

Выполненные лабораторные исследования природных поверхностных и подземных вод (скважины по периметру ОРО) силами специализированных аккредитованных лабораторий, подтвердили соблюдение нормативов качества водных объектов.

<sup>3</sup> Размещение отходов включает хранение и захоронение отходов

В целях обеспечения наблюдений за состоянием и загрязнением окружающей среды на территории объектов размещения отходов и в пределах их воздействия на окружающую среду на эксплуатируемых хвостохранилищах Группы компаний в течение 2024 года проводились наблюдения за поверхностными и подземными водами, а также проводился мониторинг почвы и донных отложений поверхностных водных объектов.

Негативное влияние хвостохранилищ ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» на окружающую среду не выявлено.

## СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

В течение 2024 года исследования влияния деятельности предприятий на состояние Биоразнообразия в районах ведения хозяйственной деятельности не проводились.

Исследования влияния деятельности предприятий на состояние Биоразнообразия в районах ведения хозяйственной деятельности запланированы на летний период 2025 года.

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОМПЛАЕНС

В 2024 г. объем уплаченных штрафов предприятий ПАО «Русолово», связанных с охраной окружающей среды, составил 0,96 млн руб.

### Объем уплаченных экологических штрафов

	2022	2023	2024
ШТРАФЫ, МЛН. РУБ.	0,0	0,0	0,25

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МЕСТНЫМ НАСЕЛЕНИЕМ

Для оценки рисков и степени воздействия на природную, социально-экономическую среды, изменение которых прямо отражается на местном населении, Холдингом в обязательном порядке выполняется оценка воздействия на окружающую среду – ОВОС. Для взаимодействия с заинтересованными сторонами, а именно информирования местного населения о результатах оценки и сбора мнений проводятся общественные обсуждения в форме слушаний или опросов.

В 2024 году оценка воздействия на окружающую среду не осуществлялась.

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Поддержание высоких стандартов корпоративного управления имеет первостепенное значение для обеспечения долгосрочного устойчивого развития ПАО «Русолово» и создания соответствующей акционерной стоимости компании.

Повышение общего уровня корпоративного управления напрямую зависит от успехов компании в сфере повышения информационной прозрачности своей деятельности, уважения и защиты прав акционеров, соблюдения системного подхода к управлению на основе единых корпоративных стандартов.

Основная цель корпоративной системы ПАО «Русолово» — поддержание баланса интересов между акционерами, членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, менеджментом и сотрудниками Компании.

## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

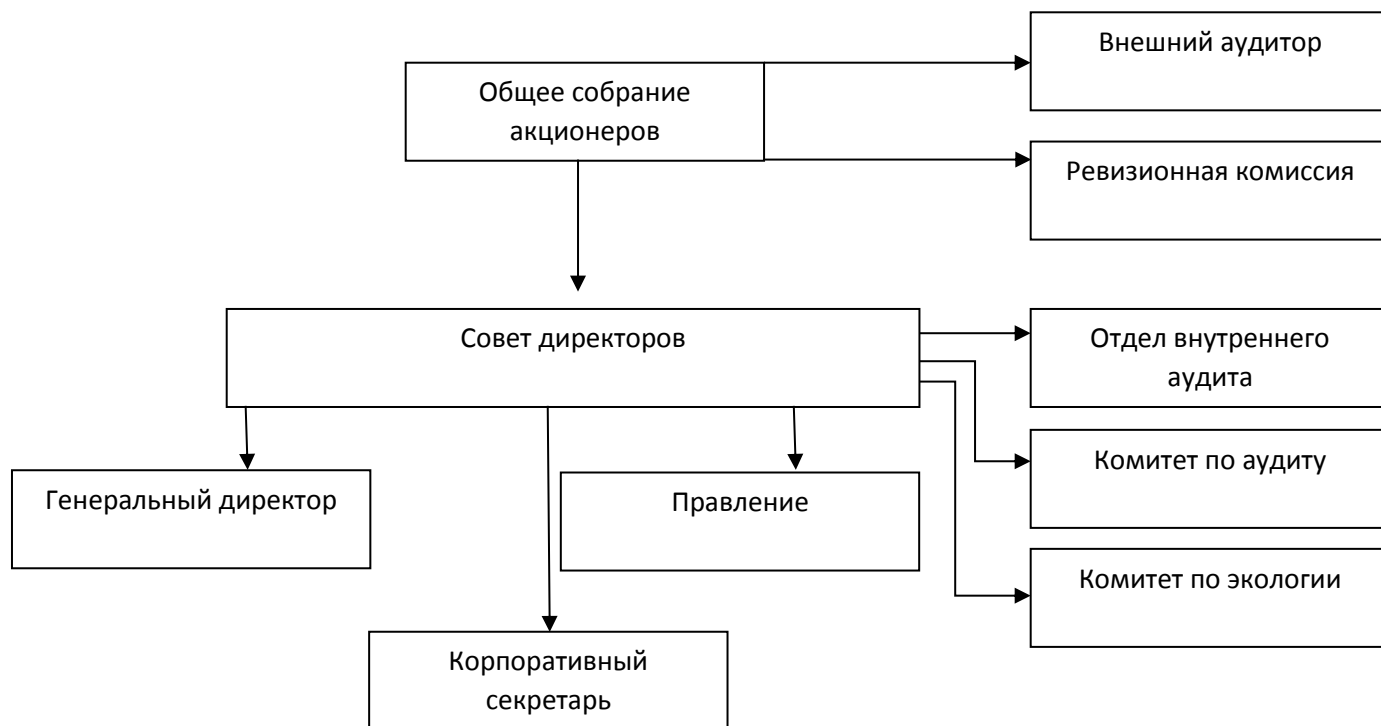
Система корпоративного управления ПАО «Русолово» основана на единых корпоративных стандартах, разработанных в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Устава, требованиями листинга Московской Биржи, рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Система нацелена на обеспечение долгосрочного устойчивого развития ПАО «Русолово» и его



дочерних компаний, обеспечение реализации прав акционеров, создание и сохранение доверительных отношений с инвесторами, а также увеличение стоимости акций.

#### КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- УВАЖЕНИЕ И ЗАЩИТА ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ;
- ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ;
- ФИНАНСОВАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ;
- ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ И КОЛЛЕГИАЛЬНОСТЬ В ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ;
- НЕПРИНЯТИЕ КОРРУПЦИИ;
- КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.



#### Соответствие принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления

Совет директоров ПАО «Русолово» заявляет о стремлении Общества к соблюдению принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Центральным Банком Российской Федерации (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463) (далее – Кодекс корпоративного управления).

В качестве методологии, по которой ПАО «Русолово» проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, использовались рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» (письмо Банка России от 27.12.2021 N ИН-06-28/102). Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления содержится в Приложении №1 к годовому отчету Общества.

Учитывая нацеленность на достижение соответствия наилучшим стандартам корпоративного управления, компания будет стремиться к последовательному повышению степени выполнения Кодекса корпоративного управления, и продолжит работу по внедрению в свою деятельность ключевых принципов и рекомендаций Кодекса.

#### Развитие и совершенствование практики корпоративного управления

В отчетном периоде ПАО «Русолово» продолжило работу над построением эффективной системы корпоративного управления.

Система корпоративного управления ПАО «Русолово» соответствует требованиям законодательства Российской Федерации и листинговым правилам Московской Биржи, максимально прозрачна и выстроена с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. В целях совершенствования практики корпоративного управления Обществом проводится регулярный мониторинг изменений законодательства, актуализируются внутренние документы ПАО «Русолово», осуществляется оценка качества корпоративного управления и деятельности членов Совета директоров Общества, корпоративные процедуры и заключаемые сделки проходят предварительный правовой анализ.

**Ключевые мероприятия 2024 года в рамках корпоративного управления:**

Март	05 марта Совет директоров ПАО «Русолово» рассмотрел предложения акционеров ПАО «Русолово» о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию для избрания на годовом Общем собрании акционеров, а также досрочно прекратил полномочия действующих членов Правления и избрал новый состав.  Решением Совета директоров ПАО «Русолово» избран новый состав Правления ПАО «Русолово».  Создано дочернее общество ПАО «Русолово» - ООО «Золото Территории».
Апрель	Подготовлены годовые отчеты и проведены годовые Общие собрания акционеров/участников ДЗО ПАО «Русолово».
Май	Проведена самооценка членов Совета директоров и членов Комитетов Совета директоров.  Совет директоров созвал годовое Общее собрание акционеров на 24.06.2024 года.
Июнь	24 июня на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Русолово», акционеры утвердили годовой отчет, бухгалтерскую отчетность за 2023 год, приняли решение о распределении прибыли, утвердили аудитора, избрали членов Совета директоров и Ревизионной комиссии.
Июль	Избран Председатель Совета директоров ПАО «Русолово».
Ноябрь	Решением Совета директоров ПАО «Русолово» был избран новый состав Правления ПАО «Русолово».  Создано дочернее общество ПАО «Русолово».

В 2024 году ПАО «Русолово» намерено продолжить работу по совершенствованию корпоративного управления и построению эффективной системы раскрытия информации.

**Ключевые направления и мероприятия по совершенствованию системы корпоративного управления на 2024 год**

<ul style="list-style-type: none"><li>• поддержание высокого уровня деловой этики в отношениях между акционерами, должностными лицами, работниками, контрагентами, органами государственного регулирования</li><li>• совершенствование механизмов защиты интересов Общества и его акционеров, и предотвращение и/или разрешение корпоративных конфликтов</li><li>• контроль за исполнением решений органов управления</li><li>• проведение годового Общего собрания акционеров с рассмотрением вопросов об утверждении годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности по итогам 2023 года, об избрании Совета директоров и Ревизионной комиссии, др.</li><li>• проведение всех Общих собраний акционеров с применением формата электронного голосования</li><li>• увеличение количества проводимых в очной форме заседаний Совета директоров</li><li>• совершенствование механизмов защиты инсайдерской информации</li></ul>
--

- продолжение практики проведения встреч членов Совета директоров и менеджмента с акционерами и инвесторами
- обеспечение безусловного исполнения на практике требований и рекомендаций внутренних документов и выполнение необходимых корпоративных процедур
- совершенствование системы корпоративного управления в ПАО «Русолово» и следование стандартам деловой прозрачности и открытости компании

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом управления ПАО «Русолово» является Общее собрание акционеров, участвуя в котором, акционеры реализуют свое право по управлению компанией. На Общем собрании акционеров принимаются решения по основным вопросам его деятельности. Компетенция, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров определены в Уставе и Положении «О порядке подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Русолово».

В 2024 году проведено 1 (Одно) Общее собрание акционеров ПАО «Русолово», в заочной форме с возможностью использования электронного голосования. Все материалы к собраниям, отчет об итогах голосования размещены на сайте Общества в разделе «Информация для акционеров» <https://rus-olovo.ru/for-investors/governance/controls/shareholders-meeting/>.

Всего в 2024 году рассмотрено 8 вопросов, приняты следующие ключевые решения:

### Годовое Общее собрание акционеров 24.06.2024

- утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 год ПАО «Русолово»;
- принято решение о распределении прибыли ПАО «Русолово» по результатам 2023 отчетного года;
- избран Совет директоров ПАО «Русолово» в составе 9 человек;
- избрана Ревизионная комиссия ПАО «Русолово»;
- утвержден аудитор ПАО «Русолово»;
- дано согласие на совершение ПАО «Русолово» сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

При проведении годового Общего собрания акционеров в 2024 году ПАО «Русолово» широко информировала акционеров (в т.ч. посредством направления СМС) о возможности электронного голосования. В результате Обществу удалось привлечь больше акционеров для участия в голосовании, чем в предыдущие годы. ПАО «Русолово» планирует поддерживать данную практику и продолжит использовать сервис электронного голосования для вовлечения акционеров в корпоративную жизнь Общества и обеспечения прав акционеров на участие в управлении Общества.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Ключевым элементом системы корпоративного управления компании является Совет директоров, основными функциями которого, в первую очередь, являются определение стратегических целей и ориентиров развития Общества, контроль работы ее менеджмента, определение основных принципов и подходов к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля.

Основная задача Совета директоров заключается в повышении стоимости бизнеса. При принятии решений Совет директоров учитывает интересы всех акционеров и иных заинтересованных сторон.

Порядок образования, компетенции членов Совета директоров, созыва и проведения заседаний Совета директоров определен Уставом ([гиперссылка со страницы https://rus-olovo.ru/for-investors/disclosure/officialdocs/](https://rus-olovo.ru/for-investors/disclosure/officialdocs/))

Совет директоров избирается по решению Общего собрания акционеров ПАО «Русолово».

Состав Совета директоров сбалансирован таким образом, чтобы он мог эффективно решать поставленные задачи в интересах акционеров и ПАО «Русолово» в целом. Все члены Совета директоров имеют безупречную деловую и личную репутацию.

В соответствии с Программой введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Русолово» реализованы мероприятия по введению новых членов Совета директоров в должность с целью обеспечения максимально быстрого и эффективного ознакомления с производственной и финансово - экономической деятельностью Общества, а также с практикой корпоративного управления в Обществе, включая встречу с Председателем Совета директоров и Председателем Правления ПАО «Русолово», а также предоставление основных внутренних корпоративных документов и материалов, необходимых для решения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров Общества, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности единоличным исполнительным органом Общества на основании решения Совета директоров Общества, что дает необходимую степень самостоятельности в рамках организации работы органов управления.

### Основные функции корпоративного секретаря:

- участие в организации подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества;
- обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества;
- участие в реализации политики по раскрытию информации, обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за корпоративным секретарем;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров и контроль за их исполнением;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

Корпоративный секретарь ПАО «Русолово» - Попова Е.Г., дата избрания 22.03.2018.

<b>Попова Елена Геннадьевна</b>  Корпоративный секретарь	<b>Год рождения:</b> 1990. <b>Образование:</b> Высшее. В 2013 году окончила Саратовскую государственную юридическую академию. <b>Должности, занимаемые в эмитенте и в органах управления других организаций за последние 5 лет:</b> 2018 – 2022 – Корпоративный секретарь ПАО «Русолово». 2019 – н.в. – Член Совета директоров АО «ОРК». 2022 – н.в. – Начальник отдела корпоративного управления – Корпоративный секретарь ПАО «Русолово». <b>Доля владения в уставном капитале ПАО «Русолово»:</b> 0%. Является членом Ассоциации «Национальное объединение Корпоративных секретарей» («НОКС»).
--	---

## **Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях**

В 2024 году Совет директоров ПАО «Русолово» провел 11 заседаний в заочной форме, всего рассмотрено 33 вопросов. Количество посещений (участия) членами Совета директоров заседаний Совета директоров и процент от общего количества заседаний Совета директоров ПАО «Русолово» - все 9 членов Совета директоров посетили 11 заседаний Совета директоров, состоявшиеся в 2024 году, что составляет 100% посещение.

### **КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

Комитеты Совета директоров являются консультационно-совещательными органами и состоят из действующих членов Совета директоров ПАО «Русолово», обладающих необходимыми навыками и компетенциями, соответствующими функционалу комитетов.

В процессе своей работы комитеты также могут привлекать внешних экспертов и консультантов. Приоритетной задачей комитетов Совета директоров является предварительное рассмотрение важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров. Члены комитетов Совета директоров работают в режиме постоянного диалога с менеджментом, внешним аудитором и прочими консультантами по вопросам, относящимся к их компетенции.

Порядок формирования и деятельность комитетов регулируется Положениями о каждом Комитете.

По состоянию на 31 декабря 2024 года в ПАО «Русолово» действовали Комитет по аудиту и Комитет по экологии.

### **КОМИТЕТ ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

Комитет по аудиту Совета директоров (далее – Комитете) образован с целью содействия эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Русолово».

Основными функциями Комитета по аудиту являются:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности ПАО «Русолово»;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля; и корпоративного управления;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего и внешнего аудита;
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников ПАО «Русолово» (в т.ч. недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности ПАО «Русолово», а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством ПАО «Русолово» в рамках такой системы.

В 2024 году Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Русолово» (далее – Комитет) провел 3 заседания в заочной форме, всего рассмотрено 9 вопросов. Количество посещений (участия) членами Комитета заседаний Комитета и процент от общего количества заседаний Комитета ПАО «Русолово» - все 3 избранные члена Комитета посетили 3 заседания Комитета, состоявшиеся в 2024 году, что составляет 100% посещение.

Комитетом по аудиту в 2024 году рассмотрены бухгалтерская (финансовая) отчетность, подготовленная в соответствии с РСБУ, финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, вместе с аудиторскими заключениями, подготовленными в отношении данных отчетностей и другие вопросы.

В 2021 году Советом директоров ПАО «Русолово» образован Комитет по экологии Совета директоров ПАО «Русолово» (далее – Комитет).

Основные цели деятельности Комитета:

- обеспечение уверенности органов управления ПАО «Русолово», в том, что в ПАО «Русолово» надлежащим образом осуществляется управление рисками в области ООС и углеродного менеджмента, Планы по постоянному повышению эффективности ООС и углеродному менеджменту внедрены и эффективно реализуются, что подтверждается статистической информацией в этих областях.
- содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с выработкой и реализацией политики Общества в области снижения воздействия хозяйственной деятельности Компании на изменение климата, адаптации к изменению климата, а также в части оценки и смягчения рисков, связанных с низкоуглеродным развитием и глобальным Энергетическим переходом.

Комитет создан на постоянной основе в качестве рабочего органа Совета директоров ПАО «Русолово» для предварительного рассмотрения, подготовки рекомендаций и дачи заключений Совету директоров. В 2024 Комитет не проводил заседания.

### Оценка эффективности деятельности Совета директоров

Оценка деятельности Совета директоров и его комитетов проводится в целях определения степени эффективности деятельности этих органов, соответствия их работы потребностям развития ПАО «Русолово», а также определения направлений для совершенствования практик корпоративного управления.

Оценка Совета директоров и его комитетов проводится в ПАО «Русолово» с 2020 года на ежегодной основе. По итогам 2024 года проведена внутренняя оценка (самооценка) деятельности Совета директоров и его комитетов. Координация процесса внутренней оценки осуществлялась Корпоративным секретарем ПАО «Русолово».

Методы проведения внутренней оценки за 2024 год:

- анализ проведенных заседаний Совета директоров, Комитета по аудиту и Комитета по экологии;
- анализ Устава и внутренних документов;
- анкетирование членов Совета директоров и членов Комитетов Совета директоров.

В опросе приняли участие все члены Совета директоров ПАО «Русолово».

Результаты проведенной внутренней оценки показали, что деятельность Совета директоров Общества и его Комитетов соответствует стратегическим принципам ПАО «Русолово» и ключевым рекомендациям Кодекса корпоративного управления: действующий состав Совета директоров является сбалансированным с точки зрения профессиональной квалификации, опыта, деловых навыков членов Совета директоров. Качественный и количественный составы Совета директоров отвечают потребностям ПАО «Русолово» и интересам акционеров. Система корпоративного управления Общества в точности соответствует действующему законодательству Российской Федерации, по ряду признаков соответствует лучшим практикам корпоративного управления в ведущих российских компаниях.

В соответствии с лучшими практиками корпоративного управления Совет директоров продолжит проводить ежегодную внутреннюю оценку (самооценку).

Система корпоративного управления ПАО «Русолово», в целом, хорошо организована и соответствует миссии и стратегии компании. Результаты оценки Совета директоров ПАО «Русолово» как органа управления в целом получили положительную оценку со стороны членов Совета директоров, общая средняя оценка Совета директоров составила 4,74 из 5 (в 2023 году – 4,72).

В соответствии с лучшими практиками корпоративного управления Совет директоров продолжит проводить ежегодную внутреннюю оценку (самооценку).

## СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

По состоянию на 31.12.2024 чистые активы Общества меньше уставного капитала.

Динамика чистых активов:

На 31 декабря 2024 года – 1 409 293 тыс. руб.

На 31 декабря 2023 года – 1 893 373 тыс. руб.

На 31 декабря 2022 года – 2 159 127 тыс. руб.

С целью формирования положительной динамики в работе Общества, руководством продолжают разрабатываться и внедряться ряд мероприятий по оптимизации производственных процессов и сокращению затрат, внедрению передовых технологий добычи и обогащения, расширению рынков сбыта и поиску новых регионов, организации альтернативных логистических цепочек.

Данные шаги окажут определенное влияние на себестоимость и позволят улучшить финансовые результаты, что в свою очередь, окажет влияние на величину чистых активов Общества.

Помимо этого, проводятся мероприятия по увеличению объемов реализуемой продукции в соответствии с рыночным спросом, в частности наращиваются объемы выпуска и реализации медного концентрата

## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Руководство текущей деятельностью ПАО «Русолово» осуществляют коллегиальный и единоличный исполнительные органы – Правление и Генеральный директор.

К компетенции исполнительных органов Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров ПАО «Русолово».

С 01 августа 2023 должность Генерального директора ПАО «Русолово» занимает Антонов Сергей Викторович.

## ПРАВЛЕНИЕ

Коллегиальный исполнительный орган Общества (Правление) действует на основании Устава, а также утверждаемого Общим собранием акционеров внутреннего документа, в котором устанавливаются сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, а также порядок принятия решений.

Правление образуется в составе Председателя Правления и иных членов Правления. Генеральный директор осуществляет функции Председателя Правления Общества.

Количественный состав Правления определяется Советом директоров Общества по предложению Генерального директора Общества.

Члены Правления назначаются Советом директоров Общества.

Предложения о выдвижении кандидатов в члены Правления могут быть представлены Совету директоров Генеральным директором Общества и (или) членами Совета директоров.

Правление координирует работу служб и подразделений Общества, принимает обязательные для исполнения решения по важнейшим вопросам текущей хозяйственной деятельности Общества, а также решает другие вопросы, отнесенные к его компетенции Уставом Общества.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

Основным положением политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов является принцип разумности и справедливости в оплате труда.

Членам Совета директоров Общества выплачено вознаграждение 15 671 тыс.руб. Компенсации расходов за участие в работе Совета директоров не выплачивались и не производились.

Членам Правления выплачено вознаграждение 61 095 тыс. руб. Компенсации расходов за участие в работе Правления не выплачивались и не производились.

## **СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ДИРЕКТОРОВ И ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ**

На протяжении нескольких лет в ПАО «Русолово» и его ДЗО используется практика страхования ответственности членов Совета директоров и должностных лиц. Страхование направлено на возмещение потенциального ущерба в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности.

В рамках организации страховой защиты контролирующим акционером ПАО «Селигдар» подписан договор страхования ответственности директоров и должностных лиц (в том числе независимых директоров).

## **ВНУТРЕННИЙ АУДИТ И КОНТРОЛЬ**

Ревизионная комиссия является действующим на постоянной основе органом внутреннего контроля Общества и избирается Общим Собранием Общества.

Основными задачами Ревизионной комиссии являются осуществление контроля финансово-хозяйственной деятельности, обеспечение наблюдения за соответствием законодательству Российской Федерации и Уставу Общества совершаемых им финансово-хозяйственных операций, осуществление независимой оценки информации о ее финансовом состоянии.

Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Общества, а члены Ревизионной комиссии не занимают должности в органах управления.

### **Внешний аудитор**

В целях проверки и подтверждения достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности, подготовленной как по российским, так и по международным стандартам, Общество привлекает независимого аудитора. Годовое Общее собрание акционеров Общества (протокол №01/24-ОСА от 24 июня 2024 года) утвердило в качестве аудитора Общества ООО «Финансовые и бухгалтерские консультации» (ИНН 7701017140; ОГРН 1027700058286; КПП 770701001; место нахождения – 10100, город Москва, улица Мясницкая, дом 44, строение 2; член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС), ОГРН 11506030481) для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.

Для обеспечения объективности аудитора Комитет Совета Директоров по аудиту ежегодно рассматривает план аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, а также Комитет Совета Директоров по аудиту ежегодно рассматривает результаты аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ и дает оценку эффективности внешнего аудитора по бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ.

Выбор аудитора осуществляется на конкурсной основе. Организацию и проведение процедуры отбора аудиторской организации для участия в конкурсе осуществляет единая закупочная комиссия, назначенная внутренним приказом общества. По результатам рассмотрения присланных участниками конкурса заявок и предложений, единая конкурсная комиссия принимает решение о выборе аудитора на соответствующий период.

В соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах» аудитор утверждается решением общего собрания акционеров Общества. Рассмотрение этого вопроса является обязательным на годовом общем собрании акционеров.

Проведенный анализ внешнего аудитора Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Русолово» подтверждает отсутствие факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудиторской организации ПАО «Русолово» в том числе существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с ПАО «Русолово» (лицами, занимающими должности в органах



управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Русолово»), а также высокую эффективность работы внешнего аудитора в 2024 году.

### **Внутренний аудитор**

25.11.2021 г. решением Совета директоров Общества (протокол №11/2021-СД) утверждена новая редакция Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Публичного акционерного общества «Русолово».

Ежегодный план внутреннего аудита разрабатывается с учетом существенных аспектов деятельности и потенциальных рисков, которым подвержено Общество, периодичности аудиторских проверок и запросов Совета Директоров и руководства.

Служба внутреннего аудита на постоянной основе проводит работы по стандартизации своего видения эффективной системы внутреннего контроля и по созданию среды, достаточной для контроля и сопровождения системы управления рисками.

Проведенный анализ внутреннего аудитора Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Русолово» подтверждает отсутствие факторов, которые могут оказать влияние на независимость внутреннего аудитора ПАО «Русолово», а также эффективность работы внутреннего аудитора в 2024 году.

## **СИСТЕМА КОМПЛАЕНС**

Информационная прозрачность является одним из важных элементов корпоративного управления и существенным фактором, влияющим на инвестиционную привлекательность Общества.

В Обществе действует Положение об информационной политике.

Основными аспектами, на которых основывается выстроенная в Холдинге система Комплаенс, являются соблюдение всех применимых законов и нормативных актов Российской Федерации и международного законодательства, внутренних локальных актов Холдинга, следование моральным принципам и корпоративным ценностям, прозрачность финансовых операций и отчетности.

При выполнении сотрудниками Холдинга своих трудовых обязанностей существует возможность возникновения у них конфликта интересов, то есть противоречия между интересами организации и их личными интересами. Обязательным условием наличия конфликта интересов является личная заинтересованность сотрудника, имеющего определенные должностные полномочия, а также выгода для себя или для лиц, связанных с ним родственными, имущественными, дружескими и или иными отношениями при реализации им трудовой функции.

В связи с этим, Общество открыто декларирует принятие мер по недопущению любой возможности возникновения конфликта интересов у своих сотрудников, а в случае возникновения - его обязательному урегулированию.

Предотвращение и урегулирование конфликта интересов, как правило, при его возникновении, в Холдинге осуществляется посредством:

- изменения должностного положения лица, являющегося стороной конфликта интересов, вплоть до его отстранения от исполнения своих должностных обязанностей в установленном порядке, а также от совершения действий (принятия решений) в отношении юридического или физического лица, с которым связан его личный интерес;
- отказа должностного лица от выгоды, явившейся причиной возникновения конфликта интересов;
- усиления и контроля за исполнением сотрудником своих трудовых обязанностей, при выполнении которых данный конфликт может возникнуть;
- ограничения доступа работника к информации, владение которой может привести к конфликту интересов;
- перевода работника на другую работу, как внутри структурного подразделения, так и в другое подразделение организации;
- закрепления в должностной инструкции обязанности работника сообщать о конфликте интересов своему работодателю под угрозой увольнения (в соответствии п. 7.1. ст. 81 ТК РФ);
- внедрением в Обществе соответствующих антикоррупционных стандартов и правил и др.

Конфликт интересов юридически регулируется федеральным законодательством РФ (ФЗ от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»). В связи с этим, в целях недопущения, исключения указанных выше рисков, своевременного выявления, предупреждения, пресечения, противодействия фактам проявления коррупции и возникновения конфликта интересов, в Холдинге:

- действует Антикоррупционная политика, утвержденная решением Совета директоров ПАО «Русолово» (Приказ 74-ОД от 04.10.2022 г.) и определяющая ключевые принципы, и требования, направленные на предотвращение коррупционных проявлений, соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства Обществом, его работниками и иными лицами, действующими от его имени. Общество открыто размещает действующую антикоррупционную политику в свободном доступе на своем сайте в информационно-коммуникационной сети Интернет: <https://rus-olovo.ru/for-investors/disclosure/officialdocs/> ;

- разработано и введено в действие «Положение о конфликте интересов в ПАО «Русолово и его дочерних зависимых Обществах» (приказ № 73-ОД от 04.10.2022 г.), устанавливающее порядок предупреждения, а также своевременного урегулирования конфликта интересов в Обществе.

- введено и действует «Положение об антимонопольной политике», которое определяет политику ПАО «Селигдар» и его ДЗО (куда входит Холдинг ПАО «Русолово») по соблюдению антимонопольного законодательства Российской Федерации и взаимодействию с конкурентами, контрагентами и государственными органами власти. Политика размещена на сайте в сети Интернет: <https://seligdar.ru/investors/disclosure/official-documents/>;

- на регулярной основе принимаются меры по совершенствованию процедур, направленных на противодействие коррупции. Так, активно проводится работа по информированию контрагентов о действующей Антикоррупционной политике Общества и его ДЗО, необходимости соблюдения принципов неприятия коррупционных проявлений и внедрению дополнительных инструментов для предупреждения их возникновения. Определены к использованию при организации договорных отношений с контрагентами, выполняющими работы/оказывающими услуги для Общества, типовые формы договоров, содержащими раздел с антикоррупционными условиями. Так, всего в 2024 г. были ознакомлены с указанной политикой и проинформированы **1 252 контрагента** (данные по холдингам ПАО «Селигдар» и ПАО «Русолово», оказывающих различные услуги или поставляющих технику, оборудование, ТМЦ;

ЯКУТИЯ	618
БУРЯТИЯ	251
Алтайский край	40
Хабаровский край	132
Москва	211
Поставщики	706
Подрядчики	270
Иные контрагенты	276

- осуществляется контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью.

- дирекцией по безопасности Холдинга отдельно выделены и дополнительно проверяются работники, замещающие должности с высоким коррупционным риском (руководители ДЗО и их заместители, материально ответственные лица, руководители и работники служб снабжения, складского хозяйства, главного механика, главного энергетика и др., участвующие в проведении закупочной и договорной деятельности). Всего в ПАО «Русолово» таких должностей выделено **43**.

В целях реализации антикоррупционных мер в Холдинге все ДЗО должны проходить соответствующую оценку на подверженность риску коррупции. Всего в 2024 г. оценено **2** компании (АО «ОРК», ООО «Правоурмийское»), которые практически все в одинаковой степени могут быть подвергнуты коррупционным проявлениям их персонала (основной коррупционный риск-фактор у всех – это возможная аффилированность ТОП-менеджмента, персонала подразделений - инициаторов закупок, закупочных подразделений, членов ЕЗК – с руководством и собственниками юридических лиц – участников закупок и возможное возникновение у них конфликта интересов).

Анализ и оценка возможных угроз безопасности ПАО «Русолово» показывает, что наиболее высоким рискам коррупционной направленности могут быть подвержены бизнес-процессы Холдинга, связанные:

- с основной производственной деятельностью (добыча, обработка и реализация драгоценных и других металлов)
- со сделками (выбор контрагентов, переговоры с потенциальными клиентами; подготовка, контроль, одобрение и согласование сделок; ведение клиентской базы; организация и осуществление закупочной деятельности, курирование сферы закупок; осуществление договорной деятельности, подготовка и подписание договоров аренды, агентских, посреднических, услуг, с физлицами, оценки, по реализации имущества, финансированию юридических и физических лиц; консалтинга, благотворительности др.; оформление отчетных документов; формирование правовой позиции компании по претензионной практике, «ценовым» судебным спорам, в том числе и при заключении мирового соглашения, уменьшении цены иска, отказа от иска или признании иска и др.);
- с управлением Холдингом (выполнение управленческих функций; общее руководство компанией-головным звеном Холдинга – деятельностью органов управления и контроля дочерних и иных «зависимых» компаний; отношения с ведущими участниками - значимыми миноритариями компании и др.);
- с управлением активами (распределение и сохранность материальных ценностей; совместная хозяйственная деятельность; оценка, аренда активов, управление непрофильными активами; участие в капитале других компаний (в т.ч. в проектах слияний и поглощений) и др.);
- с управлением персоналом (сфера рекрутинга и найма персонала, кандидатов в члены органов управления и контроля (не исключая Советов директоров дочерних компаний головного звена Холдинга); персональные кадровые решения; формирование и мониторинг движения кадрового резерва; формирование текстов трудовых договоров и договоров ГПХ; бонусная и компенсационная политика, самопремирование; наличие возможных «мертвых душ»; обучение за счёт компании; увольнение персонала (включая золотые «парашюты»); делегирование полномочий (ВРИО, доверенность и др.); формирование оргструктуры управления и штатного расписания);
- взаимодействие с государственными (правоохранительными, надзорными, лицензирующими и др.) органами.

Одним из важных принципов при создании системы мер по противодействию коррупции в ПАО «Русолово» является принцип вовлеченности работников, то есть информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур.

Так, все работники предприятий Холдинга регулярно знакомятся с антикоррупционной политикой и другими документами в данной области.

В 2024 г. с антикоррупционной политикой было ознакомлено 21 член Совета директоров (включая ПАО «Селигдар» и ПАО «Русолово»); 14 членов Правления (включая ПАО «Селигдар» и ПАО «Русолово»). Общее число сотрудников Холдинга, ознакомленных с данной политикой составляет более 1 тыс. чел. Ознакомление осуществлялось как посредством автоматической рассылки сообщений в системе 1С Документооборот, так и под роспись в журналах ознакомления с приказами.

Разработана и подготовлена для доведения до всех сотрудников памятка о предусмотренной законодательством ответственности за совершение правонарушений коррупционной направленности (будет доведена всем в 1 квартале 2025 г. по системе 1С Документооборот и под роспись).

Каких-либо тренингов в сфере борьбы с коррупцией в 2024 г. в Холдинге не проводилось (запланированы на новый 2025 г.).

**Фактов нарушений антикоррупционного законодательства, подтверждённых коррупционных проявлений и наличия конфликта интересов у работников в 2024 г. в ПАО «Русолово» не выявлено.**

В целях предотвращения и пресечения любых коррупционных проявлений со стороны персонала предприятий, в Холдинге функционирует т.н. «Горячая линия», контакты которой размещены на главной странице сайта Общества, а также на всех предприятиях компании.

В 2024 г. поступило 5 обращений по «Горячей линии» ПАО «Русолово». Типы обращений: жалоба, запрос, информационные ресурсы. По фактам возможной причастности работников предприятий Холдинга к коррупционным действиям или возникновения у них конфликта интересов (входит в направление «жалоба»), обращений не поступило. Поступили только обращения на необоснованность выбора тех или иных контрагентов в качестве победителей закупок. Все поступавшие в отчетном периоде сообщения обрабатывались специалистами Общества, направлялись в подразделения предприятий Холдинга по компетенции, проверялись Дирекцией по безопасности посредством изучения и проверки их достоверности. По всем приняты необходимые и исчерпывающие меры реагирования. Инициаторам обращений доведены результаты проверки их информации (за исключением анонимных).

В целях реализации принципов прозрачности и информационной открытости ПАО «Русолово» в сети Интернет <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=31422> и на сайте <https://rus-olovo.ru/> регулярно размещались информационные сообщения (пресс-релизы) о важных для акционеров и инвесторов Общества существенных событиях. В разделе «Раскрытие информации» размещались отчеты эмитента и годовой отчет Общества, сообщения о существенных фактах, информация об итогах Общих собраний акционеров, списки аффилированных лиц Общества, новые внутренние положения и эмиссионные документы.

Общество не ограничивается обязательным раскрытием информации в соответствии с требованиями законодательства и взаимодействует с акционерами, инвесторами, аналитиками и другими заинтересованными сторонами посредством различных информационных каналов и мероприятий (дополнительное раскрытие).

### **Защита инсайдерской информации**

С целью предотвращения неправомерного использования информации в Обществе действует Положение об инсайдерской информации, а также Перечень инсайдерской информации. В соответствии с Положением инсайдеры Общества обязаны принимать все зависящие от них меры к защите и недопущению неправомерного использования и распространения инсайдерской информации.

В целях определения порядка доступа к инсайдерской информации, правил охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона от 27 июля 2010 года N 224-ФЗ и принятых в соответствии с ним нормативных актов, Совет директоров утвердил Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком ПАО «Русолово», а также Условия совершения операций с финансовыми инструментами инсайдерами ПАО «Русолово» и связанными с ними лицами. Данные Правила определяют систему функционирования внутреннего контроля в целях предотвращения, выявления и пресечения неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком.

### **Контроль за крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность**

В ПАО «Русолово» функционирует система внутреннего контроля за совершением сделок. В соответствии с Положением о договорной работе в ПАО «Русолово» в Обществе действует единый порядок согласования, заключения и исполнения договоров, заключаемых от имени Общества. Проекты договоров проходят корпоративную экспертизу с целью соблюдения законодательства Российской Федерации при их заключении.

Все сделки, требовавшие одобрения органов управления Общества, получили такое согласие с учетом соблюдения требований Устава и Положения о конфликте интересов в ПАО «Русолово» и его дочерних и зависимых обществах. Конфликт интересов при совершении указанных сделок отсутствовал.

### **Сведения о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления**

В области корпоративного управления Общество стремится соответствовать лучшим практикам и стандартам корпоративного управления. Общество старается соблюдать Кодекс корпоративного управления,

рекомендованный Центральным банком Российской Федерации (письмо от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463), содержащий ключевые принципы корпоративного управления.

Основными принципами корпоративного управления ПАО «Русолово» являются:

- защита прав и интересов акционеров;
- информационная открытость и прозрачность;
- ведение социально ответственного бизнеса, направленное на обеспечение устойчивого развития Общества, роста его благосостояния.

Общество публикует финансовую отчетность по РСБУ ежеквартально и МСФО два раза в год.

Полное, своевременное и точное раскрытие информации акционерам и инвесторам является одним из приоритетов Общества.

ПАО «Русолово» своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию для обеспечения возможности принятия обоснованных решений участниками Общества и инвесторами. При этом раскрытие информации в Обществе осуществляется в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности раскрываемых данных.

Члены Совета директоров Общества осуществляют свои права и исполняют свои обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно, действуют в наилучших интересах Общества, при этом принимая во внимание интересы акционеров, работников, клиентов и других заинтересованных лиц.

Важным элементом системы корпоративного управления в Обществе является система обеспечения соблюдения законодательства и иных требований. Так, Общество придерживается системного подхода к обеспечению соблюдения как законодательства (например, законодательства о противодействии использованию инсайдерской информации), так и этических норм ведения бизнеса. Общество стремится постоянно совершенствовать корпоративное управление, используя опыт других компаний, отслеживая последние изменения законодательства и передовые стандарты в этой области, и вносит соответствующие коррективы в свою систему корпоративного управления.

## **АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ**

### **СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА**

Уставный капитал ПАО «Русолово» по состоянию на 31 декабря 2024 года составлял 3 000 100 000 руб. из обыкновенных именных акций в количестве 30 001 000 000 (тридцать миллиардов один миллион) штук, номинальной стоимостью 0,1 руб. каждая.

#### Сведения о выпусках акций.

ВЫПУСК № 1-01-15065-A от 13 августа 2012 года.

способ размещения: приобретение акций единственным учредителем акционерного общества;

фактический срок размещения: 22 мая 2012 года;

количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: 100 000 штук.

ВЫПУСК № 1-01-15065-A-001D от 04 октября 2012 года.

способ размещения: открытая подписка;

период размещения: с 16 января 2013 года по 23 января 2013 года;

номинальная стоимость — 1 руб. каждая акция;

цена размещения — 11 руб. каждая акция;

количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: 91 388 365 штук.

Согласно уведомлению ФСФР России от 28 июня 2013 года осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) 001D государственного регистрационного номера 1-01-15065-A-001D от 04 октября 2012 года, присвоенного дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций.

ВЫПУСК № 1-01-15065-A-002D от 11 июня 2013 года.

способ размещения: закрытая подписка;

период размещения: с 21 июня 2013 года по 04 июля 2013 года;

номинальная стоимость — 1 руб. каждая акция;

цена размещения — 1 руб. каждая акция;

количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: 2 908 611 635 штук.

Согласно уведомлению ФСФР России от 15 ноября 2013 года осуществлено аннулирование индивидуального номера (кода) 002D государственного регистрационного номера 1-01-15065-A-002D от 11 июня 2013 года, присвоенного дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций ПАО «Русолово» и дата государственной регистрации выпуска: 1-01-15065-A от 13 августа 2012 года.

Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных акций ПАО «Русолово» и дата государственной регистрации выпуска: 1-01-15065-A-001D от 04 октября 2012 года.

Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных акций ПАО «Русолово» и дата государственной регистрации выпуска: 1-01-15065-A-002D от 11 июня 2013 года.

Изменение в решение о выпуске ценных бумаг (дробление обыкновенных акций)

Государственный регистрационный номер: 1-01-15065-A от 29 декабря 2022 года.

## **СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ПАО «РУСОЛОВО»**

**(по данным реестра на 31 декабря 2024 года)**

Общее количество счетов – владельцев акций Общества с учетом раскрытых клиентов номинальных держателей: 37 810.

Количество размещенных голосующих акций с разбивкой по категориям (типам) акций: 30 001 000 000 обыкновенных акций.

Количество акций, находящихся в распоряжении Общества: 0

Количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц: 0

Сведения об акционерах, владеющих свыше 5% акций от уставного капитала ПАО «Русолово»

Наименование акционера	Доля в уставном капитале по состоянию на 31.12.2023 г., %, обыкновенные акции
ПАО «Селигдар»	85,12
АО УК "РФЦ-Капитал" Д.У. ЗПИФ комбинированным "Перспективное развитие"	8,08

В соответствии с Правилами листинга ПАО Московская Биржа и в целях информирования инвесторов и заинтересованных лиц ПАО «Русолово» представлен календарь инвестора Общества на 2024 год: <http://rus-olovo.ru/for-investors/calendar-investora/>.

## РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ

Результаты торгов акциями в 2023 и 2024 гг:

Показатель	2023 год	2024 год
Объем торгов, шт.	86 744 432 458	30 779 647 427
Объем торгов, руб.	122 625 492 115	33 031 448 384
Количество сделок за год	4 169 990	1 420 095
Среднее количество сделок в день	16 417	5 145
Медиана количества сделок в день	5 128	3 382
Средневзвешенная цена акций, руб.	1,41	1,07
Минимальная средневзвешенная за день цена, руб.	0,71	0,49
Максимальная средневзвешенная за день цена, руб.	8,21	1,37

### Рыночная капитализация

Показатель	Значение
Объем выпуска, акций	30 001 000 000
Цена закрытия 29.12.2024	0,58
Рост цены акций в 2024 году	-52,8%
Капитализация на конец IV квартала 2024 года, руб.	17 376 579 200



## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ И АКЦИОНЕРАМИ

Одним из приоритетов Компании является выстраивание эффективного взаимодействия с инвесторами и акционерами, повышение прозрачности и доступности информации для всех заинтересованных лиц.

**Ключевые принципы взаимодействия с заинтересованными сторонами:**

- Выстраивание отношений на основе сложившихся деловых практик и этических норм;
  - Взаимное уважение и учет интересов;
- Своевременное информирование заинтересованных сторон о деятельности Общества.

Работу по взаимодействию с акционерами и инвесторами ведут Корпоративный секретарь и отдел по связям с общественностью и взаимодействию с органами власти. ПАО «Русолово» обеспечивает доступность раскрываемой информации всем заинтересованным лицам независимо от целей получения данной информации, раскрывая информацию о своей деятельности на основании требований законодательства, Правил листинга ПАО Московская Биржа, в соответствии с принципами Кодекса корпоративного управления, рекомендованного письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 и внутренними положениями Компании.

Актуальную информацию о финансовых и операционных результатах, значимых корпоративных событиях ПАО «Русолово» регулярно раскрывает в отчетах эмитента и годовых отчетах, пресс-релизах, публикуемых на официальном сайте.

## **ЗАЩИТА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАВ АКЦИОНЕРОВ**

Общество гарантирует равное обеспечение и соблюдение законных прав и интересов всех акционеров Общества. Общество обеспечивает все условия для осуществления акционерами своих прав.

### **Права акционеров — владельцев обыкновенных акций**

- участвовать в общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции лично либо через своего представителя;
- продавать или иным способом отчуждать принадлежащие ему акции без согласия других акционеров и Общества;
- получать информацию о деятельности Общества в порядке, предусмотренном законом и Уставом Общества, и др.

Основные процедуры, обеспечивающие акционерам возможность реализовать свое право на управление Обществом, установлены законом и закреплены в Уставе Общества. На официальном сайте Общества размещаются сообщения о проведении Общего собрания акционеров, материалы к собранию, а также отчеты об итогах голосования.

Право на получение информации реализуется посредством получения акционерами информации о деятельности Общества, а также доступа к документам Общества в соответствии с законодательством и Информационной политикой Общества, размещенной на сайте.

На сайте Общества размещены контакты для акционеров и инвесторов, по которым акционер может задать интересующие его вопросы.

## **ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ОБЩЕСТВА**

Акционерами Общества принято решение чистую прибыль Общества по итогам 2023 года между акционерами Общества не распределять (решение Общего собрания акционеров Общества от 24 июня 2024 года, протокол от 24 июня 2024 года № 01/24-ОСА).



## ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

### КОНТАКТЫ

Начальник отдела корпоративного управления – Корпоративный секретарь

Попова Елена Геннадьевна

Тел.: +7 (495) 789-43-47

E-mail: [emanaenkova@seligdar.ru](mailto:emanaenkova@seligdar.ru)

Начальник отдела по связям с общественностью и взаимодействию с органами власти

Тел.: +7 (495) 789-43-47, +7 905 450 03 05

E-mail: [press@seligdar.ru](mailto:press@seligdar.ru)

### Аудитор:

#### ООО «ФБК»

(Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»)

Адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

ОГРН: 1027700058286

ИНН: 7701017140

### Реестродержатель:

#### Общество с ограниченной

#### ответственностью

#### «Регистратор «Гарант»

123100, город Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Пресненский, Краснопресненская набережная, дом 8, этаж 2, помещение 228.

Тел.: +7 (495) 221-31-12

E-mail: [mail@reggarant.ru](mailto:mail@reggarant.ru)

Пресс-центр: [pr@reggarant.ru](mailto:pr@reggarant.ru)

### Приложения:

1. Отчет ПАО «Русолово» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.
2. Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.
3. Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с РСБУ.
4. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО.

*С уважением,*

*Генеральный директор*

*Антонов С. В.*

**Отчет о соблюдении ПАО «Русолово» принципов и рекомендаций  
Кодекса корпоративного управления по итогам 2024 года**

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Общества. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2024 год.

Приведенная ниже таблица составлена в соответствии с рекомендациями по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение к письму Банка России от 27.12.2021 г. № ИН-06-28/102), содержит краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в ПАО «Русолово» и отражает усилия Общества, направленные на совершенствование внутренних стандартов корпоративного управления.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <a href="#">&lt;2&gt;</a> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <a href="#">&lt;3&gt;</a> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии)) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

		повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	<div>—</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием</p>	<div><input type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	<p>Критерии 1,2 не соблюдаются. В Обществе не разработана и не утверждена дивидендная политика. За последние несколько лет Общество не принимало решения о выплате дивидендов. В связи с этим нет необходимости регламентировать отдельным внутренним документом процедуру выплаты дивидендов. При этом Общество в случае появления практики распределения прибыли на выплату дивидендов планирует разработать и утвердить дивидендную политику. Критерий 3 соблюдается.</p>

		потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не разработана и не утверждена дивидендная политика. Пояснения несоблюдения данного пункта отражены в п. 1.2.1 Отчета.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделял им надлежащее внимание	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/>	

	отчуждения принадлежащих им акций	акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	<input type="checkbox"/> Частично соблюдается  <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) <a href="#">с4&gt;</a> рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.	<input type="checkbox"/> Соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается  <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерии 1 соблюдается. Критерии 2 не соблюдается. В Обществе не сформирован Комитет по номинациям Совета директоров. К заседанию Совета директоров при рассмотрении вопроса об избрании членов коллегиального исполнительного органа были приложены анкетные данные кандидатов, содержащие информацию о профессиональной квалификации, навыках и опыте членов исполнительных органов, что позволило Совету директоров оценить соответствие профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным проектом стратегией общества. В связи с этим на текущий момент Общество не видит необходимости создавать отдельный комитет. Критерий 3 не соблюдается. Вопрос был рассмотрен на заседании Правления ПАО «Русолово» и направлен в ознакомительном порядке членам Совета директоров ПАО «Русолово».
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается  <input type="checkbox"/> Частично соблюдается  <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.	<input type="checkbox"/> Соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается  <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается: В отчетном году Совет директоров Общества и его комитеты не утверждали приемлемую величину рисков Общества в связи с отсутствием во внутренних документах порядка определения предпочтительного риска. Заключение внутреннего аудитора, включая оценку эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, корпоративного управления ПАО «Русолово» было рассмотрено на заседании Совета директоров Общества 20.05.2024. Согласно практике утверждения внутренних документов, Общество утверждает внутренний документ после рассмотрения и его утверждения Советом директоров головной компании ПАО «Селигдар». Общество планирует утверждение Советом директоров Общества приемлемой величины рисков (риск-аппетита) после проведения соответствующих мероприятий со стороны головной компании ПАО «Селигдар».
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или)	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и	<input type="checkbox"/> Соблюдается	Критерий 1,2 не соблюдается. В Обществе не разрабатывалась политика по вознаграждению и возмещению

	возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	<div>—</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников общества, и на заседаниях совета директоров не были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками). В Обществе на протяжении последних нескольких лет не принималось решения о выплате вознаграждения органам управления. Вопросы, связанные с определением размера и порядка выплаты вознаграждений, регулируются уставом Общества совместно с договорами и отработанной годами практикой по выплате вознаграждений и возмещению расходов (компенсаций): - перечень ключевых руководящих работников Общества в отчетном периоде не утверждался; - размер вознаграждения генерального директора определяется решением совета директоров путем утверждения условий договора, заключаемого обществом с Генеральным директором; - размер вознаграждения членам коллегиального исполнительного органа определяется решением совета директоров путем утверждения условий договора, заключаемого между членом правления и обществом. В связи с этим, Общество полагает, что регламентация данного вопроса в Уставе, на текущий момент, является достаточным. В случае, когда на практике будут выносятся вопросы о выплате вознаграждения на рассмотрение органами управления, Общество подготовит, разработает и утвердит соответствующий внутренний документ.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			

2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно <a href="#">рекомендациям 102 - 107</a> Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

	директоров кандидата, за которого они голосуют			
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в <a href="#">рекомендациях 102 - 107</a> Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе независимые директора составляют менее одной трети состава совета директоров. В составе Совета директоров Общества действует один независимый директор – Председатель Совета директоров. Акционеры для рассмотрения на годовом Общем собрании 24.06.24 выдвинули одного независимого кандидата в члены Совета директоров. Действующий состав Совета директоров состоит из высококвалифицированных специалистов, обладающими необходимым опытом, которые действуют исключительно в интересах Общества и его акционеров. Совет директоров ежегодно оценивает кандидатов на предмет необходимой квалификации, опыта и на соответствие критериям независимости. В случае, выдвижения акционерами Общества большего количества независимых директоров в кандидаты, Общество будет стремиться соблюдать данный принцип.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> _____	



		такой оценки предоставлялись совету директоров	<div>—</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <u>&lt;5&gt;</u>.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</p>	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</div> <div><input type="checkbox"/> Не соблюдается</div>	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках	<div><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</div> <div>—</div>	

		<p>процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</p>	<input type="checkbox"/> Частично соблюдается  <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.6.4	<p>Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается  <input type="checkbox"/> Частично соблюдается  <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	<p>Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач</p>	<p>1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается  <input type="checkbox"/> Частично соблюдается  <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.7.2	<p>Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению</p>	<p>1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</p> <p>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается  <input type="checkbox"/> Частично соблюдается  <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.7.3	<p>Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме</p>	<p>1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в <a href="#">рекомендации 168</a> Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается  <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается: Положение о Совете директоров Общества содержит требование, что наиболее важные вопросы должны рассматриваться на очных заседаниях Совета, но не содержит полного перечня вопросов, приведенного в рекомендации 168 Кодекса.</p> <p>Члены Совета директоров Общества территориально находятся в разных субъектах Российской Федерации, в связи с этим Общество считает, что собирать очные заседания на регулярной основе экономически нецелесообразно.</p> <p>При этом, при подготовке материалов для рассмотрения указанных в <a href="#">рекомендации 168</a> Кодекса вопросов членам Совета директоров предоставляется расширенные возможности ознакомления с материалами (презентации, пояснения, видео-конференц-связь).</p>

				В случае, если в бюджет Общества будут одобрены и заложены дополнительные средства на проведение очных заседаний Совета директоров, Общество планирует проводить очные заседания по наиболее важным вопросам, указанным в Кодексе.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в <a href="#">рекомендации 170</a> Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>Уставом общества не предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p> <p>Уставом Общества установлено, что решения на заседании Совета директоров принимаются простым большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в голосовании в заседании или выразивших свое мнение письменно, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» не предусмотрено иное. В 2024 году Совет директоров в рамках рабочей встречи обсудил необходимость закрепления данного пункта в Уставе Общества и пришел к выводу, что на практике несоблюдение данной рекомендации Кодекса нивелируется высоким уровнем вовлеченности и активности членов Совета директоров Общества в деятельность Совета директоров Общества (участие в заседаниях – 100%), и в настоящее время отсутствует необходимость внесения в Устав данных изменений.</p>
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в <a href="#">рекомендации 172</a> Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>В Обществе Комитет по аудиту состоит не только из независимых директоров. Члены Комитета по аудиту на регулярной основе проводят встречи с членами Совета директоров с целью предварительного обсуждения наиболее важных вопросов.</p> <p>Пояснения несоблюдения данного пункта отражены в п. 2.4.3 Отчета.</p> <p>Критерий 2 соблюдается.</p> <p>Критерий 3 соблюдается.</p> <p>Критерий 4 соблюдается.</p>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в <a href="#">рекомендации 180</a> Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерии 1, 2, 3 не соблюдаются.</p> <p>В Обществе не создан Комитет по вознаграждениям.</p> <p>Пояснения несоблюдения данного пункта отражены в п. 2.1.4 Отчета.</p>

2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в <a href="#">рекомендации 186</a> Кодекса, реализуются в рамках иного комитета &lt;6&gt;), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в <a href="#">рекомендации 186</a> Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерии 1,2, 3 не соблюдаются. В Обществе не сформирован Комитет по номинациям. Пояснения несоблюдения данного пункта отражены в п. 2.1.1 Отчета.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1,2 соблюдаются частично. Комитет по аудиту возглавлялся независимым директором. Во внутренних документах общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя Комитета по аудиту. В Обществе не сформированы комитет по номинациям и комитет по вознаграждениям. В случае создания комитета по номинациям и комитета по вознаграждению и состав Совета директоров будет состоять из нескольких независимых директоров, общество будет стремиться соблюдать указанный принцип полностью.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	<p>1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В течение отчетного периода в повестку дня не выносился вопрос рассмотрения отчетов председателей комитетов. Председатели комитетов регулярно взаимодействуют с председателем Совета директоров и с членами Совета директоров, предварительно обсуждают вопросы повестки дня комитетов и проекты решений комитетов. Общество планирует ввести практику рассмотрения отчетов председателей комитетов непосредственно в рамках отдельного вопроса повестки в 2025-2026 г.г.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			

2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<p>1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</p> <p>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается. Процедура проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров во внутренних документах Общества не определена. Головная компания разработала и внедрила в 2022 году внутренний документ, содержащий процедуру проведения оценки (самооценки) работы совета директоров. На основании данного документа, в настоящее время ведется разработка проекта внутреннего документа уже на уровне Общества, который планируется утвердить Советом директоров в 2025 г. Критерий 2 соблюдается.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заочном заседании совета директоров.</p> <p>Члены Совета директоров Общества территориально находятся в разных субъектах Российской Федерации, в связи с этим Общество считает, что собирать очные заседания на регулярной основе экономически нецелесообразно.</p> <p>В случае, если в бюджет Общества будут одобрены и заложены дополнительные средства на проведение очных заседаний Совета директоров, Общество планирует проводить очные заседания.</p>
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов обществом не привлекалась внешняя организация (консультант). С 2019 года в Обществе проводится самооценка эффективности деятельности Совета директоров ПАО «Русолово». Привлечение независимого оценщика требует значительных затрат, в связи с чем Общество на данном этапе считает достаточным проведение самооценки Совета директоров.</p> <p>В случае расширения масштаба компании и появления финансовой возможности, Общество планирует соблюдать данный принцип и провести внешнюю оценку.</p>
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	<p>1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.</p> <p>3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

		подразделений и должностных лиц общества		
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не сформирован Комитет по вознаграждениям. В случае создания комитета по вознаграждению Общество будет стремиться соблюдать указанный принцип.
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не утверждена Политика (политики) общества по вознаграждению. В Обществе на протяжении последних нескольких лет не принималось решения о выплате вознаграждения органам управления. Вопросы, связанные с определением размера и порядка выплаты вознаграждений, регулируются уставом Общества совместно с договорами и отработанной годами практикой по выплате вознаграждений и возмещению расходов (компенсаций). Большая часть членов Совета директоров работают непосредственно в Обществе. В Обществе действуют локальные документы, регламентирующие порядок вознаграждения сотрудников Общества. В случае появления необходимости регламентации порядка выплаты вознаграждения Общество разработает внутренний документ, содержащий в том числе прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не утверждена Политика (политики) общества по вознаграждению. Пояснения несоблюдения указанного принципа содержится в пункте 4.1.3.

	Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению			
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В отчетном периоде общество не выплачивало вознаграждение членам совета директоров. В Обществе не утверждена Политика (политики) общества по вознаграждению. В случае утверждения Политики по вознаграждению, Общество планирует соблюдать указанный принцип и выплачивать вознаграждение в соответствии с Политикой. Критерий 2 соблюдается.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1, 2, 3 не соблюдаются. В отчетном периоде общество не выплачивало вознаграждение членам совета директоров. Пояснения несоблюдения данного принципа отражены в п. 4.1.3 Отчета.

4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита			



5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций <a href="#">Кодекса</a> . 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц, и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается: Совет директоров (или один из его комитетов) в течение отчетного периода не рассматривал вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц, и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества. В течение отчетного периода постоянно проводилось информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц путем организации встреч, Дня инвестора, раскрытия информации на сайте Общества, уполномоченного официального агентства, а также в средствах массовой информации. На сайте общества размещен календарь инвестора с основными датами раскрытия информации. Тем не менее, Общество в настоящее время разрабатывает новый проект информационной политики и планирует его утвердить в 2025 г.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций <a href="#">Кодекса</a>	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением <a href="#">Кодекса</a> ). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			

6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с <a href="#">рекомендацией 290</a> Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Критерии 1 не соблюдаются. В информационной политике общества не определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. Критерий не соблюдается в связи с тем, что при утверждении Информационной политики в 2019 году данного критерия Кодекса не было. На практике в Обществе событие, которое может оказать существенное влияние на стоимость акций публикуется не позднее одного рабочего дня на сайте Общества. Общество разрабатывает новый проект Информационной политики и планирует его утвердить в 2025г. Критерий 2 соблюдается. Критерий 3 соблюдается. Критерий 4 не соблюдается. В течение отчетного периода Общество не раскрывало нефинансовый отчет как отдельный документ. Общество раскрывает нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой, в разделе Устойчивое развитие годового отчета. Общество считает, что информация, раскрываемая в годовом отчете на текущем этапе развития компании достаточна, в случае, если возникнет необходимость в раскрытии отдельного документа, Общество планирует соблюдать указанный принцип.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается частично. В информационной политике Общества не содержатся положения, предусматривающие, что в случае

		<p>доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</p>	<p><input type="checkbox"/> — соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	<p>поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях, Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.</p> <p>Корпоративный блок управления курирует все подконтрольные организации Общества, и, если в Общество поступает запрос акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Обществом незамедлительно предоставляет соответствующую информацию о подконтрольных обществу организациях.</p> <p>Тем не менее, Общество разрабатывает новый проект Информационной политики, где будет отражен данный критерий и планирует утвердить новую редакцию в 2025-2026 г.г.</p>
6.3.2	<p>При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	
7.1	<p>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</p>			
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	

	акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в <a href="#">Кодексе</a>	проходили процедуру одобрения до их осуществления		
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Критерии 1, 2 не соблюдаются:            Во внутренних документах общества не определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.            В связи с тем, что акции Общества обращаются на организованных торгах Московская Биржа (ПАО), стоимость приобретения и выкупа акций Общества определяется в соответствии с действующим законодательством, напрямую предусматривающим привлечение независимого оценщика.            Также при совершении Обществом крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и при определении оценки стоимости приобретения и выкупа акций, Общество в соответствии с Уставом следует основным подходам к привлечению независимого оценщика, определенным законодательно.            Общество в ближайшей перспективе не планирует утверждать отдельный документ.            Общество планирует в 2025 г. дополнить внутренние документы, прописав порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, а также конкретизировать процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества после утверждения данного документа головной компанией ПАО «Селигдар».</p> <p>Критерий 3 соблюдается.</p>

**Приложение № 2. Информация о сделках ПАО «Русолово».**

Сведения о совершенных ПАО «Русолово» в 2024 отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» **существенными и крупными сделками**:

№	Дата совершения сделки	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
1	23.05.2024	<p>Вид и предмет существенной сделки: дополнительное соглашение (далее – «Дополнительное соглашение») к Соглашению об общих условиях привлечения денежных средств, заключенное между ПАО «Русолово» и ПАО Сбербанк.</p> <p>Стороны время от времени заключают договоры (далее каждый такой договор именуется Сделка структурного бивалютного депозита), в соответствии с которыми Банк принимает денежные средства Клиента во вклад (депозит) в определенной сумме и валюте (далее Сумма депозита и Валюта размещения соответственно) с определенной даты (далее Дата размещения Структурного бивалютного депозита) и на определенный срок (далее Дата возврата Структурного бивалютного депозита) на соответствующий счет, открываемый Банком Клиенту для учета каждого банковского вклада (депозита) (далее Счет), и обязуется возвратить Клиенту сумму соответствующего Структурного бивалютного депозита и выплатить Клиенту сумму совокупного дохода (далее Совокупный доход) на условиях и в порядке, предусмотренных соответствующим подтверждением по Сделке Структурного бивалютного депозита (далее Подтверждение по сделке или Подтверждение), Дополнительным соглашением и Соглашением об общих условиях, которые в совокупности представляют собой единый договор между Сторонами.</p> <p>Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: Цена исполнения (Целевой курс): не менее -10 (минус десяти) и не более 150 (ста пятидесяти); Базовая процентная ставка (% годовых): не менее -10,0% (минус десяти процентов). Сделка является смешанным договором, содержащим как элементы договора банковского вклада, так и элементы опционного договора, являющегося производным финансовым инструментом, что, помимо прочего, определяет условия и порядок возврата суммы вклада (депозита) и выплаты Совокупного дохода по Сделке:</p> <p>в случае осуществления Банком своего права требовать от Общества исполнения обязательства Общества по Опциону Банк возвращает Обществу сумму Структурного бивалютного депозита в Альтернативной валюте.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Стороны сделки: ПАО «Русолово» (Клиент) и ПАО Сбербанк (Банк, ОГРН: 1027700132195). Выгодоприобретатель: нет.</p> <p>Срок исполнения обязательств по существенной сделке: Срок размещения средств во вклад (депозит): не более 365 (трехсот шестидесяти пяти) дней.</p> <p>Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов (совокупной стоимости активов), определяемой в соответствии с подпунктом 13.9.21 пункта 13.9 Положения Банка России от 27.03.2020 №714-П: в денежном выражении составляет: не более 4 730 000 000, 00 (Четыре миллиарда семьсот тридцать миллионов 00/100) рублей (или эквивалента в долларах, евро, юанях), что составляет 19,12% от стоимости активов, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31.12.2023 (на последнюю отчетную дату).</p>	решение Правления ПАО «Русолово» (протокол №112 от 21.05.2024); решение Совета директоров ПАО «Русолово» (протокол № 05/2024-СД от 24.05.2024).
2	27.05.2024	Категория существенной сделки (существенная сделка, не являющаяся крупной; крупная сделка; сделка, в совершении которой имеется заинтересованность; крупная сделка, которая одновременно является	решение Правления ПАО «Русолово»

		<p>сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность): крупная сделка.</p> <p>Вид и предмет существенной сделки: договор займа №05-03/24РО (далее – «Договор»), заключенный между ПАО «Русолово» и ООО «Амурский металлургический комбинат».</p> <p>По Договору Займодавец обязуется передать в собственность Заемщика денежные средства (далее по тексту – «Заем») в размере до 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) рублей на условиях возвратности и платности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу Полученную Сумму займа в обусловленный настоящим Договором срок и уплатить на нее указанные в Договоре проценты.</p> <p>Сумма займа предоставляется на следующие цели: финансирование расходов в рамках проекта «Строительство металлургического комбината».</p> <p>Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: Заемщик обязуется возвратить Полученную Сумму займа Займодавцу полностью в дату возврата 01 марта 2034 года путем зачисления Полученной Суммы займа на расчетный банковский счет Займодавца, указанный в Договоре. Полученная Сумма займа может быть возвращена Заемщиком досрочно полностью или частично.</p> <p>За пользование Займом на каждую Сумму транша начисляются проценты из расчета Ключевой ставки Центрального Банка РФ, увеличенной на 3,5% (Три целых пять десятых) процентов годовых.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Стороны сделки: ПАО «Русолово» (ОГРН: 1127746391596, «Займодавец»), ООО «Амурский металлургический комбинат» (ОГРН 1232700012401 «Заемщик»). Выгодоприобретатель: нет.</p> <p>Срок исполнения обязательств по существенной сделке: Срок выборки займа определен сторонами с даты подписания настоящего Договора по 31 декабря 2033 года включительно.</p> <p>Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов (совокупной стоимости активов), определяемой в соответствии с подпунктом 13.9.21 пункта 13.9 Положения Банка России от 27.03.2020 №714-П: в денежном выражении составляет: 3 953 341 370 (Три миллиарда девятьсот пятьдесят три миллиона триста сорок одна тысяча триста семьдесят) руб., что составляет 15,98% от стоимости активов, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31.12.2023 (на последнюю отчетную дату).</p>	<p>(протокол №112 от 21.05.2024); решение Совета директоров ПАО «Русолово» (протокол № 05/2024-СД от 24.05.2024).</p>
3	29.05.2024	<p>Категория существенной сделки (существенная сделка, не являющаяся крупной; крупная сделка; сделка, в совершении которой имеется заинтересованность; крупная сделка, которая одновременно является сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность): крупная сделка.</p> <p>Вид и предмет существенной сделки: кредитный договор №0128/24 (далее – «Договор»), заключенный между ПАО «Русолово» и ПАО «Московский кредитный банк». Стороны заключают Кредитные сделки, в рамках которых Банк предоставляет Заемщику Кредиты в пределах Лимита в порядке и на условиях, предусмотренных Договором.</p> <p>Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: Возможность и условия взимания Комиссии за резервирование денежных средств (в том числе размер, порядок ее определения) определяется при выдаче каждого Кредита в порядке, предусмотренном разделом «Порядок согласования существенных условий и заключения Кредитной сделки».</p>	<p>Решение Правления ПАО «Русолово» (протокол №118 от 08.07.2024); Решение Совета директоров ПАО «Русолово» (протокол № 06/2024-СД от 05.07.2024)</p>

		<p>Проценты уплачиваются Заемщиком / списываются Банком без дополнительного распоряжения Заемщика со счетов Заемщика, открытых в Банке:</p> <p>– в дату окончания соответствующего процентного периода;</p> <p>и в дату возврата Кредита, согласованную Сторонами по Кредитной сделке, а в случае, если возврат Кредита в полном объеме будет осуществлен досрочно, то в дату досрочного погашения Кредита, в случае, если возврат Кредита будет осуществлен позже даты возврата Кредита, согласованной Сторонами по Кредитной сделке, то в дату фактического полного погашения задолженности по Кредиту.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Стороны сделки: ПАО «Русолово» (ОГРН: 1127746391596, «Заемщик»), и ПАО «Московский кредитный банк» (Банк, ОГРН: 1027739555282). Выгодоприобретатель: нет.</p> <p>Срок исполнения обязательств по существенной сделке: Договор вступает в силу с момента его заключения Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему Договору и Кредитным сделкам.</p> <p>Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов (совокупной стоимости активов), определяемой в соответствии с подпунктом 13.9.21 пункта 13.9 Положения Банка России от 27.03.2020 №714-П: в денежном выражении составляет: 4 600 000 000 (Четыре миллиарда шестьсот миллионов) руб., что составляет 18,59% от стоимости активов, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31.12.2023 (на последнюю отчетную дату).</p>	
4	01.08.2024	<p>Предмет сделки: по Договору Займодавец предоставляет в собственность Заемщика по его Заявке денежные средства в максимальном размере единовременной задолженности до 3 450 000 000 (Три миллиарда четыреста пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек (далее – «Займы») включительно на условиях возвратности и платности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные Займы в обусловленный Договором срок и уплатить на них указанные в Договоре проценты.</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец, ОГРН 1071402000438), ПАО «Русолово» (Заемщик, ОГРН 1127746391596). Выгодоприобретатель: отсутствует.</p> <p>Цена сделки: не более 4 692 000 000,00 (Четыре миллиарда шестьсот девяносто два миллиона) рублей.</p> <p>Порядок предоставления займа: Займодавец предоставляет Заемщику Заем в сумме, определенной в Заявке, направленной Заемщиком в течение Срока выборки Займов, при условии акцепта Заявки со стороны Займодавца. Срок выборки Займов определен сторонами с даты подписания Договора по «31» июля 2027 года.</p> <p>Порядок возврата займа: Заемщик обязуется возвратить Займодавцу каждый из полученных Займов полностью в дату возврата Займа, наступающую не более чем через 365 (Триста шестьдесят пять) календарных дней с даты предоставления каждой такой суммы Займа путем зачисления суммы Займа на расчетный банковский счет Займодавца, указанный в Договоре. Полученная сумма Займа может быть возвращена Заемщиком досрочно полностью или частично. При этом срок возврата всех полученных Займов, включая последний из полученных Займов, не может превышать «01» августа 2027 года.</p> <p>За пользование Займом на каждую сумму Займа начисляются проценты 12% (Двенадцать) процентов годовых, исходя из фактического количества календарных дней в году и фактического количества дней пользования Займом.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты подписания. Правоотношения сторон по каждому Займу вступают в силу с даты</p>	<p>Решение Правления ПАО «Русолово» (протокол №123 от 31.07.2024); Решение Совета директоров ПАО «Русолово» (протокол № 07/2024-СД от 16.08.2024); Решение Общего собрания акционеров (протокол №01/24-ОСА от 24.06.2024)</p>

		<p>предоставления Займодавцем Заемщику суммы соответствующего Займа согласно пункту 3.4. Договора.</p> <p>Договор прекращается:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- после истечения Срока возврата Займов, в дату надлежащего выполнения Заемщиком всех обязанностей, связанных с возвратом последнего из выданных Займов;</li> <li>- по соглашению сторон;</li> <li>- по иным основаниям, предусмотренным действующим законодательством Российской Федерации.</li> </ul> <p>размер сделки в денежном выражении: не более 4 692 000 000,00 (Четыре миллиарда шестьсот девяносто два миллиона) рублей, что составляет 18,96% от стоимости активов, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31.12.2023 (на последнюю отчетную дату).</p>	
--	--	--	--

Перечень сделок, заключенных ПАО «Русолово» в 2024 году и признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» **сделками, в совершении которых имеется заинтересованность**:

№	Дата совершения сделки	Существенные условия	Сведения об одобрении сделки
1	01.08.2024	<p>Категория сделки (сделка, в совершении которой имела заинтересованность; сделка, в совершении которой имела заинтересованность, которая одновременно является крупной сделкой): сделка, в совершении которой имела заинтересованность, которая одновременно является крупной сделкой.</p> <p>Предмет сделки: по Договору Займодавец предоставляет в собственность Заемщика по его Заявке денежные средства в максимальном размере единовременной задолженности до 3 450 000 000 (Три миллиарда четыреста пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек (далее – «Займы») включительно на условиях возвратности и платности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные Займы в обусловленный Договором срок и уплатить на них указанные в Договоре проценты.</p> <p>Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец, ОГРН 1071402000438), ПАО «Русолово» (Заемщик, ОГРН 1127746391596). Выгодоприобретатель: отсутствует.</p> <p>Цена сделки: не более 4 692 000 000,00 (Четыре миллиарда шестьсот девяносто два миллиона) рублей.</p> <p>Порядок предоставления займа: Займодавец предоставляет Заемщику Заем в сумме, определенной в Заявке, направленной Заемщиком в течение Срока выборки Займов, при условии акцепта Заявки со стороны Займодавца. Срок выборки Займов определен сторонами с даты подписания Договора по «31» июля 2027 года.</p> <p>Порядок возврата займа: Заемщик обязуется возвратить Займодавцу каждый из полученных Займов полностью в дату возврата Займа, наступающую не более чем через 365 (Триста шестьдесят пять) календарных дней с даты предоставления каждой такой суммы Займа путем зачисления суммы Займа на расчетный банковский счет Займодавца, указанный в Договоре. Полученная сумма Займа может быть возвращена Заемщиком досрочно полностью или частично. При этом срок возврата всех полученных Займов, включая последний из полученных Займов, не может превышать «01» августа 2027 года.</p> <p>За пользование Займом на каждую сумму Займа начисляются проценты 12% (Двенадцать) процентов годовых, исходя из фактического количества календарных дней в году и фактического количества дней пользования Займом.</p>	<p>Решение Правления ПАО «Русолово» (протокол №123 от 31.07.2024);</p> <p>Решение Совета директоров ПАО «Русолово» (протокол № 07/2024-СД от 16.08.2024);</p> <p>Решение Общего собрания акционеров (протокол №01/24-ОСА от 24.06.2024)</p>



		<p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты подписания. Правоотношения сторон по каждому Займу вступают в силу с даты предоставления Займодавцем Заемщику суммы соответствующего Займа согласно пункту 3.4. Договора.</p> <p>Договор прекращается:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- после истечения Срока возврата Займов, в дату надлежащего выполнения Заемщиком всех обязанностей, связанных с возвратом последнего из выданных Займов;</li> <li>- по соглашению сторон;</li> <li>- по иным основаниям, предусмотренным действующим законодательством Российской Федерации.</li> </ul> <p>размер сделки в денежном выражении: не более 4 692 000 000,00 (Четыре миллиарда шестьсот девяносто два миллиона) рублей, что составляет 18,96% от стоимости активов, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31.12.2023 (на последнюю отчетную дату).</p>	
2	27.05.2024	<p>Вид и предмет сделки: договор займа №05-03/24РО (далее – «Договор»), заключенный между ПАО «Русолово» и ООО «Амурский металлургический комбинат».</p> <p>По Договору Займодавец обязуется передать в собственность Заемщика денежные средства (далее по тексту – «Заем») в размере до 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) рублей на условиях возвратности и платности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу Полученную Сумму займа в обусловленный настоящим Договором срок и уплатить на нее указанные в Договоре проценты. Сумма займа предоставляется на следующие цели: финансирование расходов в рамках проекта «Строительство металлургического комбината».</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Заемщик обязуется возвратить Полученную Сумму займа Займодавцу полностью в дату возврата 01 марта 2034 года путем зачисления Полученной Суммы займа на расчетный банковский счет Займодавца, указанный в Договоре. Полученная Сумма займа может быть возвращена Заемщиком досрочно полностью или частично.</p> <p>За пользование Займом на каждую Сумму транша начисляются проценты из расчета Ключевой ставки Центрального Банка РФ, увеличенной на 3,5% (Три целых пять десятых) процентов годовых.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Стороны сделки: ПАО «Русолово» (ОГРН: 1127746391596, «Займодавец»), ООО «Амурский металлургический комбинат» (ОГРН 1232700012401 «Заемщик»). Выгодоприобретатель: нет.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Срок выборки займа определен сторонами с даты подписания настоящего Договора по 31 декабря 2033 года включительно.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов (совокупной стоимости активов), определяемой в соответствии с подпунктом 13.9.21 пункта 13.9 Положения Банка России от 27.03.2020 №714-П: в денежном выражении составляет: 3 953 341 370 (Три миллиарда девятьсот пятьдесят три миллиона триста сорок одна тысяча триста семьдесят) руб., что составляет 15,98% от стоимости активов, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31.12.2023 (на последнюю отчетную дату).</p>	<p>Решение Правления ПАО «Русолово» (протокол №112 от 21.05.2024); решение Совета директоров ПАО «Русолово» (протокол № 05/2024-СД от 24.05.2024).</p>

3	02.04.2024	<p>Стороны сделки: ПАО «Русолово» (ОГРН: 1127746391596, «Заемщик»), АО «Золото Селигдара» (ОГРН 1051400025930 «Займодавец»).</p> <p>Выгодоприобретатель: ПАО «Русолово» (ОГРН: 1127746391596, «Заемщик»)</p> <p>Предмет сделки:</p> <p>1.Изложить п.1.1. договора в следующей редакции: «На условиях настоящего Договора Займодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства (далее по тексту – «Заем») в размере 3 600 000 000 (Три миллиарда шестьсот миллионов) рублей на условиях срочности и возвратности, а Заемщик обязуется возратить Заем, уплатить проценты за пользование займом и использовать Заем в порядке и на условиях, предусмотренных настоящим Договором».</p> <p>2.Изложить п.3.2. договора в следующей редакции: «Срок выборки займа определен сторонами с даты подписания настоящего Договора по 22 марта 2028 года включительно».</p> <p>3.Изложить п.4.1. договора в следующей редакции: «Заемщик обязуется возратить Полученную Сумму займа Займодавцу полностью в дату возврата 22 марта 2029 года путем зачисления Полученной Суммы займа на расчетный банковский счет Займодавца, указанный в настоящем Договоре. Полученная Сумма займа может быть возвращена Заемщиком досрочно полностью или частично».</p> <p>4.Все остальные условия Договора займа денежных средств № ДЗ-700 от 07.07.2022 г. остаются неизменными.</p> <p>Цена сделки (с учетом процентов): не более 6 604 800 000 (Шесть миллиардов шестьсот четыре миллиона восемьсот тысяч) руб.</p> <p>Срок выборки займа определен сторонами с даты подписания Договора по 22 марта 2028 года включительно. Заемщик обязуется возратить Полученную Сумму займа Займодавцу полностью в дату возврата 22.03.2029 года.</p> <p>Дополнение вступает в силу в дату его подписания Сторонами и является неотъемлемой частью Договора.</p>	<p>Решение Правления ПАО «Русолово» (протокол №104 от 21.03.2024);</p> <p>Решение Общего собрания акционеров (протокол №01/23-ОСА от 22.06.2023).</p>
4	01.04.2024	<p>1. Стороны пришли к взаимному согласию конвертировать сумму основного долга 14 000 000 USD (Четырнадцать миллионов) долларов США по договору №070220/2 от 07.02.2020 г. в рубль РФ, 1 296 565 200 (Один миллиард двести девяносто шесть миллионов пятьсот шестьдесят пять тысяч двести) рублей по курсу Банка России на дату 25.03.2024 г. – 92,6118 рублей за доллар США, и сумму начисленных процентов 2 084 948,33 (Два миллиона восемьдесят четыре тысячи девятьсот сорок восемь) долларов США 33 цента к рублю РФ, 193 090 817,75 (Сто девяносто три миллиона девятьсот тысяч восемьсот семнадцать) рублей 75 копеек по курсу Банка России на дату 25.03.2024 г. – 92,6118 рублей за доллар США.</p> <p>2. Стороны договорились изменить п.4.1. Договора и изложить в следующей редакции: «Заемщик обязуется возратить Полученную Сумму займа Займодавцу полностью в дату возврата 31 декабря 2030 г. путем зачисления Полученной Суммы займа на расчетный банковский счет Займодавца, указанный в настоящем Договоре. Полученная Сумма займа может быть возвращена Заемщиком досрочно полностью или частично».</p> <p>3. Все остальные условия Договора займа № 070220/2 от 07.02.2020 г. остаются неизменными.</p> <p>Цена сделки (с учетом процентов): не более 2 356 906 877 (Два миллиарда триста пятьдесят шесть миллионов девятьсот шесть тысяч восемьсот семьдесят семь) руб. 26 (Двадцать шесть) коп.</p>	<p>Решение Правления ПАО «Русолово» (протокол №105 от 25.03.2024);</p> <p>Решение Общего собрания акционеров (протокол №01/23-ОСА от 22.06.2023)</p>
5	20.09.2024	<p>Стороны сделки: АО «ОРК» (Заемщик, ОГРН 1102717000198), ПАО «Русолово» (Займодавец, ОГРН 1127746391596).</p> <p>Выгодоприобретатель: отсутствует.</p>	<p>Решение Правления ПАО «Русолово» (протокол</p>

		<p>Предмет сделки: по Договору Займодавец предоставляет в собственность Заемщика по его Заявке денежные средства в максимальном размере единовременной задолженности до 1 200 000 000 (Один миллиард двести миллионов) рублей 00 копеек (далее по тексту – «Займы») включительно на условиях возвратности и платности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные Займы в обусловленный настоящим Договором срок и уплатить на них указанные в настоящем Договоре проценты.</p> <p>Цена сделки: не более 1 632 000 000 (один миллиард шестьсот тридцать два миллиона) рублей 00 копеек.</p> <p>Порядок предоставления займа: Займодавец предоставляет Заемщику Заем в сумме, определенной в Заявке, направленной Заемщиком в течение Срока выборки Займов, при условии акцепта Заявки со стороны Займодавца. Заем предоставляется путем перечисления денежных средств на расчетный банковский счет Заемщика, указанный в настоящем Договоре, или другой банковский счет, указанный Заемщиком в Заявке.</p> <p>Порядок возврата займа: Заемщик обязуется возвратить Займодавцу каждый из полученных Займов полностью в дату возврата Займа, наступающую не более чем через 365 (Триста шестьдесят пять) календарных дней с даты предоставления каждой такой суммы Займа путем зачисления суммы Займа на расчетный банковский счет Займодавца, указанный в настоящем Договоре. Полученная сумма Займа может быть возвращена Заемщиком досрочно полностью или частично. При этом срок возврата всех полученных Займов, включая последний из полученных Займов, не может превышать «20» сентября 2027 года.</p> <p>Проценты: За пользование Займом на каждую сумму Займа начисляются проценты 12% (Двенадцать) процентов годовых, исходя из фактического количества календарных дней в году и фактического количества дней пользования Займом.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты подписания. Правоотношения сторон по каждому Займу вступают в силу с даты предоставления Займодавцем Заемщику суммы соответствующего Займа согласно пункту 3.4. Договора.</p> <p>Договор прекращается:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- после истечения Срока возврата Займов, в дату надлежащего выполнения Заемщиком всех обязанностей, связанных с возвратом последнего из выданных Займов;</li> <li>- по соглашению сторон;</li> <li>- по иным основаниям, предусмотренным действующим законодательством Российской Федерации.</li> </ul>	<p>№129 от 20.09.2024); Решение Общего собрания акционеров (протокол №01/23-ОСА от 22.06.2023)</p>
--	--	--	--

Публичное акционерное общество «РУСОЛОВО»

# Аудиторское заключение независимого аудитора

о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год

Москва | 2025



# Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам публичного акционерного общества «РУСОЛОВО»

## Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «РУСОЛОВО» (далее – ПАО «РУСОЛОВО», Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 года, отчета о финансовых результатах за 2024 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2024 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение публичного акционерного общества «РУСОЛОВО» по состоянию на 31 декабря 2024 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.



## Признание и оценка выручки - пункт 24 «Выручка от продажи готовой продукции, работ, услуг на сторону» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2024 год

ПАО «РУСОЛОВО» осуществляет деятельность по добыче, обогащению оловянной руды и продаже концентрата олова, вольфрама и меди. Вопрос признания и оценки выручки от продажи концентрата олова и меди являлся одним из наиболее значимых вопросов в силу существенности суммы и большого количества операций.

Наши аудиторские процедуры включали:

- изучение учетной политики в отношении признания выручки от продажи;
- изучение системы внутреннего контроля за отражением этой выручки;
- проведение проверки по существу операций по признанию выручки от продаж на выборочной основе.

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пункте 24 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2024 год ПАО «РУСОЛОВО».

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «РУСОЛОВО» за 2024 год и отчете эмитента ПАО «РУСОЛОВО» за 2024 год, но не включает годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «РУСОЛОВО» за 2024 год и отчет эмитента ПАО «РУСОЛОВО» за 2024 год, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «РУСОЛОВО» за 2024 год и отчетом эмитента ПАО «РУСОЛОВО» за 2024 год мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов совета директоров аудируемого лица.

## Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у



него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица.

## Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,  
по результатам которого составлено  
аудиторское заключение, действует от имени  
аудиторской организации на основании  
доверенности № 33/25 от 27 января 2025 года



Анастасия Алексеевна Терехина  
(ОПНЗ 21806021441)



Дата аудиторского заключения  
«28» марта 2025 года

## Аудируемое лицо

### Наименование:

Публичное акционерное общество  
«РУСОЛОВО» (ПАО «РУСОЛОВО»).

Внесено в Единый государственный реестр  
юридических лиц 22 мая 2012 года за основным  
государственным регистрационным номером  
1127746391596.

## Аудитор

### Наименование:

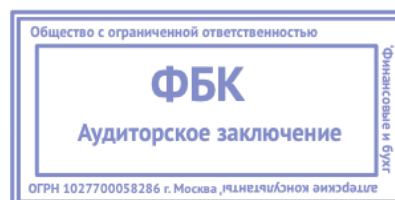
Общество с ограниченной ответственностью  
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»  
(ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места  
нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр  
юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным  
государственным регистрационным номером  
1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в  
реестре аудиторов и аудиторских организаций  
саморегулируемой организации аудиторов  
11506030481.





# Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2024 г.

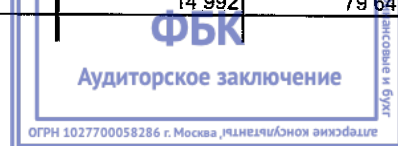
Организация	Публичное акционерное общество "Русолово"	Форма по ОКУД	0710001		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
Вид экономической деятельности	Добыча и обогащение оловянной руды	по ОКПО	09812709		
Организационно-правовая форма / форма собственности		ИНН	7706774915		
		по ОКВЭД 2	07.29.6		
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКОПФ / ОКФС	12247	16	
Местонахождение (адрес)	119049, Москва г, муниципальный округ Якиманка вн.тер. г., Ленинский пр-кт, дом № 6, строение 7	по ОКЕИ	384		

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

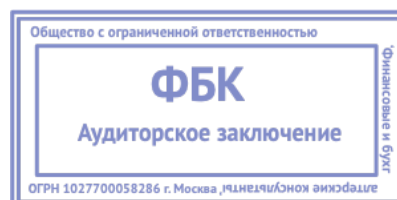
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора  
Общество с ограниченной ответственностью "ФИНАНСОВЫЕ И БУХГАЛТЕРСКИЕ КОНСУЛЬТАНТЫ"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	7701017140
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ОГРНИП	1027700058286

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	-	-	47 500
	в том числе:				
	Нематериальные активы в организации	11101	-	-	10
	Приобретение нематериальных активов	11102	-	-	47 490
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
13	Нематериальные поисковые активы	1130	102 849	90 099	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
14	Основные средства	1150	388 358	407 557	14 171
	в том числе:				
	Основные средства в организации	11501	2 853	7 601	14 141
	Строительство объектов основных средств	11502	121 041	66 442	-
	Приобретение объектов основных средств	11503	-	361	-
	Прочие основные средства	11504	-	-	30
	Права пользования активами	11505	264 464	333 153	-
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
15	Финансовые вложения	1170	4 341 856	4 009 178	3 415 367
	в том числе:				
	Паи	11701	602 122	592 122	577 122
	Акции	11702	851 020	851 020	851 020
	Векселя и облигации	11703	64 399	220 809	150 922
	Предоставленные займы	11704	2 824 315	2 345 228	1 836 303
30	Отложенные налоговые активы	1180	235 593	112 790	105 446
16	Прочие внеоборотные активы	1190	818 832	550 000	550 000
	в том числе:				
	Авансы, выданные по инвестиционной деятельности	11901	619 965	550 000	550 000
	Долгосрочная дебиторская задолженность		198 867	-	-
	Итого по разделу I	1100	5 887 488	5 169 624	4 132 484
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
17	Запасы	1210	322 804	387 400	571 508
	в том числе:				
	Материалы	12101	7 068	3 468	4 167
	Товары отгруженные	12102	-	74 387	5 097
	Товары	12103	297 269	297 269	355 068
	Незавершенное производство	12104	18 467	12 277	207 176
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	14 992	79 645	42 728
	в том числе:				



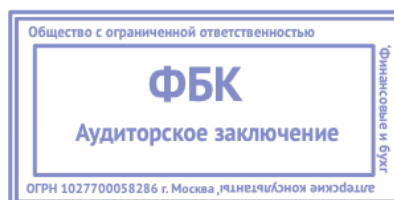
	НДС по приобретенным материально-производственным запасам	12201	-	256	9
	НДС по приобретенным услугам	12202	14 992	13 894	22 218
	НДС по товарам, реализованным по ставке 0% (экспорт)	12203	-	65 495	20 501
18	Дебиторская задолженность	1230	3 093 203	2 294 578	1 516 933
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	12301	516 795	524 550	25 547
	Расчеты с покупателями и заказчиками	12302	2 028 586	1 243 544	1 171 120
	Расчеты по налогам и сборам	12303	147 536	199 380	36 412
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	12304	8 610	8 290	7 503
	Расчеты с подотчетными лицами	12305	1 292	515	259
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12306	383 604	311 823	272 477
	Расходы будущих периодов	12307	2 776	-	-
	Проценты по ценным бумагам к получению	12308	4 024	6 476	3 615
15	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	3 976 318	850 916	2 559 404
	в том числе:				
	Предоставленные займы	12401	3 976 318	850 916	2 384 404
	Депозитные счета	12402	-	-	175 000
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	419 059	719 219	8 843
	в том числе:				
	Расчетные счета	12501	3 059	2 219	2 179
	Прочие специальные счета	12502	416 000	717 000	6 664
	Прочие оборотные активы	1260	202	21 097	4 363
	Итого по разделу II	1200	7 826 578	4 352 855	4 703 779
	<b>БАЛАНС</b>	1600	13 714 066	9 522 479	8 836 263



Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
3	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	3 000 100	3 000 100	3 000 100
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(1 590 807)	(1 106 727)	(840 973)
	в том числе:				
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	13701	(1 106 727)	(265 754)	(425 611)
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) текущего года	13702	(484 080)	(840 973)	(415 362)
	Итого по разделу III	1300	1 409 293	1 893 373	2 159 127
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
19	Заемные средства	1410	3 474 916	2 580 085	4 104 077
	в том числе:				
	Долгосрочные кредиты и займы	14101	3 474 916	2 580 085	4 104 077
30	Отложенные налоговые обязательства	1420	3 588	3 418	22 875
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
24	Прочие обязательства	1450	182 040	241 324	-
	Итого по разделу IV	1400	3 660 544	2 824 827	4 126 952
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
19	Заемные средства	1510	7 914 713	3 400 573	1 108 501
	в том числе:				
	Краткосрочные кредиты и займы	15101	7 150 000	2 911 853	991 217
	Краткосрочная часть процентов по краткосрочным кредитам и займам	15102	409 422	44 874	7 141
	Краткосрочная часть процентов по долгосрочным кредитам и займам	15103	355 291	349 882	39 475
	Проценты по краткосрочным векселям и облигациям	15104	-	93 964	70 667
21	Кредиторская задолженность	1520	643 990	1 338 253	1 420 243
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	29 838	481 894	1 197 328
	Расчеты с покупателями и заказчиками	15202	9 224	12 627	57 012
	Расчеты по налогам и сборам	15203	1 895	1 331	4 700
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15204	17 048	14 510	16 159
	Расчеты с персоналом по оплате труда	15205	19 576	15 605	19 762
	Расчеты с подотчетными лицами	15206	65	187	106
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15207	566 171	800 648	125 175
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками по инвестиционной деятельности	15208	174	11 451	-
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
22	Оценочные обязательства	1540	36 248	24 011	21 441
20	Прочие обязательства	1550	49 277	41 442	-
	Итого по разделу V	1500	8 644 229	4 804 279	2 550 185
	<b>БАЛАНС</b>	1700	13 714 066	9 522 479	8 836 263

Руководитель Антонов Сергей Викторович  
(подпись) (расшифровка подписи)

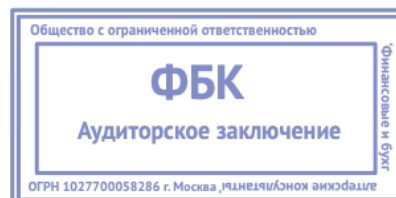
28 марта 2025 г.



**Отчет о финансовых результатах**  
за Январь - Декабрь 2024 г.

Организация <u>Публичное акционерное общество "Русолово"</u>		Форма по ОКУД	<b>Коды</b>		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	<b>0710002</b>		
Вид экономической деятельности <u>Добыча и обогащение оловянной руды</u>		по ОКПО	<b>31</b>	<b>12</b>	<b>2024</b>
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>/</u>		ИНН	<b>09812709</b>		
Единица измерения: <u>в тыс. рублей</u>		по ОКВЭД 2	<b>7706774915</b>		
		по ОКФС	<b>07.29.6</b>		
		по ОКЕИ	<b>12247</b>	<b>16</b>	
			<b>384</b>		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2024 г.	За Январь - Декабрь 2023 г.
24	Выручка	2110	7 944 834	7 067 245
25	Себестоимость продаж	2120	(7 339 191)	(6 419 136)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	605 643	648 109
27	Коммерческие расходы	2210	(125 974)	(38 384)
26	Управленческие расходы	2220	(506 263)	(423 455)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(26 594)	186 270
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	399 159	328 374
	Проценты к уплате	2330	(822 701)	(490 303)
28	Прочие доходы	2340	614 004	2 151 940
29	Прочие расходы	2350	(767 586)	(2 465 921)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(603 718)	(289 640)
30	Налог на прибыль	2410	119 638	23 886
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	(2 994)	(2 916)
	отложенный налог на прибыль	2412	122 632	26 802
	Прочее	2460	-	-
	в том числе:			
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(484 080)	(265 754)





Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2024 г.	За Январь - Декабрь 2023 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(484 080)	(265 754)
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

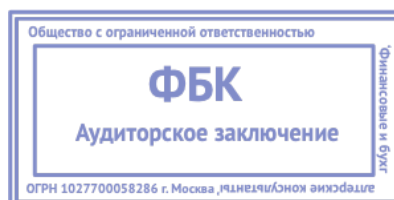
Руководитель

Антонов Сергей  
Викторович

(подпись)

(расшифровка подписи)

28 марта 2025 г.



Отчет об изменениях капитала  
за Январь - Декабрь 2024 г.

Коды			
0710004			
31	12	2024	
09812709			
7706774915			
07.29.6			
12247	16		
384			

Организация Публичное акционерное общество "Русолово" Форма по ОКУД  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ Дата (число, месяц, год)  
Вид экономической деятельности \_\_\_\_\_ по ОКПО  
Организационно-правовая форма / форма собственности Добыча и обогащение оловянной руды ИНН  
Единица измерения: в тыс. рублей \_\_\_\_\_ по ОКФС / ОКВЕИ

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2022 г.	3100	3 000 100	-	-	-	(840 973)	2 159 127
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	-	-
переводка имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	-	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	X	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	X

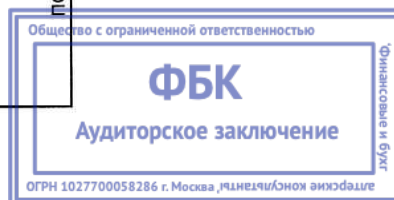


Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(265 754)	(265 754)
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	(265 754)	(265 754)
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2023 г.	3200	3 000 100	-	-	-	(1 106 727)	1 893 373
За 2024 г.							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(484 080)	(484 080)
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	(484 080)	(484 080)
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2024 г.	3300	3 000 100	-	-	-	(1 590 807)	1 409 293

Аудиторское заключение

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	Изменения капитала за 2023 г.		На 31 декабря 2023 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-	-
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-	-
по другим статьям капитала					
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-





3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Чистые активы	3600	1 409 293	1 893 373	2 159 127



Руководитель

Антонов Сергей Викторович

(подпись)

(расшифровка подписи)

«Русолово»

ОГРН 1127746391536 \* в РФ, г. Москва

28 марта 2025 г.

**Отчет о движении денежных средств**  
за Январь - Декабрь 2024 г.

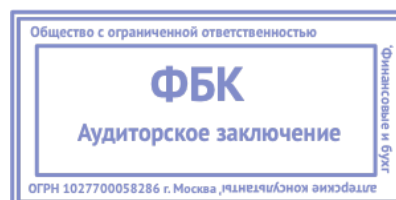
Организация Публичное акционерное общество "Русолово"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Добыча и обогащение оловянной руды  
Организационно-правовая форма / форма собственности

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год) по ОКПО  
ИНН по ОКВЭД 2  
по ОКОПФ / ОКФС  
по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	2024
09812709		
7706774915		
07.29.6		
12247	16	
384		

Единица измерения: в тыс. рублей

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2024 г.	За Январь - Декабрь 2023 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	7 525 987	7 234 565
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	7 344 933	6 719 363
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	107 872	68 761
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	73 182	446 441
Платежи - всего	4120	(9 242 269)	(7 999 561)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(8 208 078)	(7 330 310)
в связи с оплатой труда работников	4122	(516 865)	(479 044)
процентов по долговым обязательствам	4123	(402 738)	(135 907)
налога на прибыль организаций	4124	(1 037)	(713)
прочие платежи	4129	(113 551)	(53 587)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(1 716 282)	(764 996)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	416 837	1 754 457
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	3 118
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	358 057	1 571 734
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	58 765	179 605
прочие поступления	4219	15	-
Платежи - всего	4220	(3 869 751)	(367 554)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(67 673)	(80 072)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	(10 100)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(3 802 078)	(277 382)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(3 452 914)	1 386 903



Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2024 г.	За Январь - Декабрь 2023 г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	8 004 280	292 900
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	8 004 280	292 900
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(3 135 307)	(380 703)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(3 049 963)	(310 625)
прочие платежи	4329	(85 344)	(70 078)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	4 868 973	(87 803)
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	(300 223)	534 104
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	719 219	183 843
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	419 059	719 219
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	63	1 272

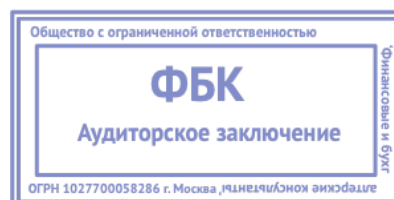
Руководитель

(подпись)

Антонов Сергей Викторович

(расшифровка подписи)

28 марта 2025 г.



Пояснения к бухгалтерскому балансу  
и отчету о финансовых результатах (тыс. руб.)

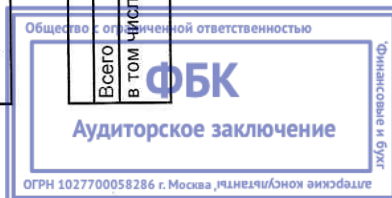
1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)  
1.1. Наличие и движение нематериальных активов

с.1

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода		
			первоначальная стоимость	накоплен- ная аморти- зация и убытки от обесцене- ния	Поступило	Выбыло		Убыток от обесцене- ния	Переоценка		первоначальная стоимость	накоплен- ная аморти- зация и убытки от обесцене- ния	
						первоначальная стоимость	накоплен- ная аморти- зация и убытки от обесцене- ния		Первоначальная стоимость	Накоплен- ная аморти- зация			
Нематериальные активы - всего	5100	за 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5110	за 2023 г.	10	-	-	(10)	-	-	-	-	-	-	-
Исключительное право владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	5101	за 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5111	за 2023 г.	10	-	-	(10)	-	-	-	-	-	-	-

1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Всего	5120	-	-	-
в том числе:	5121	-	-	-





1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

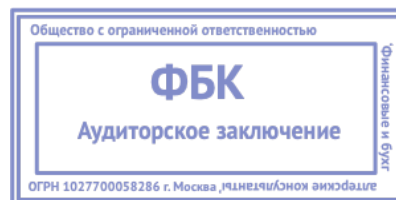
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Всего	5130	-	-	-
в том числе:	5131	-	-	-

1.4. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	Поступило	Выбыло		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы за период	
						часть стоимости, списанной на расходы	часть стоимости, списанной на расходы			
НИОКР - всего	5140	за 2024 г.	-	-	-	-	-	-	часть первоначальной стоимости	часть стоимости, списанной на расходы
	5150	за 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5141	за 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5151	за 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего в том числе:	5160	за 2024 г.	90 099	12 752	-	-	102 850
	5170	за 2023 г.	47 490	42 609	-	-	90 099
	5161	за 2024 г.	-	-	-	-	-
незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего в том числе:	5171	за 2023 г.	-	-	-	-	-
	5180	за 2024 г.	90 099	12 752	-	-	102 850
	5190	за 2023 г.	47 490	42 609	-	-	90 099
Месторождение Октябрьское	5181	за 2024 г.	47 490	119	-	-	47 609
	5191	за 2023 г.	47 490	-	-	-	47 490
	5182	за 2024 г.	42 609	12 632	-	-	55 241
Месторождение р. Млеловеем	5192	за 2023 г.	-	42 609	-	-	42 609



Антонов Сергей  
Викторович

(подпись)

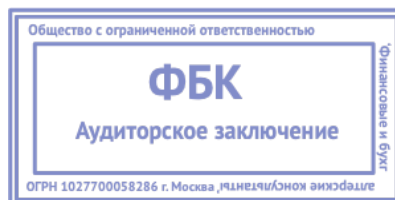
Руководитель

28 марта 2025 г.

(расшифровка подписи)

**2. Основные средства**  
**2.1. Наличие и движение основных средств**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период				убыток от обесценения	Переоценка			На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		начислено амортизации	Первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация								
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2024 г.	384 538	(43 784)	643	(1 093)	1 029	(74 016)	-	-	-	-	384 088	(116 772)	
в том числе:	5210	за 2023 г.	40 251	(26 110)	344 287	-	-	(17 674)	-	-	-	-	384 538	(43 784)	
Офисное оборудование	5201	за 2024 г.	2 052	(897)	643	-	-	(978)	-	-	-	-	2 695	(1 875)	
	5211	за 2023 г.	1 211	(546)	841	-	-	(351)	-	-	-	-	2 052	(897)	
Машины и оборудование (кроме офисного)	5202	за 2024 г.	38 369	(32 278)	-	(1 093)	1 029	(4 297)	-	-	-	-	37 276	(35 545)	
	5212	за 2023 г.	38 369	(25 300)	-	-	-	(6 978)	-	-	-	-	38 369	(32 278)	
Производственный и хозяйственный инвентарь	5203	за 2024 г.	131	(39)	-	-	-	(26)	-	-	-	-	131	(65)	
	5213	за 2023 г.	131	(13)	-	-	-	(26)	-	-	-	-	131	(39)	
Здания	5204	за 2024 г.	540	(278)	-	-	-	(27)	-	-	-	-	540	(304)	
	5214	за 2023 г.	540	(251)	-	-	-	(27)	-	-	-	-	540	(278)	
Права пользования активами	5205	за 2024 г.	343 446	(10 293)	-	-	-	(8 689)	-	-	-	-	343 446	(78 982)	
	5215	за 2023 г.	-	-	343 446	-	-	(10 293)	-	-	-	-	343 446	(10 293)	



## 2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 2024 г.	66 803	54 882	-	(643)	121 041
в том числе:	5250	за 2023 г.	-	411 090	-	(344 287)	66 803
Строительство Амурского металлургического комбината	5241	за 2024 г.	36 444	33 954	-	-	70 398
Памятник О.М. Куваев	5251	за 2023 г.	-	36 444	-	-	36 444
Кап. ремонт гостиницы "Заря"	5242	за 2024 г.	29 998	111	-	-	30 109
Капитальный ремонт здания управления п. Солнечный	5252	за 2023 г.	-	29 998	-	-	29 998
Система защиты информации ГК Русолово	5243	за 2024 г.	-	4 855	-	-	4 855
МбуУ Кусосега ECOSYS M8130	5253	за 2023 г.	-	-	-	-	-
Системный блок ВКС А620/IR 7700 в сборе	5244	за 2024 г.	-	2 625	-	-	2 625
Ноутбук ASUS ROG Strix	5245	за 2023 г.	-	-	-	-	-
Спутниковый телефон Иридиум 9555	5246	за 2024 г.	361	-	-	-	13 054
Самосвал для подъемные работ SinoMe AUK-430K	5256	за 2023 г.	-	361	-	(361)	-
Беззеркальная камера Canon EOS RP Kit RF	5247	за 2024 г.	-	144	-	(144)	361
Управляемый USB over IP концентратор на 48 USB портов	5257	за 2023 г.	-	-	-	-	-
Маршрутизатор MikroTik CCR2116-12G-4S+	5248	за 2024 г.	-	138	-	(138)	-
Спутниковый телефон Иридиум 9555	5249	за 2023 г.	-	-	-	-	-
Самосвал для подъемные работ SinoMe AUK-430K	5259	за 2024 г.	-	267	-	(267)	-
Беззеркальная камера Canon EOS RP Kit RF	-	за 2023 г.	-	343 446	-	(343 446)	-
Управляемый USB over IP концентратор на 48 USB портов	-	за 2024 г.	-	120	-	(120)	-
Маршрутизатор MikroTik CCR2116-12G-4S+	-	за 2023 г.	-	147	-	(147)	-
-	-	за 2024 г.	-	-	-	-	-
-	-	за 2023 г.	-	307	-	(307)	-

## 2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	за 2024 г.	за 2023 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	-	-
в том числе:			
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5261	-	-
в том числе:			
	5270	-	-
	5271	-	-

Аудиторское заключение



2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	338 292	338 292	-
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	24 655
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	333 153	333 153	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	-	-	-
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	-	-	-
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	-	-	-
Иное использование основных средств	5286	-	-	-
(заполн. и др.)	5287	-	-	-

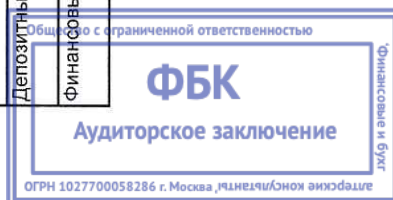


Руководитель \_\_\_\_\_  
28 марта 2025 г.

«Рисолово»  
Антонов Сергей  
Викторович  
(подпись)  
(расшифровка подписи)  
Р/О, г. Москва

**3. Финансовые вложения**  
**3.1. Наличие и движение финансовых вложений**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	Поступило	выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	Текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
Долгосрочные - всего	5301	за 2024 г.	4 009 178	-	1 862 805	(1 503 718)	-	-	(26 410)	4 341 856	-
	5311	за 2023 г.	3 415 367	-	2 272 359	(1 701 589)	-	-	23 042	4 009 178	-
	5302	за 2024 г.	592 122	-	15 000	(5 000)	-	-	-	602 122	-
	5312	за 2023 г.	577 122	-	15 000	-	-	-	-	592 122	-
	5303	за 2024 г.	851 020	-	-	-	-	-	-	851 020	-
	5313	за 2023 г.	851 020	-	-	-	-	-	-	851 020	-
	5304	за 2024 г.	220 809	-	70 000	(200 000)	-	-	(26 410)	64 399	-
	5314	за 2023 г.	150 922	-	46 845	-	-	-	23 042	220 809	-
		за 2024 г.	2 345 228	-	1 777 805	(1 298 718)	-	-	-	2 824 315	-
		за 2023 г.	1 836 303	-	2 210 514	(1 701 589)	-	-	-	2 345 228	-
Краткосрочные - всего	5305	за 2024 г.	850 916	-	3 468 202	(342 800)	-	-	-	3 976 318	-
	5315	за 2023 г.	2 559 404	-	-	(1 708 488)	-	-	-	850 916	-
	5306	за 2024 г.	850 916	-	3 468 202	(342 800)	-	-	-	3 976 318	-
Предоставленные займы	5316	за 2023 г.	2 384 404	-	-	(1 533 488)	-	-	-	850 916	-
	5307	за 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5317	за 2023 г.	175 000	-	-	(175 000)	-	-	-	-	-
Финансовых вложений - итого	5300	за 2024 г.	4 860 094	-	5 331 007	(1 846 518)	-	-	(26 410)	8 318 174	-
	5310	за 2023 г.	5 974 771	-	2 272 359	(3 410 077)	-	-	23 042	4 860 094	-



3.2. Иное использование финансовых вложений

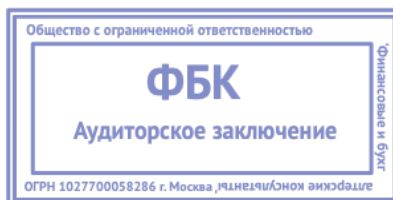
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320	-	-	-
в том числе:				
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5321	-	-	-
в том числе:				
Иное использование финансовых вложений	5325	-	-	-
	5326	-	-	-
	5329	-	-	-



Руководитель \_\_\_\_\_  
28 марта 2025 г. \_\_\_\_\_  
(подпись) (расшифровка подписи)

4. Запасы  
4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период					На конец периода			
						выбыло								
			себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	поступления и затраты	себе-стоимость	резерв под снижение стоимости	убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	
Запасы - всего	5400	за 2024 г.	387 400	-	387 400	8 577 447	(8 642 044)	-	X	322 804	-	322 804		
	5420	за 2023 г.	571 508	-	571 508	5 062 313	(5 246 421)	-	X	387 400	-	387 400		
	5401	за 2024 г.	3 468	-	3 468	18 244	(14 644)	-		7 068	-	7 068		
	5421	за 2023 г.	4 167	-	4 167	13 070	(13 770)	-		3 468	-	3 468		
	5402	за 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5422	за 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5403	за 2024 г.	297 269	-	297 269	6 917 847	(6 917 847)	-		297 269	-	297 269		
	5423	за 2023 г.	355 068	-	355 068	5 814 961	(5 872 760)	-		297 269	-	297 269		
	5404	за 2024 г.	74 387	-	74 387	1 079 697	(1 154 084)	-		-	-	-		
	5424	за 2023 г.	5 097	-	5 097	(1 251 628)	1 320 918	-		74 387	-	74 387		
Затраты в незавершенном производстве	5405	за 2024 г.	12 277	-	12 277	435 685	(429 495)	-		18 467	-	18 467		
	5425	за 2023 г.	207 176	-	207 176	447 526	(642 425)	-		12 277	-	12 277		
Прочие запасы и затраты	5406	за 2024 г.	-	-	-	125 974	(125 974)	-		-	-	-		
	5426	за 2023 г.	-	-	-	38 384	(38 384)	-		-	-	-		



4.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	-	-	-
в том числе:				
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5441	-	-	-
в том числе:	5445	-	-	-
	5446	-	-	-



Руководитель

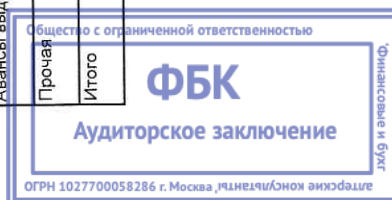
(подпись)

28 марта 2025 г.



**5. Дебиторская и кредиторская задолженность**  
**5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности**

5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности															
Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода			
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	поступление	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долгосрочную задолженность	перевод из дебиторской в кредиторскую задолженность	перевод из кредиторов в дебиторскую задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	за 2024 г.	-	-	-	198 867	-	-	-	-	-	-	-	198 867	-
	5521	за 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5502	за 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5522	за 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5503	за 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авансы выданные	5523	за 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5504	за 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5524	за 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5505	за 2024 г.	-	-	-	198 867	-	-	-	-	-	X	-	198 867	-
	5525	за 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	X	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	за 2024 г.	2 294 578	-	2 256 005	-	(1 457 590)	(3)	(3)	-	-	9	205	3 093 203	-
	5530	за 2023 г.	1 516 933	-	1 732 857	-	(946 151)	(9 926)	(9 926)	-	-	-	864	2 294 578	-
	5511	за 2024 г.	1 243 544	-	1 820 884	-	(1 035 858)	(3)	(3)	-	-	-	-	2 028 566	-
Авансы выданные	5531	за 2023 г.	1 171 120	-	977 194	-	(895 659)	(9 111)	(9 111)	-	-	-	-	1 243 544	-
	5512	за 2024 г.	524 550	-	177 453	-	(185 208)	-	-	-	-	-	-	516 795	-
	5532	за 2023 г.	25 547	-	519 615	-	(19 797)	(815)	(815)	-	-	-	-	524 550	-
	5513	за 2024 г.	526 484	-	257 668	-	(236 524)	-	-	-	-	9	205	547 842	-
	5533	за 2023 г.	320 266	-	236 048	-	(30 694)	-	-	-	-	-	864	526 484	-
Итого	5500	за 2024 г.	2 294 578	-	2 256 005	198 867	(1 457 590)	(3)	(3)	-	X	9	205	3 292 070	-
	5520	за 2023 г.	1 516 933	-	1 732 857	-	(946 151)	(9 926)	(9 926)	-	X	-	864	2 294 578	-



## 5.2. Просроченная дебиторская задолженность

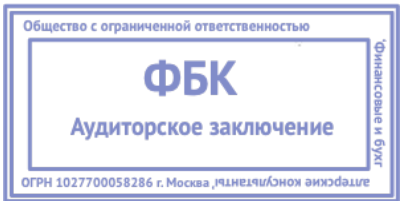
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.		На 31 декабря 2022 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	5540	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
расчеты с покупателями и заказчиками	5541	-	-	-	-	-	-
расчеты с поставщиками и заказчиками (в части авансовых платежей, предоплат)	5542	-	-	-	-	-	-
прочая	5543	-	-	-	-	-	-

## 5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период				перевод из дебиторской в кредиторскую задолженность	перевод из кредиторской в дебиторскую задолженность	Остаток на конец периода
				поступление	погашение	списание на финансовый результат	перевод из долгосрочную задолженную			
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 2024 г.	2 821 409	3 974 916	(2 639 639)	-	(500 000)	-	-	3 656 956
	5571	за 2023 г.	4 104 077	1 167 865	(404 813)	-	(2 045 720)	-	-	2 821 409
	5552	за 2024 г.	-	500 000	-	-	(500 000)	-	-	-
	5572	за 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5553	за 2024 г.	2 580 085	3 474 916	(2 580 085)	-	-	-	-	3 474 916
	5573	за 2023 г.	4 104 077	926 541	(404 813)	-	(2 045 720)	-	-	2 580 085
в том числе:	5554	за 2024 г.	241 324	-	(59 284)	-	-	-	-	182 040
	5574	за 2023 г.	-	241 324	-	-	-	-	-	241 324
	5560	за 2024 г.	4 780 268	10 364 912	(8 131 803)	(1)	500 000	9	206	8 600 145
	5580	за 2023 г.	2 528 744	1 450 278	(1 242 170)	(3 168)	2 045 720	-	864	4 780 268
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5561	за 2024 г.	481 894	20 399	(472 455)	-	-	-	-	29 838
	5581	за 2023 г.	1 197 328	57 026	(772 454)	(7)	-	-	-	481 894
	5562	за 2024 г.	12 627	9 223	(12 627)	-	-	-	-	9 224
	5582	за 2023 г.	57 012	13 104	(54 327)	(3 161)	-	-	-	12 627
	5563	за 2024 г.	15 841	3 094	176	(373)	-	-	206	18 944
	5583	за 2023 г.	20 859	7 435	(13 177)	-	-	-	724	15 841
	5564	за 2024 г.	-	-	60 068	(60 068)	-	-	-	500 000
	5584	за 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5565	за 2024 г.	3 400 573	9 550 000	(6 562 170)	-	-	-	-	7 414 713
	5585	за 2023 г.	1 108 501	644 040	(397 688)	-	2 045 720	-	-	3 400 573
авансы полученные	5566	за 2024 г.	869 333	782 196	(1 024 110)	(1)	-	9	-	627 426
	5586	за 2023 г.	145 044	728 673	(4 524)	-	-	-	-	869 333
	5567	за 2024 г.	7 601 677	14 339 828	(10 771 172)	(1)	X	-	206	12 257 101
	5587	за 2023 г.	6 632 821	2 618 143	(1 646 983)	(3 168)	X	-	864	7 601 677

5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Всего	5590	-	-	-
в том числе:				
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	-	-	-
расчеты с покупателями и заказчиками	5592	-	-	-
	5593	-	-	-



Руководитель \_\_\_\_\_  
(подпись)  
28 марта 2025 г.

Антонов Сергей Викторович  
(расшифровка подписи)  
1127746391596  
г. Москва \*



## 6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код	за 2024 г.	за 2023 г.
Материальные затраты	5610	84 484	84 654
Расходы на оплату труда	5620	500 687	510 189
Отчисления на социальные нужды	5630	117 228	105 833
Амортизация	5640	1 173	626
Прочие затраты	5650	281 813	207 136
Итого по элементам	5660	985 384	908 438
Фактическая себестоимость приобретенных товаров	5665	6 917 847	5 789 130
Изменение остатков (прирост [-]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	5670	-	-
Изменение остатков (уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	5680	68 197	183 408
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	7 971 428	6 880 976

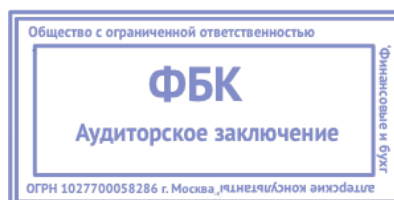
Руководитель \_\_\_\_\_

(подпись)

Антонов Сергей  
Викторович

(расшифровка подписи)

28 марта 2025 г.



7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	5700	24 011	57 977	(45 739)	-	36 248
в том числе:						
Резерв отпуска (с отчислениями)	5701	24 011	57 977	(45 739)	-	36 249



Руководитель \_\_\_\_\_ (подпись)

28 марта 2025 г.

Антонов Сергей  
«Русское общество»  
(расшифровка подписи)

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «РУССКОЕ ОБЩЕСТВО» \* Р.Ф., г. МОСКВА \*

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Полученные - всего	5800	-	-	-
в том числе:				
Выданные - всего	5801	-	-	-
в том числе:	5810	36 790 710	36 790 710	36 790 710
	5811	-	-	-



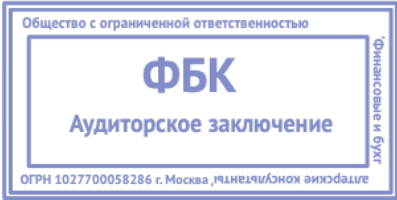
Руководитель \_\_\_\_\_  
 (подпись)  
 28 марта 2025 г.

Антонов Сергей  
 Викторович  
 (расшифровка подписи)

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
 «ФУСОЛОВИЧ»  
 ИНН 50/015/2015/0000000000  
 ОГРН 1027700058286 г. Москва

9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	за 2024 г.	за 2023 г.
Получено бюджетных средств - всего	5900	-	-
в том числе:			
на текущие расходы	5901	-	-
на вложения во внеоборотные активы	5905	-	-
		На начало года	Получено за год
Бюджетные кредиты - всего	5910	-	Возвращено за год
	5920	-	На конец года
в том числе:			
	5911	-	-
	5921	-	-



Руководитель \_\_\_\_\_  
(подпись)  
28 марта 2025 г.



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«Русолово»

119049, Москва г, муниципальный округ Якиманка вн.тер. г., Ленинский пр-кт, дом № 6, строение 7  
ИНН/КПП 7706774915 / 770601001, ОГРН 1127746391596  
Р/сч. № 40702810100260000865, корр.сч. № 30101810700000000187, БИК 044525187  
в БАНК ВТБ (Публичное акционерное общество), [inforus@seligdar.ru](mailto:inforus@seligdar.ru)

**Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2024 год**

Данные пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Русолово» (далее – «Общество») за 2024 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Все суммы представлены в тыс. рублей, за исключением отдельных показателей с оговоренными единицами измерений. Отрицательные показатели отражены в круглых скобках.

Общество подлежит обязательному аудиту на основании Федерального закона от 31 декабря 2008 г. № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», аудит осуществляет ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты».

1. Публичное акционерное общество «Русолово» действует на основании Устава и законодательства Российской Федерации.

Сокращенное наименование общества – ПАО «Русолово».

В Едином государственном реестре юридических лиц Общество зарегистрировано 22 мая 2012г. за номером 1127746391596.

Свидетельство о постановке на налоговый учет по месту нахождения Организации серия № 77 0015779619 от 22 мая 2012 года, выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве; ИНН - 7706774915, КПП-770601001.

Юридический адрес: 119049, Москва г, муниципальный округ Якиманка вн.тер.г., Ленинский пр-кт, дом № 6, строение 7

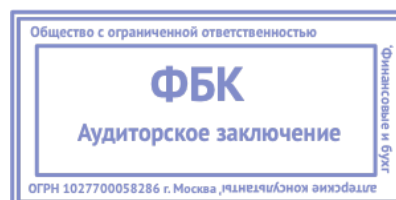
Почтовый адрес: 119049, Москва г, муниципальный округ Якиманка вн.тер.г., Ленинский пр-кт, дом № 6, строение 7

Органами управления являются:

- высший орган управления общества - Общее собрание акционеров;
- коллегиальный орган управления общества - Совет директоров;
- коллегиальный исполнительный орган – Правление;
- единоличный исполнительный орган - Генеральный директор.

Состав Совета директоров ПАО «Русолово» утвержден Решением ОСУ 01/24-ОСУА от 24.06.2024 и на 31.12.2024 года состоит из 9 человек.

В 2023 году Членам Совета директоров Общества выплачено вознаграждение 35 271 тыс.руб., в 2024 году - 15 671 тыс.руб.





Состав Правления ПАО «Русолово», утвержден протоколами заседания Совета директоров ПАО Русолово № 03/2024-СД от 13.03.2024 г., № 09/2024-СД от 02.11.2024 г.. На 31.12.2024 года Совет директоров состоит из 7 человек.

В 2023 году Членам Правления выплачено вознаграждение 37 175 тыс. руб., в 2024 году - 37 160 тыс. руб.

Расходы за услуги исполнительного органа (ПАО «Русолово») в 2024 и в 2023 году составили 23 935 тыс. руб. и 38 280 тыс. руб. соответственно.

**2. Ревизионная комиссия** ПАО «Русолово» состоит из двух человек. Состав ревизионной комиссии утвержден протоколом годового общего собрания акционеров ПАО Русолово № 01/24-ОСА от 24.06.2024 г.

**3. Уставный капитал** на 31.12.2024 и 31.12.2023 г. составляет 3 000 100 000 (три миллиарда сто тысяч) рублей состоит из 30 001 000 000 обыкновенных именных акций, выпущенных, оплаченных и размещенных среди акционеров, стоимостью 0,1 рубль каждая.

**4. Состав акционеров** представлен в таблице:

Таблица 1

Наименование (полное, краткое, на иностранном языке), адрес Организационно-правовая форма, ИНН	Публичное акционерное общество «Селигдар»; ПАО «Селигдар»; Public Joint-Stock Company «Seligdar» 678900, Саха /Якутия/ Респ, Алданский у, Алдан г, 26 Пикет ул, дом № 12 ОГРН 1071402000438 ИНН 1402047184 КПП 140201001
Доля голосующих акций (или участия) учредителя в уставном капитале организации	85,1246 %
Руководитель	Татаринов Сергей Михайлович
Наименование (полное, краткое, на иностранном языке), адрес Организационно-правовая форма, ИНН	АО УК «РФЦ-Капитал» Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным «Перспективное развитие» 455008, Челябинская обл., Магнитогорск г., Карла Маркса пр-кт, дом № 212, помещение 1 ОГРН 1197456036975 ИНН 7455036003 КПП 745501001
Доля голосующих акций (или участия) учредителя в уставном капитале организации	8,0887 %
Руководитель	Малков Владимир Александрович



Наименование (полное, краткое, на иностранном языке), адрес Организационно-правовая форма, дата регистрации, ИНН	Прочие юридические и физические лица
Доля голосующих акций (или участия) учредителя в уставном капитале организации	6,7867 %

## 5. Информация о сделках в отчетном году со связанными сторонами

Все расчеты по операциям по связанным сторонам производились в безналичной денежной форме.

Основным хозяйственным обществом для ПАО «Русолово» является ПАО «Селигдар».

Перечень аффилированных лиц Общества размещен в сети Интернет на сайтах:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=31422>

<https://rus-olovo.ru/for-investors/disclosure/affiliates/>

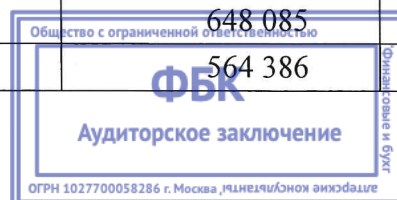
Сумма вложений ПАО «Русолово» в уставные капиталы дочерних обществ на 31.12.2023 год составила 1 443 142 тыс. руб., на 31.12.2024 - 1 453 142 тыс. руб.:

Наименование организации	2024 год		2023 год	
	Доля в УК	Сумма, тыс. руб.	Доля в УК	Сумма, тыс. руб.
АМУРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ ООО	100	10 000	100	10 000
АОК ООО			100	5 000
ПРАВОУРМИЙСКОЕ ООО	33,33	548 078	33,33	548 078
ТЕРРИТОРИЯ ООО	100	20 000	100	20 000
ОЛОВЯННАЯ РУДНАЯ КОМПАНИЯ АО	98,95	851 020	98,95	851 020
НАЦИОНАЛЬНОЕ РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО ООО	9,9	4 044	9,9	4 044
ЗОЛОТО ТЕРРИТОРИИ ООО	100	5 000		
ТРИ ВЕРШИНЫ ООО	100	5 000	100	5 000
ПРОЧИЕ ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА	100	10 000		
<b>ИТОГО</b>		<b>1 453 142</b>		<b>1 443 142</b>

Задолженность от связанных сторон и задолженность связанным сторонам отражены ниже:

Таблица 2

Вид задолженности	На 31.12.2024, тыс. руб.	На 31.12.2023, тыс. руб.
<i>Дебиторская задолженность и авансы</i>	<i>1 213 696</i>	<i>1 450 470</i>
- основного хозяйственного общества	1 225	4 448
- дочерних обществ	648 085	881 636
- других связанных сторон	564 386	564 386



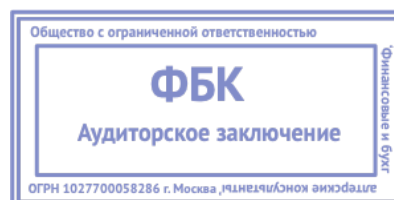


<b>Заемные средства, полученные</b>	<b>7 504 280</b>	<b>5 980 658</b>
- основного хозяйственного общества	3 450 000	3 159 135
- других связанных сторон	4 054 280	2 821 523
<b>Заемные средства, выданные</b>	<b>6 597 633</b>	<b>3 484 377</b>
- дочерним обществам	6 597 633	3 484 377
<b>Кредиторская задолженность и авансы</b>	<b>21 794</b>	<b>471 256</b>
- основного хозяйственного общества	18 805	9 130
- дочерних обществ	2 973	462 117
- других связанных сторон	16	9

Виды и объем операций со связанными сторонами, включая существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами (без учета НДС):

Таблица 3

<b>Виды операций со связанными сторонами</b>	<b>На 31.12.2024, тыс. руб.</b>	<b>На 31.12.2023, тыс. руб.</b>
<b>Продажа товаров, работ, услуг</b>	<b>1 629 543</b>	<b>3 614 225</b>
- дочерним обществам	1 629 543	865 199
<b>Приобретение товаров, работ услуг</b>	<b>6 764 092</b>	<b>8 020 665</b>
- основного хозяйственного общества	35 699	19 491
- дочерних обществ	6 718 378	8 001 167
- других связанных сторон	10 015	7
<b>Проценты к уплате</b>	<b>655 451</b>	<b>435 320</b>
- основному хозяйственному обществу	109 241	258 419
- другим связанным сторонам	546 210	176 901
<b>Поступление денежных средств от</b>	<b>1 075 982</b>	<b>896 417</b>
- дочерних обществ	1 075 982	896 417
<b>Направление денежных средств связанным</b>	<b>8 588 347</b>	<b>8 867 273</b>
- основному хозяйственному обществу	15 623	1 766
- дочерним обществам	8 572 724	8 865 507
<b>Уплата процентов</b>	<b>329 930</b>	<b>121 019</b>
- основному хозяйственному обществу	282 332	28 469
- другим связанным сторонам	47 598	92 550
<b>Поступления заемных денежных средств</b>	<b>7 504 280</b>	<b>292 000</b>
- основного хозяйственного общества	3 450 000	132 900
- других связанных сторон	4 054 280	160 000
<b>Погашение займов</b>	<b>2 642 885</b>	<b>199 502</b>
- основному хозяйственному обществу	2 642 885	199 502





6. **Дивиденды.** В период 12 месяцев 2024 года и до даты публикации настоящей годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности дивиденды не выплачивались и объявлены не были.
7. **Среднесписочная численность** за 2024 и 2023 год составила – 145 человек и 138 человек соответственно.
8. **Основной вид деятельности** предприятия – добыча и обогащение оловянной руды (ОКВЭД 07.29.6)

Также, Общество имеет лицензии:

1. На право пользования недрами Вид-ТЭ, серия ХАБ, номер 009276 Добыча олова и попутных компонентов на Октябрьском месторождении, зарегистрирована 07.11.2022 г. Срок окончания лицензии 07.11.2042 г.

2. На право пользования недрами ТИП-БР, серия АНД, номер 018496 Добыча золота и олова россыпного на р. Млелювеем, зарегистрирована 10.10.2023. Срок окончания лицензии 10.10.2038 г.

Дополнительными видами деятельности являются - торговля оптовая металлами и металлическими рудами (ОКВЭД 46.72); деятельность по управлению холдинг-компаниями (ОКВЭД 70.10.2); аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом (ОКВЭД 68.2) и др.

## 9. Информация о применяемой технологии учета.

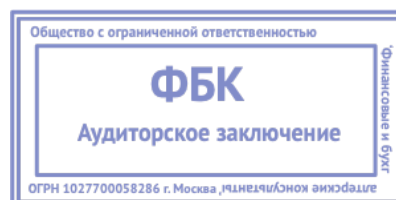
Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г. (с изменениями от 30 декабря 1999 г., 24 марта 2000 г., 18 сентября 2006 г., 26 марта 2007 г., 25 октября 2010 г. и 24 декабря 2010 г.), а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету и Федеральными стандартами бухгалтерского учета.

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год была подготовлена в соответствии с тем же Законом и положениями.

Бухгалтерский и налоговый учет ведется бухгалтерией с использованием компьютерной техники и информационной системы 1С Предприятие 8.3. Доходы и расходы предприятия учитываются по методу начисления. В учете используется рабочий план счетов, разработанный на основе типового плана счетов, утвержденного приказом Минфина России от 31 октября 2000 г. № 94н. Налоговый учет ведется с использованием забалансовых счетов и налоговых регистров, разработанных самостоятельно.

## 10. Инвентаризация

В соответствии с учетной политикой организации и Приказом №113-ОД от 16.10.2024 г. перед составлением годовой бухгалтерской отчетности была проведена инвентаризация имущества, расчетов, финансовых вложений и обязательств предприятия. По итогам проведенной инвентаризации отклонений между фактическими данными и данными бухгалтерского учета не выявлено.



### 11. Изменения в учетной политике на 2024 год

В 2024 году в учетную политику организации были внесены изменения, касающиеся учета нематериальных активов. Данные изменения обусловлены вступлением в силу Федерального стандарта бухгалтерского учета "Нематериальные активы" (ФСБУ 14/2022).

Согласно новым положениям учетной политики, начиная с 1 января 2024 года, организация изменила подходы к учету и оценке нематериальных активов, что позволит улучшить точность и актуальность финансовых отчетов. Все необходимые процедуры по внедрению новых правил были выполнены своевременно и в полном объеме.

Ретроспективные корректировки в связи с изменением учетной политики не проводились.

12. В связи с техническими ошибками были обнаружены неточности в показателях бухгалтерского баланса в 2023 году. В бухгалтерский баланс были внесены следующие изменения:

Таблица 4

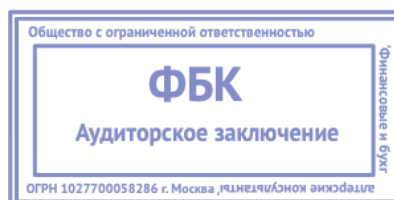
Код	Наименование строки	Показатель на 31.12.2023 в отчетности за предыдущий год, тыс. руб.	Скорректированный показатель на 31.12.2023 в настоящей отчетности, тыс. руб.	Сумма корректировки, тыс. руб.
1450	Прочие обязательства (раздел Долгосрочные обязательства)	282 766	241 324	41 442
1550	Прочие обязательства (раздел Краткосрочные обязательства)	0	41 442	41 442

### 13. Учет нематериальных активов.

Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных Обществом, определяется как сумма всех фактических расходов на создание и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев предусмотренных законодательством), в том числе стоимость израсходованных материальных ресурсов, оплата труда, амортизационные отчисления, услуги сторонних организаций по контрагентским (со исполнительским) договорам, патентные пошлины, связанные с получением патентов, свидетельств и иные расходы, непосредственно связанные с приобретением либо созданием нематериального актива и обеспечением его использования в запланированных целях.

Срок полезного использования нематериальных активов определяется внутренней экспертной комиссией, утверждённой приказом по организации, при принятии объекта нематериальных активов к учету, исходя из:

срока действия прав организации на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации;





срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;

ожидаемого периода использования объекта нематериальных активов с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений руководства организации в отношении использования такого объекта;

ожидаемого морального устаревания, например, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию, работы, услуги, производимые с использованием нематериального актива;

срока полезного использования иного актива, с которым объект нематериальных активов непосредственно связан (например, срока полезного использования материального носителя (вещи), в которой выражены результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации);

других факторов, влияющих на использование объекта нематериальных активов организацией.

Срок полезного использования НМА ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года проверяется на предмет его уточнения.

Амортизация всех групп нематериальных активов начисляется линейным методом исходя из срока полезного использования, установленного организацией.

Способ определения амортизации НМА ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года проверяется Обществом на предмет его уточнения. В случае существенного изменения расчета ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования актива, способ амортизации так же изменяется с отражением возникающих корректировок как изменений в оценочных значениях.

Информация о наличии и движении нематериальных активов и расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), а также о незаконченных и не оформленных НИОКР и незаконченных операциях по приобретению нематериальных активов представлена в Приложениях 1.1 - 1.5 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

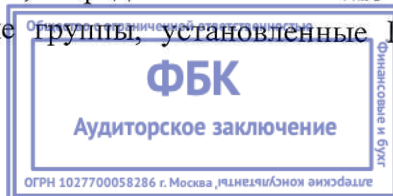
Нематериальные активы, подлежащие обесценению, по состоянию на 31.12.2024 г. отсутствуют.

**14. Учет основных средств** ведется Обществом в соответствии с требованиями Федерального закона от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкции по его применению», ФСБУ 6/2020 «Основные средства», Налоговым кодексом Российской Федерации и других нормативных документов.

Основные средства, приобретенные за плату или созданные собственными силами, принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, в сумме фактических расходов на их приобретение и создание, доставку и доведение до состояния, пригодного к эксплуатации, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством).

Лимит стоимости основных средств установлен в размере 100 000 рублей.

Амортизация начисляется линейным способом, исходя из срока полезного использования (СПИ), принимая во внимание нормы амортизации, определяемые согласно классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы, установленные Постановлением



Правительства № 1 от 1 января 2002г. Аналитический учет основных средств в Обществе осуществляется в разрезе инвентарных единиц.

Сроки полезного использования основных средств по группам:

Таблица 5

Группы ОС	СПИ, лет
Здания и сооружения	10-80
Машины и оборудование	2-20
Транспортные средства	2-15
Офисное оборудование и вычислительная техника	2-10
Прочее	1-10

Информация о наличии и движении основных средств приведена в Приложении 2.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Информация о капитальных вложениях, а также об изменении стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования реконструкции и частичной ликвидации приведена в Приложениях 2.2, 2.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Информация об ином использовании основных средств приведена в Приложении 2.4 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Основные средства, подлежащие обесценению, по состоянию на 31.12.2024 г. отсутствуют

**15. Учет финансовых вложений** ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Учет финансовых вложений" ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н.

К финансовым вложениям относятся:

- вложения в государственные и муниципальные ценные бумаги;
- ценные бумаги других организаций, в том числе облигации, векселя (за исключением;
- вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций (в том числе дочерних и зависимых Обществ);
- предоставленные другим организациям процентные займы;
- дебиторская задолженность, приобретенная с дисконтом на основании уступки права требования;
- вклады по договору простого товарищества.

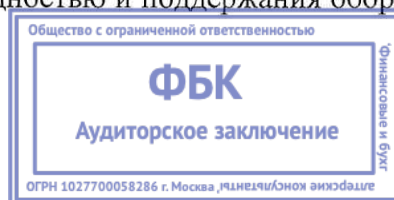
К финансовым вложениям не относятся:

- векселя, выданные Обществу при расчетах за проданные товары, работы, услуги;
- приобретенные векселя третьих лиц, по которым не ожидается получения доходов в виде процентов или дисконта;
- выданные беспроцентные займы;
- собственные ценные бумаги, выкупаемые с целью их перепродажи, аннулирования;
- вложения в имущество, передаваемое во владение, пользование временно за плату (аренда).

В составе финансовых вложений на конец отчетного периода числятся активы, классифицированные по срокам их предполагаемого использования или погашения:

- краткосрочные финансовые вложения

Включают вложения, срок обращения которых составляет менее одного года. Эти активы предназначены для оперативного управления ликвидностью и поддержания оборотного капитала.





На 31.12.2023 их объем составил 850 916 тыс. руб., на 31.12.2024 – 3 976 318 тыс.руб.

-долгосрочные финансовые вложения:

Включают инвестиции, предназначенные для удержания более одного года. К ним относятся акции, облигации, предоставленные займы, доли участия в уставных капиталах других организаций. Объем долгосрочных финансовых вложений на 31.12.2023 составил 4 009 178 тыс. руб., на 31.12.2024 – 4 341 856 тыс.руб.

Информация о наличии и движении финансовых вложений приведена в Приложении 3.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

**16. В прочих внеоборотных активах** в составе авансов, выданных по инвестиционной деятельности с 2017 года, отражаются аванс на покупку финансового вложения (доли в ООО «Правоурмийское») в размере 550 000 тыс. руб. и аванс в размере 69 965 тыс. руб., выданный в 2024 году на приобретение административно-бытового здания.

Показатель прочая дебиторская задолженность состоит из процентов по выданным долгосрочным займам, на 31.12.2024 г. ее размер составил 198 867 тыс. руб.

**17. Учет запасов** ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденным Приказом Минфина России от 15.11.2019 № 180н.

Запасами для целей бухгалтерского учета считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла Общества, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев:

- сырье, материалы, топливо, запасные части, комплектующие изделия;
- инструменты, инвентарь, специальная одежда, специальная оснастка;
- товары для перепродажи;
- товары для перепродажи, переданные другим лицам в связи с продажей до момента признания выручки от ее продажи;
- незавершенное производство (Основное производство, Обслуживающие производства и хозяйства).

Запасы признаются в бухгалтерском учете по фактической себестоимости.

В фактическую себестоимость запасов, кроме незавершенного, включаются фактические затраты на приобретение (создание) запасов, приведение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи или использования.

В фактическую себестоимость незавершенного производства включаются затраты, связанные с выполнением работ, оказанием услуг. К таким затратам относятся:

- а) материальные затраты;
- б) затраты на оплату труда;
- в) отчисления на социальные нужды;
- г) амортизация;
- д) прочие затраты

Запасы, имеющие общехозяйственное назначение, не предназначенные непосредственно для использования в производстве, оказании услуг, выполнении работ считаются запасами, предназначенными для управленческих нужд.

Запасами, предназначенными для управленческих нужд, в частности, признаются:

- канцтовары, бумага писчая;



- санитарно-гигиенические и хозяйственно-бытовые принадлежности (салфетки, полотенца, туалетная бумага и пр.).

Затраты, которые в соответствии с ФСБУ 5/2019 «Запасы» должны были бы включаться в стоимость запасов, признаются расходами периода, в котором были понесены.

Списание материальных запасов оценивается по методу средней себестоимости.

Остатки товаров на складах на конец отчетного периода оцениваются по бухгалтерскому учету исходя из наименьшей из следующих величин:

- фактической себестоимости запасов;

- стоимости возможной реализации.

Запасы, подлежащие обесценению, по состоянию на 31.12.2024 г. отсутствуют

Фактически сложившаяся себестоимость товаров распределяется между отгруженной продукцией за месяц и остатком готовой продукции на складах пропорционально тоннам.

Информация о наличии и движении запасов приведена в Приложении 4.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

**18. Дебиторская задолженность** со сроком погашения до 12 месяцев по состоянию на 31 декабря 2023 составила 2 294 578 тыс. руб., на 31 декабря 2024 г. - 3 093 203 тыс. руб. В ее составе числится:

Таблица 6

Наименование показателя	2024 год, тыс. руб.	2023 год, тыс. руб.
Задолженность покупателей и заказчиков	2 028 566	1 243 544
Авансы, выданные поставщикам	516 795	524 550
Задолженность прочих дебиторов	383 604	318 299
Переплата по налогам и сборам	156 146	207 670
Задолженность подотчетных лиц	1 292	515
Прочая дебиторская задолженность	6 800	-
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>3 093 203</b>	<b>2 294 578</b>

Дебиторская задолженность со сроком погашения свыше 12 месяцев отражается в составе прочих внеоборотных активов и состоит из процентов по выданным долгосрочным займам, на 31.12.2024 г. ее размер составил 198 867 тыс. руб.

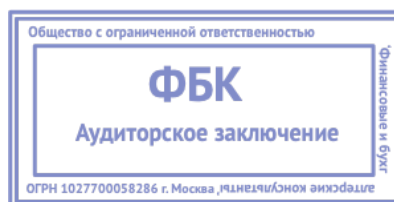
Просроченная дебиторская задолженность на 31 декабря 2024 года отсутствует.

**19. Учет кредитов и займов** осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» ПБУ 15/2008.

Заемные средства, срок погашения которых по договору займа (кредита) превышает 12 месяцев, до истечения срока окончания кредитного договора (договора займа) учитываются в составе долгосрочной задолженности.

Заемные средства, учтенные как долгосрочные обязательства, срок погашения которых наступает до истечения 365/366 дней, отражаются в бухгалтерском балансе в составе краткосрочных обязательств.

Вся сумма начисленных в отчетном периоде процентов признается прочими расходами организации, за исключением той части, которая включается в стоимость инвестиционного актива в соответствии с правилами ПБУ 15/2008.





В целях применения норм ПБУ 15/2008 под инвестиционным активом понимается объект имущества, подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление. Длительным временем на приобретение, сооружение и (или) изготовление инвестиционного актива считается период, превышающий 5 лет. Стоимость приобретения, сооружения и (или) изготовления инвестиционного актива признается существенной, если она превышает 1 000 000 000 руб.

Дополнительные расходы по займам (кредитам) включаются в состав прочих расходов в момент их возникновения.

По строке 1410 бухгалтерского баланса отражены долгосрочные займы, полученные организацией. 31 декабря 2023 г. отражена задолженность по долгосрочным займам на сумму 2 580 085 тыс. руб. На 31 декабря 2024 года сумма задолженности составила 3 474 916 тыс. руб.,

Таблица 7

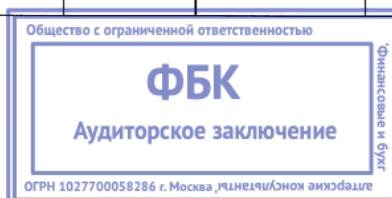
Кредитор	Номер и номер договора	2024 год		2023 год	
		Сумма задолженности, тыс. руб.	Дата погашения обязательства по договору	Сумма задолженности, тыс. руб.	Дата погашения обязательства по договору
ЗОЛОТО СЕЛИГДАРА АО	Договор займа №ДЗ-700 от 04 июля 2022	3 474 916	22.03.2029	-	-
СЕЛИГДАР ПАО	Договор №ДЗ-1750 займа от 02 ноября 2022	-	-	594 835	31.12.2025
СЕЛИГДАР ПАО	Договор № ДЗ-28 от 07.02.2020 г. займа	-	-	1 985 250	31.12.2026
<b>Итого</b>		<b>3 474 916</b>		<b>2 580 085</b>	

Проценты по данным договорам отражены в составе Краткосрочных обязательств по стр. 1510 бухгалтерского баланса. На 31 декабря 2023 года краткосрочные обязательства составили 3 400 573 тыс. руб., на 31 декабря 2024 года – 7 914 913 тыс. руб.

Состав краткосрочных обязательств:

Таблица 8

Кредитор Номер и номер договора	Дата погашения обязательства по договору	2024 год			2023 год		
		Сумма задолженности по основному у долгу, тыс.руб.	Сумма задолженности по процентам, тыс.руб.	Итого:	Сумма задолженности по основному долгу, тыс.руб.	Сумма задолженности по процентам, тыс.руб.	Итого:
ЗОЛОТО СЕЛИГДАРА АО Договор № Т-1000 от 29.12.2017 г. займа денежных средств	31.12.2025	3 200 000	319 278	3 519 278	2 045 720	131 083	2 176 803
МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК ПАО	29.05.2024	500 000	-	500 000	-	-	-



Кредитный договор 0128/24 от 29.05.2024г.							
СЕЛИГДАР ПАО  Рамочный договор о предоставлении займов № ДЗ - 3450 от 01.08.2024 г.	01.08.2024	3 450 000	90 144	3 540 144	-	-	-
ЗОЛОТО СЕЛИГДАРА АО Договор займа №ДЗ- 700 от 04 июля 2022	22.03.2029	-	355 291	355 291			
ЗОЛОТО СЕЛИГДАРА АО Договор № ДЗ-700 от 04.07.2022 г. займа	30.06.2024	-	-	-	574 916	44 874	619 790
СЕЛИГДАР ПАО Договор №ДЗ-1750 займа от 02 ноября 2022	31.12.2025	-	-	-		45 022	45 022
СЕЛИГДАР ПАО Договор № ДЗ-28 от 07.02.2020 г. займа	31.12.2026	-	-	-		173 777	173 777
СЕЛИГДАР ПАО Договор № 20122019/1 от 20.12.2019 г. купли- продажи ценных бумаг	20.12.2023	-	-	-	272 368	87 883	360 251
ЗОЛОТО СЕЛИГДАРА АО Договор № 20122019/2 от 20.12.2019 г. купли- продажи ценных бумаг	20.12.2023	-	-	-	18 849	6 081	24 930
<b>ИТОГО</b>		<b>7 150 000</b>	<b>409 422</b>	<b>7 914 913</b>	<b>2 911 853</b>	<b>488 720</b>	<b>3 400 573</b>

**20. Учет аренды** ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета 25/2018 "Бухгалтерский учет аренды", утвержденным Приказом Минфина России от 16.10.2018 № 208н.

Обязательства по лизинговым платежам делятся на краткосрочные и долгосрочные обязательства в зависимости от срока их погашения.

Обязательства по лизинговым платежам, срок погашения которых превышает 12 месяцев с отчетной даты, отражаются в составе прочей долгосрочной задолженности по строке 1450 бухгалтерского баланса. На 31.12.2023 года сумма таких обязательств составила 241 324 тыс.руб., на 31.12.2024 года сумма обязательств равна 182 040 тыс.руб.

Обязательства по лизинговым платежам, срок погашения которых наступает в течение 12 месяцев с отчетной даты, отражаются в составе прочей краткосрочной задолженности по строке





1550 бухгалтерского баланса. На 31.12.2023 года сумма таких обязательств составила 41 442 тыс.руб., на 31.12.2024 года сумма обязательств равна 49 277 тыс.руб.

**21. В составе кредиторской задолженности числится:**

Таблица 9

Наименование показателя	2024 год, тыс. руб.	2023 год, тыс. руб
Задолженность перед поставщиками и подрядчиками	30 011	493 345
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	17 048	14 510
Задолженность по налогам и сборам	1 895	1 331
Задолженность перед персоналом	19 576	15 605
Задолженность перед прочими кредиторами	566 171	800 648
Расчеты с подотчетными лицами	65	187
Задолженность перед покупателями и заказчиками	9 224	12 627
Итого кредиторская задолженность	643 990	1 338 253

На 31 декабря 2024 года просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

**22. Оценочные обязательства** представлены резервом под неиспользованные отпуска. На 31.12.2024 и 31.12.2023 года его сумма составила 36 248 тыс. руб. и 24 011 тыс. руб. соответственно.

**23. При формировании Отчета о движении денежных средств** Общество использует классификацию денежных потоков, указанную в пунктах 9 - 11 ПБУ 23/2011.

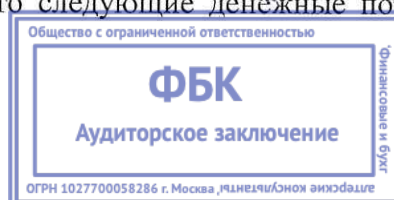
*Денежные средства и их эквиваленты*

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее, а также высоколиквидные банковские векселя со сроком погашения до трех месяцев.

*Свернутое отражение денежных потоков*

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. Общество отражает свернуто следующие денежные потоки: косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее;

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата, в частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки: а) взаимно



обусловленные платежи и поступления по расчетам с использованием банковских карт; б) покупка и перепродажа финансовых вложений; в) осуществление краткосрочных (как правило, до трех месяцев) финансовых вложений за счет заемных средств; г) получение и погашение овердрафта.

#### *Учет денежных потоков в иностранной валюте*

Для целей составления отчета о движении денежных средств величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком РФ на дату осуществления или поступления платежа.

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражаются в отчете о движении денежных средств в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006). Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков Общества и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков организации как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.

Курс доллара США, установленный ЦБ РФ на 31 декабря 2023 года – 89,6883 руб.

Курс доллара США, установленный ЦБ РФ на 31 декабря 2024 года - 101,6797 руб.

#### Прочие поступления от текущей деятельности:

Наименования видов прочих поступлений	Сумма за 2024 г., тыс. руб.	Сумма за 2023 г., тыс. руб.
НДС (свернуто)	26 171	148 429
Поступление процентов по договору банковского счета	39 022	28 956
Возврат обеспечительного платежа	7 042	-
Поступления от сотрудников	235	-
Поступление по соглашению о компенсации затрат	-	227 773
Возврат авансов от поставщиков по договорам прошлых лет	712	41 283
<b>Итого</b>	<b>73 182</b>	<b>446 441</b>

#### Прочие платежи по текущей деятельности:

Наименования видов прочих платежей	Сумма за 2024 г., тыс. руб.	Сумма за 2023 г., тыс. руб.
Таможенная пошлина (авансовые платежи)	100 483	21 488
Комиссия банкам за РКО	4 253	5 912
Командировочные расходы	8 140	18 812
Материальная помощь	450	-
Прочие выплаты персоналу	225	5 375
Благотворительные выплаты	-	2 000
<b>Итого</b>	<b>113 551</b>	<b>53 587</b>





Прочие платежи по финансовой деятельности:

Наименования видов прочих платежей	Сумма за 2024 г., тыс. руб.	Сумма за 2023 г., тыс. руб.
Обязательства по финансовой аренде	85 344	70 078
<b>Итого</b>	<b>85 344</b>	<b>70 078</b>

**24. Выручка от продажи товаров, работ, услуг** на сторону учитывается по методу начисления. Общая сумма выручки от продажи товаров, продукции, работ, услуг за 2023 год составила 7 067 245 тыс. руб., за 2024 год - 7 944 834 тыс. руб., в том числе реализовано:

Таблица 10

Наименование продукции	Сумма за 2024, тыс. руб.	Сумма за 2023, тыс. руб.
Концентрат вольфрамовый	89 673	159 266
Концентрат медный	1 343 028	648 664
Концентрат оловянный	6 022 608	5 468 306
Управленческие услуги	489 525	791 009

Выручка от продажи товаров и услуг увеличилась на 877 589 тыс. руб. по сравнению с 2023 годом в связи с увеличением объема продаж концентратов в натуральном выражении, а также увеличения цены в связи с ростом курса доллара по отношению к рублю.

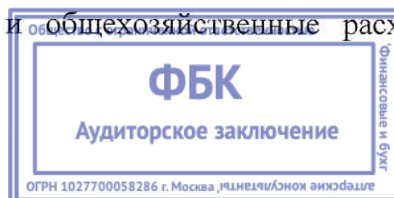
## 25. Себестоимость

Таблица 11

Наименование показателя	за 2024 г., тыс. руб.	за 2023 г., тыс. руб.
Расходы на оплату труда	278 601	343 140
Отчисления на социальные нужды	74 546	71 472
Прочие затраты	-	32
<b>Итого по элементам</b>	<b>353 147</b>	<b>414 644</b>
Фактическая себестоимость приобретаемых товаров	6 917 847	5 789 130
Изменение остатков (прирост [-]): незавершенного производства,	-	-
Изменение остатков (уменьшение [+]): незавершенного производства,	68 197	183 408
<b>Итого себестоимость</b>	<b>7 339 191</b>	<b>6 419 136</b>

**26. Управленческие и общехозяйственные расходы** ежемесячно списываются на счет 90.08. Управленческие расходы включают в себя затраты на управленческие услуги, заработную плату и страховые взносы административно-управленческого персонала, командировочные расходы, расходы по аренде общехозяйственного имущества, по обучению и повышению квалификации персонала, консультационные услуги и иные расходы управленческого и общехозяйственного характера.

В 2023 году и 2024 году управленческие и общехозяйственные расходы составили



соответственно 423 455 тыс.руб. и 506 263 тыс. руб. (строка 2220 Отчета о финансовых результатах):

Таблица 12

Наименование	за 2024 г., тыс. руб.	за 2023 г., тыс. руб.
Материальные расходы	9 299	13 356
Оплата труда	309 822	238 937
Аренда	64 845	40 367
Командировочные расходы	18 725	22 674
Текущие расходы на содержание зданий, сооружений и оборудования	41 127	36 386
Прочие услуги сторонних организаций	62 445	71 735
<b>Итого:</b>	<b>506 263</b>	<b>423 455</b>

27. Коммерческие расходы признаются полностью в отчетном периоде, в котором они имели место, в качестве расходов по обычным видам деятельности.

К коммерческим относятся расходы, связанные с погрузкой, транспортировкой товаров, таможенным оформлением, а также расходы на таможенные пошлины.

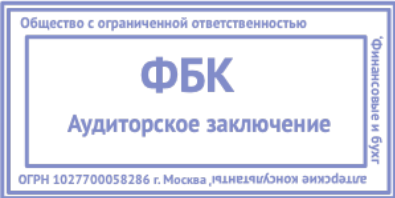
Таблица 13

Наименование	за 2024 г., тыс. руб.	за 2023 г., тыс. руб.
Погрузка и транспортировка концентрата	16 695	24 657
Экспортные таможенные пошлины	107 535	12 590
Услуги по таможенному оформлению.	1 744	1 138
<b>Итого:</b>	<b>125 974</b>	<b>38 385</b>

28. Расшифровка прочих доходов за 2023 и 2024 годы приведена в следующей таблице:

Таблица 14

Наименование	за 2024 г., тыс. руб.	за 2023 г., тыс. руб.
Курсовые разницы по операциям	291 473	1 268 602
Доходы по сдаче лизинговых ОС сданным в субаренду (сублизинг)	119 777	85 766
Прибыли прошлых лет	122 462	205 589
Доходы, связанные с продажей (покупкой) валюты	6 391	532 483
Прочее	73 901	59 500
<b>Итого</b>	<b>614 004</b>	<b>2 151 940</b>



**29. Расшифровка прочих расходов за 2023 и 2024 годы приведена в следующей таблице:**

Таблица 15

Наименование	за 2024 г., тыс. руб.	за 2023 г., тыс. руб.
Расходы по сдаче лизинговых ОС сданным в субаренду (сублизинг)	93 563	25 631
Курсовые разницы	247 569	1 321 605
Убытки прошлых лет	149 733	495 157
Расходы, связанные с продажей (покупкой) валюты	6 445	532 883
Прочее	270 276	90 645
<b>Итого</b>	<b>767 586</b>	<b>2 465 921</b>

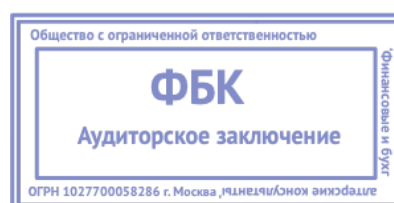
**30. Налог на прибыль, отложенный налог на прибыль**

Общество при расчете налога на прибыль применяет нормы положения по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02, утвержденное приказом Минфина России от 20.11.18 № 236н.

Определение величины текущего налога на прибыль осуществляется на основе налоговой декларации по налогу на прибыль. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль. В 2024 году применяемая ставка налога на прибыль – 20%, в отношении доходов с купонов от облигаций – 15 %.

Отложенные налоговые активы и обязательства:

Код строки бухгалтерского баланса	Субконто налогового актива	Сальдо (ДТ) на 01.01.2024 г.	Оборот за период, тыс. руб.		В том числе за счет изменения налоговой ставки	Сальдо (ДТ) на 31.12.2024 г. тыс. руб.
		тыс. руб.	Дт	Кт		
1180	Курсовые разницы по расчетам в у.е.	11 525	18 429	14 209	750	15 745
	Оценочные обязательства и резервы	981	1 588		122	2 569
	Убыток текущего периода	35 830	141 225	22 137	7 377	154 918
	Проценты по обязательствам	64 454	2 970	5 062	2 970	62 362
<b>Итого</b>		112 790	164 212	41 408	11 219	235 594





Код строки бухгалтерского баланса	Субконто налогового актива	Сальдо (ДТ) на 01.01.2024 г.	Оборот за период, тыс. руб.		В том числе за счет изменения налоговой ставки	Сальдо (ДТ) на 31.12.2024 г. тыс. руб.
		тыс.	Дт	Кт		
1420	Курсовые разницы по расчетам в у.е.	3 417		171	171	3 588
	Дебиторская задолженность		11 736	11 736		
Итого		3 417	11 736	11 907	171	3 588

В связи с увеличением ставки налога на прибыль с 15% и 20% до 20% и 25% соответственно с 01 января 2025 года, 31 декабря 2024 г. были произведены соответствующие корректировки в отношении отложенных налоговых активов и обязательств. Эффект от изменения ОНА и ОНО при изменении налоговой ставки по налогу на прибыль отражен по строке 2412 «Отложенный налог на прибыль» Отчета о финансовых результатах.

Информация о налоге на прибыль и отложенном налоге:

Показатель	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Налог на прибыль	119 638	23 886
в том числе:		
текущий налог на прибыль	(2 994)	(2 916)
отложенный налог на прибыль	122 632	26 802

### 30. Непрерывность деятельности

По состоянию на 31.12.2024 чистые активы Общества меньше уставного капитала.

Динамика чистых активов:

На 31.12.2024 г. – 1 409 293 тыс. руб.

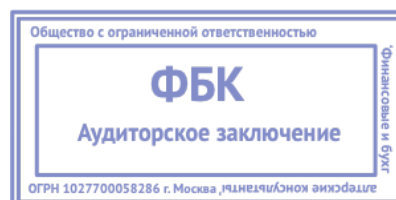
На 31.12.2023 г. – 1 893 373 тыс. руб.

На 31.12.2022 г. – 2 159 127 тыс. руб.

С целью формирования положительной динамики в работе Общества руководством разрабатываются ряд мероприятий по оптимизации производственных процессов и сокращению затрат, внедрению передовых технологий добычи и обогащения, расширению рынков сбыта и поиску новых регионов, организации альтернативных логистических цепочек.

Данные шаги окажут определенное влияние на себестоимость и позволят улучшить финансовые результаты, что в свою очередь, окажет влияние на величину чистых активов Общества.

Для ликвидации образовавшегося разрыва в 2025 году материнская компания ПАО «Селигдар» планирует безвозмездно предоставить дочерней компании ПАО «Русолово» денежные средства, что согласно ПБУ 9/99 будет признано прочим доходом и приведет к получению положительного финансового результата за 2025 год в сумме, необходимой для покрытия образовавшегося разрыва.



## 31. Управление рисками

В Обществе действует интегрированная система управления рисками, основанная на анализе и оценке возможных факторов, способных существенно повлиять на показатели финансово-хозяйственной деятельности.

Управление рисками состоит из следующих этапов:

- выявление рисков;
- оценка рисков;
- выбор методов управления рисками;
- мониторинг рисков;
- контроль и минимизация рисков.

### 1) Кредитный риск

Кредитные риски – это риски возникновения убытков вследствие невыполнения контрагентами (объекты инвестиций, заемщики, сотрудники) своих обязательств.

В зависимости от причин возникновения выделяются следующие риски:

- банковские риски и риски финансовых потерь при полном или частичном невозврате средств с текущих и депозитных счетов в банках вследствие их неплатежеспособности;
- риски потери ликвидности контрагентами;
- реализация кросс-дефолтов (потеря платежеспособности контрагентом в результате дефолта третьего лица).

Способы защиты и минимизации рисков:

- проведение оценки и анализа надежности контрагента;
- проведение полной проверки и анализа документов коммерческой сделки: юридическая проверка договоров, бухгалтерская проверка;
- Общество во избежание риска также может принять меры, исключающие конкретный вид риска, в том числе, отказ от осуществления операций, уровень риска по которым чрезмерно высок.

### 2) Риск ликвидности

Риск ликвидности – риск убытков вследствие неспособности Общества обеспечить исполнение своих обязательств в полном объеме, который возникает в результате несбалансированности финансовых активов и финансовых обязательств Общества.

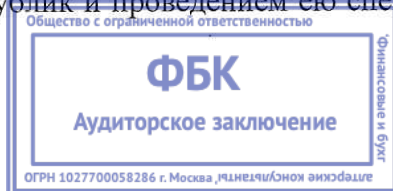
В целях контроля над уровнем ликвидности компании принимаются следующие меры:

- принятие в расчет ликвидности каждой сделки, влияющей на общее состояние ликвидности, учет срочности и объема активов различных финансовых инструментов;
- предварительный анализ проведения крупных сделок на предмет их соответствия текущему состоянию ликвидности;
- контроль уровня концентрации источников финансирования;
- регулярное планирование потребности в ликвидных средствах.

### 3) Экономический и политический риски

21 февраля 2022 года Российская Федерация признала Донецкую и Луганскую Народные Республики, 24 февраля 2022 года Российская Федерация начала специальную военную операцию в связи с ситуацией в ДНР и ЛНР.

США, страны ЕС и ряд других стран ввели санкции в связи с признанием Российской Федерацией Донецкой и Луганской Народных Республик и проведением ею спецоперации, в том





числе запрет на инвестирование в долговые обязательства РФ и ограничения в отношении ряда российских финансовых учреждений, включая отключение от международной системы платежей SWIFT, также обсуждают введение дополнительных санкций экономического характера против России и многое другое. Данное обстоятельство провоцирует отток капитала из РФ, что в свою очередь приводит к колебаниям обменного курса российского рубля к другим мировым валютам. В свою очередь Российская Федерация ввела ответные меры экономического характера. В частности, именно благодаря программе импортозамещения и действиям ЦБ удалось сохранить многие производства, а также работу платежной системы в стране

Указанные выше события на финансовых рынках, связанных с волатильностью курса рубля по отношению к доллару США и евро, не отразились на финансовых показателях бухгалтерской отчетности Общества и по мнению менеджмента, не окажет влияния в будущем.

### 32. Сведения об участии Общества в судебных процессах

Крупных (значительных) судебных процессов, влияющих на деятельность Общества, в 2024 году не имеется.

### 33. Информация о событиях после отчетной даты

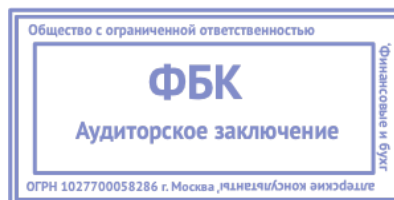
В период между отчетной датой и до даты публикации настоящей отчетности не принимались новые обязательства, новые договоры займов не заключались, долговая нагрузка существенно не изменилась. Не появились в период между отчетной датой и до настоящего времени существенные обязательства, связанные с изменением цен закупки.

В период между отчетной датой и до даты публикации настоящей отчетности не имела место продажа активов. В период между отчетной датой и до даты публикации настоящей отчетности не стало известно о потере крупных покупателей, или невозможности получить задолженность дебиторов. В период между отчетной датой и даты публикации настоящей отчетности не имели место существенные рекламации или возвраты по оказанным услугам. В период между отчетной датой и до даты публикации настоящей отчетности не появились тенденции изменения бизнеса. В период между отчетной датой и до даты публикации настоящей отчетности не имел место выпуск долговых обязательств, не планируются реорганизация или ликвидация ПАО «Русолово». В период между отчетной датой и до даты публикации настоящей отчетности не имели место форс-мажорные обстоятельства.

Генеральный директор ПАО «Русолово»  
«28» марта 2025 г.



В. Антонов

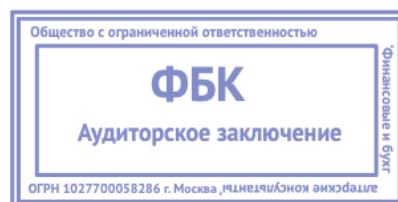


# Публичное акционерное общество «Русолово» и его дочерние организации

Консолидированная  
финансовая отчетность  
за 12 месяцев, закончившихся  
31 декабря 2024 года

**Содержание**

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	3
Финансовая отчетность	
Консолидированный отчет о финансовом положении .....	8
Консолидированный отчет о совокупном доходе .....	9
Консолидированный отчет о движении денежных средств .....	10
Консолидированный отчет об изменении капитала .....	11
Примечания к финансовой отчетности	
1. Общие сведения о Группе и ее деятельности .....	13
2. Основы подготовки и представления консолидированной финансовой отчетности .....	13
3. Основные положения учетной политики .....	14
4. Существенные суждения, оценочные значения и допущения в учетной политике .....	24
5. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета .....	25
6. Операции со связанными сторонами .....	26
7. Дочерние организации .....	27
8. Денежные средства и эквиваленты .....	28
9. Дебиторская задолженность и авансы выданные .....	28
10. Предоставленные займы .....	30
11. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход .....	30
12. Основные средства .....	31
13. Кредиторская задолженность и авансы полученные .....	33
14. Запасы .....	35
15. Кредиты и займы .....	35
16. Векселя к уплате .....	36
17. Обязательства по аренде .....	36
18. Капитал .....	36
19. Отложенные налоговые активы и обязательства .....	37
20. Выручка от реализации .....	39
21. Себестоимость .....	39
22. Коммерческие и административные расходы .....	40
23. Расходы на персонал .....	40
24. Прочие операционные доходы/(расходы), нетто .....	40
25. Финансовые доходы/(расходы), нетто .....	40
26. Налог на прибыль .....	40
27. Неконтролирующая доля участия .....	41
28. Движение денежных средств .....	42
29. Финансовые риски .....	43
30. Условные и договорные обязательства .....	49
31. События после отчетной даты .....	50



# Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам публичного акционерного общества «РУСОЛОВО»

## Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «РУСОЛОВО» (далее - ПАО «РУСОЛОВО») и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года и консолидированных отчетов о совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2024 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, финансовые результаты ее деятельности и движение денежных средств за 2024 год в соответствии Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.



## Признание и оценка выручки - пункт 20 «Выручка от реализации» примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2024 год

Группа осуществляет деятельность по добыче, обогащению оловянной руды и продаже концентрата олова, вольфрама и меди. Вопрос признания и оценки выручки от продажи концентрата олова и меди являлся одним из наиболее значимых вопросов в силу существенности суммы и большого количества операций.

Наши аудиторские процедуры включали:

- изучение учетной политики в отношении признания выручки от продажи;
- изучение системы внутреннего контроля за отражением этой выручки;
- проведение проверки по существу операций по признанию выручки от продаж на выборочной основе.

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пункте 20 примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2024 год Группы.

## Учет основных средств - пункт 12 «Основные средства» примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2024 год

Основные средства составляют наиболее значительную (71%) долю в активах Группы. Кроме того, в отчетном периоде произошел существенный рост основных средств. В связи с существенным объемом основных средств и ростом указанного показателя в отчетном периоде, данный вопрос является ключевым вопросом аудита.

Наши аудиторские процедуры включали:

- изучение учетной политики в отношении учета основных средств;
- изучение системы внутреннего контроля за отражением основных средств в учете;
- оценку соответствия порядка и способов начисления амортизации МСФО и учетной политике Группы;
- проверку теста на обесценение основных средств Группы;
- проведение проверки по существу операций по учету основных средств на выборочной основе (особенно операций по приобретению основных средств).

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пункте 12 примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2024 год Группы.

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «РУСОЛОВО» за 2024 год и отчете эмитента ПАО «РУСОЛОВО» за 2024 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «РУСОЛОВО» за 2024 год и отчет эмитента ПАО «РУСОЛОВО» за 2024 год, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.



Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «РУСОЛОВО» за 2024 год и отчетом эмитента ПАО «РУСОЛОВО» за 2024 год мы приходим к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов совета директоров аудируемого лица.

## Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности аудируемого лица.

## Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате



которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

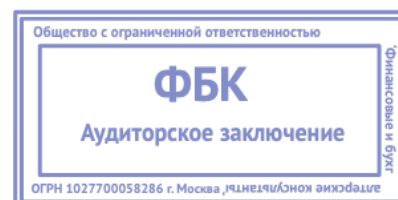
Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,  
по результатам которого составлено  
аудиторское заключение, действует от имени  
аудиторской организации на основании  
доверенности № 33/25 от 27 января 2025 года

Анастасия Алексеевна Терехина  
(ОПН3 21806021441)

Дата аудиторского заключения  
«08» апреля 2025 года



## Аудируемое лицо

### Наименование:

Публичное акционерное общество «РУСОЛОВО» (ПАО «РУСОЛОВО»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 22 мая 2012 года за основным государственным регистрационным номером 1127746391596.

## Аудитор

### Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

ПАО «Русолово» и его дочерние организации

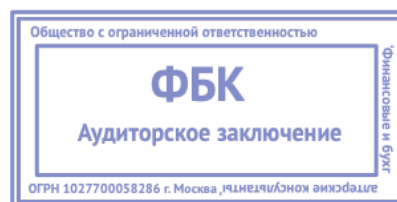
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии с МСФО, по состоянию на 31 декабря 2024 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	12	24 450 226	17 009 820
Нематериальные активы		6 244	42 585
Отложенные налоговые активы	19	235 676	104 028
Капитализируемые расходы на разведку и оценку		1 066 174	665 453
Прочие внеоборотные активы		550 000	550 000
<b>Итого</b>		<b>26 308 320</b>	<b>18 371 886</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	14	4 616 565	3 564 384
Дебиторская задолженность и авансы выданные	9	2 364 635	1 236 500
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	11	52 188	67 848
Денежные средства и эквиваленты	8	434 793	978 298
Предоставленные займы	10	211 099	-
НДС к возмещению		581 588	522 249
Авансы по налогу на прибыль		205	-
<b>Итого</b>		<b>8 261 073</b>	<b>6 369 279</b>
<b>Итого активы</b>		<b>34 569 393</b>	<b>24 741 165</b>
<b>Обязательства и капитал</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	18	3 000 100	3 000 100
Добавочный капитал		4 683 247	1 735 387
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)		(3 519 277)	(1 163 913)
Неконтролирующая доля участия		2 127 296	1 217 944
<b>Итого</b>		<b>6 291 366</b>	<b>4 789 518</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	15	7 545 995	5 107 585
Векселя к уплате	16	1 719 381	2 009 107
Обязательства по аренде	17	417 446	203 550
Резерв на восстановление окружающей среды		50 517	40 768
Отложенные налоговые обязательства	19	862 198	1 049 201
<b>Итого</b>		<b>10 595 537</b>	<b>8 410 211</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	15	5 403 255	981 335
Кредиторская задолженность и авансы полученные	13	12 047 361	10 430 370
Обязательства по аренде	17	231 874	129 538
Обязательства по налогу на прибыль		-	193
<b>Итого</b>		<b>17 682 490</b>	<b>11 541 436</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>28 278 027</b>	<b>19 951 647</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>		<b>34 569 393</b>	<b>24 741 165</b>

Антонов С.В.

Генеральный директор  
08 апреля 2025 года

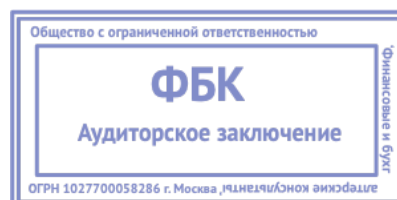




ПАО «Русолово» и его дочерние организации  
 Консолидированный отчет о совокупном доходе, подготовленный в соответствии с МСФО, за 12  
 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года  
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Выручка от реализации	20	7 455 309	6 276 236
Себестоимость	21	(6 489 842)	(5 259 013)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>965 467</b>	<b>1 017 223</b>
Коммерческие и административные расходы	22	(1 699 817)	(1 159 986)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	24	(2 108 340)	(918 690)
<b>Операционный убыток</b>		<b>(2 842 690)</b>	<b>(1 061 453)</b>
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто		40 317	(349 951)
Финансовые доходы/(расходы), нетто	25	(900 412)	(530 230)
<b>Убыток до налогообложения</b>		<b>(3 702 785)</b>	<b>(1 941 634)</b>
Налог на прибыль	19, 26	297 118	315 468
<b>Убыток за 12 месяцев</b>		<b>(3 405 667)</b>	<b>(1 626 166)</b>
Убыток за 12 месяцев, относящийся на:			
Акционеров материнской компании		(2 370 797)	(1 030 839)
Неконтролирующую долю участия		(1 034 870)	(595 327)
<b>Прочий совокупных доход за 12 месяцев</b>			
Переоценка лицензий		4 886 831	-
Отложенный налог		20 685	-
<b>Общий совокупный доход/(расход) за 12 месяцев, относящийся на:</b>		<b>1 501 849</b>	<b>(1 626 166)</b>
Акционеров материнской компании		592 496	(1 030 839)
Неконтролирующую долю участия		909 353	(595 327)
<b>Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, тыс. штук</b>		<b>30 001 000</b>	<b>30 001 000</b>
<b>Базовая и разводненная прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию, рублей</b>		<b>(0,08)</b>	<b>(0,03)</b>

Антонов С.В.  
 Генеральный директор  
 08 апреля 2025 года

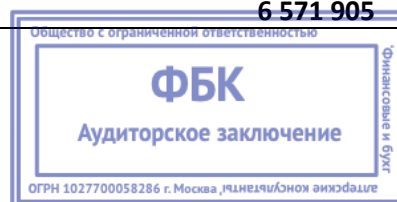


ПАО «Русолово» и его дочерние организации

Консолидированный отчет о движении денежных средств, подготовленный в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
<b>Операционная деятельность</b>			
<b>Убыток до налогообложения</b>		<b>(3 702 785)</b>	<b>(1 941 634)</b>
Корректировки по неденежным операциям			
Амортизация основных средств и нематериальных активов	12	1 426 245	1 482 551
Изменения резерва по сомнительным долгам	24	3 193	(12 804)
Доход по процентам	25	(69 185)	(29 347)
Затраты по процентам	25	969 597	559 577
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц		(40 317)	349 951
Резерв на восстановление окружающей среды		9 749	2 308
Прибыль/(убыток) от выбытия компаний		2 844	-
Прибыль/(убыток) от выбытия ОС и нематериальных активов		629 694	(23 480)
Изменение резерва на снижение стоимости запасов		36 457	30 361
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала</b>		<b>(734 508)</b>	<b>417 483</b>
Изменение дебиторской задолженности и авансов выданных		(1 000 356)	498 981
Изменение кредиторской задолженности и авансов полученных		1 143 014	4 955 715
Изменение запасов		(1 088 638)	(737 438)
Изменение задолженности по налогам, кроме налога на прибыль		(17 895)	(317 708)
<b>Денежный поток от операционной деятельности до уплаты налогов и процентов</b>		<b>(1 698 383)</b>	<b>4 817 033</b>
Проценты полученные		47 368	29 347
Проценты уплаченные		(1 275 706)	(205 191)
Налог на прибыль уплаченный		(4 592)	(3 130)
<b>Денежный поток от операционной деятельности</b>		<b>(2 931 313)</b>	<b>4 638 059</b>
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Инвестиции в основные средства и нематериальные активы		(4 002 192)	(3 670 114)
Приобретение финансовых активов		-	(63 804)
Доходы/(расходы) по финансовым активам		15 834	-
Выдача займов		(200 000)	-
Поступление от выбытия внеоборотных активов		2 261	1 030
<b>Денежный поток от инвестиционной деятельности</b>		<b>(4 184 097)</b>	<b>(3 732 888)</b>
<b>Финансовая деятельность</b>			
Поступление кредитов и займов, поступления от продажи векселей		9 075 359	292 900
Изменение по аренде		(130 487)	(86 375)
Погашение кредитов и займов, выплата по векселям		(2 372 967)	(324 585)
<b>Денежный поток от финансовой деятельности</b>		<b>6 571 905</b>	<b>(118 060)</b>



Увеличение/(уменьшение) в сумме денежных средств			
Денежные средства и эквиваленты на начало периода	8	978 298	191 187
Увеличение/(уменьшение) денежных средств		(543 505)	787 111
Денежные средства и эквиваленты на конец периода	8	434 793	978 298

Антонов С.В.  
Генеральный директор  
08 апреля 2025 года





ПАО «Русолово» и его дочерние организации

Консолидированный отчет об изменении капитала, подготовленный в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)	Неконтролирующая доля участия	Итого
На 1 января 2023 года	18	3 000 100	1 735 387	(133 074)	1 813 271	6 415 684
Убыток за 12 месяцев 2023 года		-	-	(1 030 839)	(595 327)	(1 626 166)
На 31 декабря 2023 года	18	3 000 100	1 735 387	(1 163 913)	1 217 944	4 789 518

	Прим.	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)	Неконтролирующая доля участия	Итого
На 1 января 2024 года	18	3 000 100	1 735 387	(1 163 913)	1 217 944	4 789 518
Убыток за 12 месяцев 2024 года		-	-	(2 370 797)	(1 034 870)	(3 405 667)
Реклассификация добавочного капитала в части переоценки основных средств		-	(15 433)	15 433	-	-
Переоценка лицензий на добычу, включая отложенный налог		-	2 963 293	-	1 944 222	4 907 515
На 31 декабря 2024 года	18	3 000 100	4 683 247	(3 519 277)	2 127 296	6 291 366

Антонов С.В.  
Генеральный директор  
08 апреля 2025 года



## 1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Публичное акционерное общество (ПАО) «Русолово» учреждено 11 мая 2012 года в соответствии с законодательством Российской Федерации. Постоянным местом регистрации является Российская Федерация.

По состоянию на 31 декабря 2024 года акционерами ПАО «Русолово» являлись:

Наименование компании	Доля в уставном капитале на 31 декабря 2024	Доля в уставном капитале на 31 декабря 2023
ПАО «Селигдар»	85,12%	85,12%
Прочие акционеры	14,88%	14,88%
<b>Итого</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Основными видами деятельности Компании и ее дочерних организаций являются добыча и обогащение оловянной руды, производство прочих цветных металлов и предоставление финансовых услуг.

В течение 12 месяцев 2024 года и в 2023 году Группа осуществляла свою деятельность на территории Российской Федерации. Активы Группы расположены в Хабаровском крае и Чукотском автономном округе.

## 2. Основы подготовки и представления консолидированной финансовой отчетности

### **Заявление о соответствии финансовой отчетности Международным стандартам финансовой отчетности**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность, подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности МСФО (IFRS) и Международными стандартами бухгалтерского учета МСФО (IAS).

### **Принцип непрерывности деятельности**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств происходит в ходе обычной деятельности.

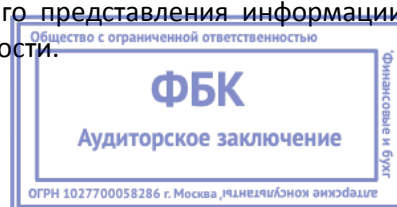
Группа обладает достаточными ресурсами для продолжения своей деятельности и у Группы отсутствуют намерения или необходимость ликвидации, или существенного сокращения деятельности.

При оценке способности Группы продолжать свою деятельности были учтены факторы и риски, способные оказать негативное влияние на продолжение деятельности Группы, в том числе текущее финансовое положение, ожидаемые результаты от коммерческой деятельности, планы по добыче, прогнозируемые цены на олово, вольфрам и медь, доступность кредитных ресурсов и другие.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность не содержит никаких корректировок, необходимых в том случае, если бы Группа не могла продолжать свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности.

### **Основы подготовки консолидированной финансовой отчетности**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных российского бухгалтерского учета, с последующим внесением поправок и проведением переклассификаций статей для целей достоверного представления информации в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.



Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основе принципа, предусматривающего первоначальную оценку статей по исторической стоимости, с учетом корректировок в отношении первоначального признания финансовых инструментов по справедливой стоимости, переоценки финансовых активов по справедливой стоимости, где это применимо.

Основные принципы учетной политики, использованные при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, изложены ниже. Эти принципы применялись последовательно во всех представленных отчетных периодах, за исключением применения новых стандартов, изменений к ним и интерпретаций, вступивших в силу с начала отчетного периода.

Организации Группы ведут бухгалтерский учет и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 №402-ФЗ и Положениями о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации (ПБУ).

***Функциональная валюта и валюта представления данных консолидированной финансовой отчетности***

Функциональной валютой Компании и всех ее дочерних организаций является Российский рубль. Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность представлена в Российских рублях.

Операции, выраженные в иностранных валютах, первоначально отражаются в функциональной валюте по курсу на дату операции.

Монетарные статьи активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, пересчитываются в функциональную валюту по обменным курсам, действующим на отчетную дату. Разницы, возникающие при пересчете, отражаются в отчете о совокупном доходе.

Немонетарные статьи, отражаемые по справедливой стоимости, пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату совершения операции.

**3. Основные положения учетной политики**

**3.1 Денежные средства и эквиваленты**

Денежные средства представляют собой наличные денежные средства в кассе, суммы на банковских счетах Группы, денежные средства в пути и процентные депозиты, которые могут быть отозваны Группой в любое время без предварительного уведомления или возникновения штрафных санкций, уменьшающих основную сумму депозита.

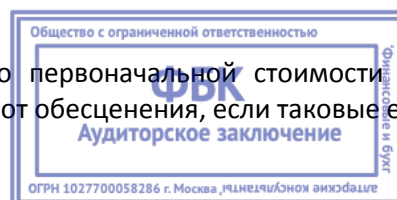
Денежными эквивалентами являются высоколиквидные краткосрочные инвестиции, которые могут быть обменены на известную сумму денежных средств и имеют срок погашения три месяца или менее с даты их покупки. Они учитываются по стоимости приобретения с учетом накопленных процентов, что соответствует их справедливой стоимости. Денежные средства с ограничениями к использованию отражаются отдельно в отчете о финансовом положении, если их сумма существенна.

**3.2 Основные средства**

***Основные средства организации***

Основные средства организации первоначально учитываются по стоимости приобретения, включающей все затраты, необходимые для доведения актива до состояния, пригодного к использованию, а также дисконтированную стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации- ликвидационная стоимость. Основные средства приобретенные в ходе объединения бизнеса первоначально учитываются по справедливой стоимости, определенной на дату объединения бизнеса.

Последующий учет основных средств ведется по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, если таковые есть.



Затраты на текущий ремонт и техническое обслуживание относятся на расходы текущего периода. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей. Капитализированные затраты амортизируются исходя из кратчайшего из сроков: предполагаемого полезного использования или оставшегося срока жизни актива или его частей.

Амортизация начисляется линейным методом систематически в течение всего предполагаемого срока службы актива, до его ликвидационной стоимости.

Ликвидационная стоимость, метод начисления амортизации и предполагаемый срок полезного использования пересматриваются на каждую отчетную дату.

Ниже представлены предполагаемые сроки экономической службы основных средств исходя из групп, которые выделяет Группа:

Здания и сооружения	3-50
Машины и оборудование	1-20
Транспортные средства	5-30
Прочие	1-5

Объекты основных средств, классифицируемые как земельные участки, не амортизируются.

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу актива и стоимости от его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой суммы; убыток от обесценения отражается в отчете о совокупном доходе.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств в сумме разницы полученного возмещения и их балансовой стоимостью отражается в отчете о совокупном доходе.

#### **Незавершенное строительство**

Незавершенное строительство включает в себя капитальные затраты, непосредственно связанные с покупкой, строительством и модернизацией объектов основных средств, и созданием необходимой инфраструктуры.

Объекты незавершенного строительства переводятся в состав основных средств в момент окончания строительства или, когда их местоположение и состояние соответствуют требованиям, необходимым для их использования.

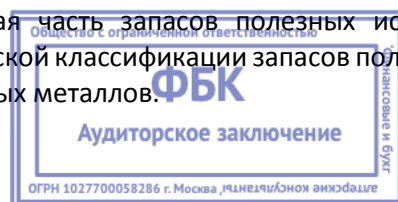
Объекты незавершенного строительства не амортизируются.

#### **Лицензии на право пользования недрами**

Лицензии на право пользования недрами учитываются по переоцененной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация стоимости приобретенных лицензий на право пользования недрами начисляется пропорционально объему добычи на каждом месторождении, исходя из доказанных запасов.

Переоценка лицензий производится в том случае, если их рыночная стоимость существенно отличается от балансовой стоимости, или в случае, если произведена существенная доразведка (списание/реклассификация) запасов в рамках лицензии.

Величина доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых представляет собой объемы полезных ископаемых, которые могут быть рентабельно и на законном основании извлечены в будущем из известных месторождений. Основная часть запасов полезных ископаемых Группы оценивается в соответствии с требованиями российской классификации запасов полезных ископаемых в отношении запасов олова и сопутствующих цветных металлов.



### Активы по разведке и оценке минеральных ресурсов

Активы по разведке и оценке представляют собой затраты на поиск, разведку и оценку минеральных ресурсов, капитализируемые в связи с проведением поисково-разведочных и горнопроходческих работ оловорудных месторождений, и включают:

- топографические, геологические, геохимические и геофизические исследования;
- разведочное бурение;
- разведка с помощью проходки штолен и штреков;
- поисковое опробование;
- работы по оценке технико-экономических показателей и коммерческой ценности извлекаемых запасов олова и сопутствующих металлов;
- проценты по заемным средствам, капитализированные в период выполнения разведки и оценки полезных ископаемых;
- иные затраты, непосредственно связанные с поиском, разведкой и оценкой.

Капитализация затрат на поиск, разведку и оценку начинается с момента получения Группой юридических прав на проведение таких работ на месторождении до стадии, на которой доказана коммерческая целесообразность и экономическая выгода добычи запасов олова.

Капитализируемые затраты по разведке и оценке переводятся в состав активов в момент начала производственной добычи на месторождении. На момент перевода затрат в активы, затраты по разведке и оценке проверяются на предмет обесценения.

### 3.3 Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Первоначальная стоимость актива определяется как сумма всех прямых затрат, связанных с его приобретением или созданием.

Нематериальные активы с определенным сроком службы амортизируются линейным способом, амортизация включается в себестоимость товаров, административные и коммерческие расходы в зависимости от того в какой деятельности используется нематериальный актив.

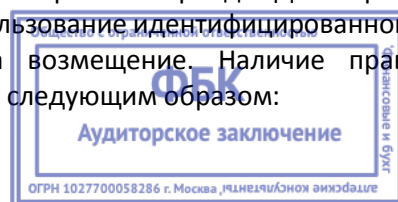
Амортизация начисляется систематически исходя из предполагаемого срока использования актива и прекращает начисляться на наиболее раннюю из дат: на дату классификации актива как предназначенного для продажи или на дату прекращения его признания.

Нематериальные активы с неопределенным сроком службы тестируются на обесценение.

### 3.4 Аренда

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по стоимости, которая соответствует сумме обязательства по аренде на дату начала аренды, скорректированную на любые арендные платежи, сделанные на или до даты начала договора, плюс первоначальные прямые затраты и оценочные затраты на демонтаж, ликвидацию или восстановление базового актива в месте его расположения, за вычетом полученных арендных выплат.

В момент подписания Группа анализирует договор на признаки аренды. Договор содержит признаки аренды, если содержит право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. Наличие права использования идентифицированного актива оценивается Группой следующим образом:





- Договор предполагает использование идентифицированного актива, при этом, если поставщик имеет существенное право замены, то актив не идентифицирован;
- Группа имеет право получать практически все экономические выгоды от использования актива в течение всего периода использования;
- Группа имеет право распоряжаться использованием актива. Группа имеет право распоряжаться использованием актива, когда предполагает наличие прав принятия решений в отношении изменения того, как и для какой цели используется актив.

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до наиболее ранней из двух дат: окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или конца срока аренды. Предполагаемый срок полезного использования активов в форме права пользования определяется на тех же основаниях, что и основные средства. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на убытки от обесценения, если таковые имеются, и корректируется для определенных переоценок обязательства по аренде. Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не были уплачены на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, ставки заимствования Группы.

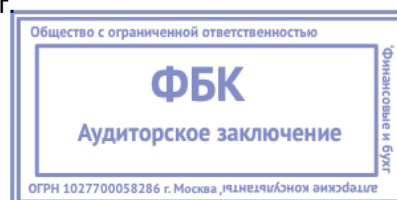
Группа применяет исключение и учитывает дополнительные платежи, не связанные с арендой, но предусмотренные договором аренды вместе с платежами за аренду. Срок, используемый для оценки обязательства и актива в форме права пользования, определяется как количество дней, в течение которых Группа имеет достаточную уверенность в аренде актива. Группа рассматривает различные аспекты для определения срока аренды договора, такие как бизнес-планы, прошлую практику и прочие факторы, которые могут повлиять на суждение руководства в отношении срока аренды.

Обязательства по аренде оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Обязательство подлежит переоценке в случае изменения будущих арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, изменения оценки Группы ожидаемой суммы к оплате по гарантии остаточной стоимости, либо изменения суждений Группы в отношении, будет ли осуществлена покупка, продление или расторжение договора. Когда обязательство по аренде переоценивается, соответствующая корректировка относится на балансовую стоимость актива в форме права пользования или отражается в составе прибылей или убытков, если балансовая стоимость актива в форме права пользования сократилась до нуля.

Группа не признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде для краткосрочных договоров аренды, срок по которым не превышает 12 месяцев, и для арендуемых активов с низкой стоимостью.

При первоначальном применении МСФО (IFRS) 16 Группа применяет следующие исключения:

- ставка дисконтирования определяется по группам базовых активов со схожими характеристиками;
- на дату перехода первоначальные прямые затраты не включаются в состав актива в форме права пользования;
- используется опыт прошлых событий в определение срока договора аренды, когда есть выбор продолжить или прекратить срок действия договора аренды;
- не пересматривается подход к классификации договора, к которому ранее применялся IFRIC 4, и продолжает учитываться как договор услуг.





### 3.5 Запасы

#### *Готовая продукция*

Запасы готовой продукции: оловянного, вольфрамового и медного концентратов отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой цене возможной реализации. Производственная себестоимость единицы готовой продукции рассчитывается путем деления общей себестоимости производства на общий объем концентрата, подлежащего продаже.

Производственные затраты включают затраты на материалы и запасные части, расходы на персонал, налог на добычу полезных ископаемых, расходы на оплату коммунальных услуг, расходы на оплату услуг сторонних организаций по добыче руды, затраты на переработку, амортизацию основных средств и капитализированных активов.

#### *Олово на стадии переработки по производственной себестоимости*

Олово, находящееся на стадии переработки, оценивается по производственной себестоимости единицы продукции с учетом степени готовности на данной стадии переработки.

Группа производит оценку чистой цены возможной реализации не реже одного раза в год. Для этого цена возможной реализации, основанная на рыночных ценах, за вычетом затрат на доведение незавершенного производства до готовой продукции сравнивается с ее производственной себестоимостью.

#### *Рудные отвалы олова*

Рудные отвалы отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости за единицу добытой руды или чистой цене возможной реализации, исходя из количества тонн руды, содержания металлов в руде и процента его извлечения. Кроме того, Группа проводит инвентаризацию количества руды в рудных отвалах.

#### *Прочие запасы и материалы*

Прочие запасы и материалы представляют собой расходуемые материалы и оцениваются по средневзвешенной себестоимости, за вычетом резерва на снижение стоимости.

### 3.6 Финансовые инструменты

#### *Финансовые активы*

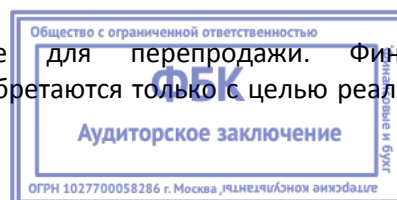
С 1 января 2018 года Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям оценки: те, последующая оценка которых осуществляется по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости.

Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели организации по управлению финансовыми активами и от того, обуславливают ли договорные условия по финансовому активу получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Группа представляет в прочем совокупном доходе изменения справедливой стоимости всех своих долевого инвестиций, ранее классифицированных как имеющих в наличии для продажи. Данные инвестиции удерживаются как долгосрочные стратегические инвестиции, которые, как ожидается, не будут проданы в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

#### *Финансовые активы по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в отчете о прибылях и убытках*

Представляют собой активы, удерживаемые для перепродажи. Финансовые активы классифицируются в данной категории, если приобретаются только с целью реализации в короткие



сроки. Производные финансовые инструменты также классифицируются в данной категории как удерживаемые для продажи до тех пор, пока они не определены как хеджируемые. Активы в данной категории классифицируются как оборотные активы.

**Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход**

Представляют собой активы, приобретенные с целью как получения договорных денежных потоков, так и посредством их продажи.

Справедливая стоимость некотируемых долговых ценных бумаг, классифицируемых как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, определяется на основании методики дисконтированных денежных потоков с использованием существующей рыночной ставки процента по аналогичным финансовым инструментам.

Прибыли и убытки, возникающие в связи с изменением справедливой стоимости ценных бумаг, классифицируемых как имеющиеся в наличии для продажи, признаются в составе капитала за вычетом налога на прибыль. Когда ценные бумаги, классифицируемые как имеющиеся в наличии для продажи, ликвидируются или обесцениваются, накопленные поправки на справедливую стоимость включаются в отчет о совокупном доходе как прибыль (убыток) от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной процентной ставки и признается в отчете о совокупном доходе.

**Финансовые активы по амортизированной стоимости**

Представляют собой активы удерживаемые с целью получения предусмотренных договором потоков денежных средств, состоящих из платежей основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Торговая дебиторская задолженность, займы выданные и прочая задолженность, которая имеет фиксированные или установленные платежи, которые не котируются на биржевом рынке, классифицируются как займы и дебиторская задолженность. Товарные займы и дебиторская задолженность признаются в сумме выставляемого счета за вычетом резерва от обесценения. Долгосрочная дебиторская задолженность признается по справедливой стоимости и затем по амортизируемой стоимости, используя метод эффективной процентной ставки, за минусом резерва от обесценения. Доход от процента признается с использованием эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, когда признание процента будет не существенно.

**Обесценение финансовых активов**

На каждую отчетную дату финансовые активы оцениваются на предмет наличия признаков обесценения. Финансовые активы обесцениваются где существует объективное доказательство, что, в результате одного или более событий, которые возникают после первоначального признания финансового актива, оцененные будущие денежные потоки будут изменены.

Объективные доказательства обесценения могут включать:

- существенную финансовую затрудненность эмитента или контрагента; или
- невыполнение обязательств или неоплату процента, или основного платежа; или
- становится вероятным, что заемщик будет признан банкротом или финансово несостоятельным.

Для финансовых активов, показанных по амортизируемой стоимости, сумма обесценения представляет собой разницу между текущей стоимостью актива и настоящей стоимостью оцененных

будущих денежных потоков, дисконтированных по исходной эффективной процентной ставки финансового актива.

Если в течение соответствующего периода сумма убытка от обесценения уменьшается и уменьшение может быть непосредственно отнесено к событию, которое произошло после того как обесценение было признано, то ранее признанный убыток от обесценения реверсируется в отчете о совокупном доходе до тех пор, пока текущая стоимость инвестиции на дату признания обесценения не превысит амортизируемую стоимость, которая была бы показана без признанного обесценения.

В отношении ценных бумаг, имеющих для продажи, ранее признанный убыток от обесценения в отчете о совокупном доходе, через него не реверсируется. Любое увеличение справедливой стоимости после признания убытка от обесценения отражается сразу в капитале.

### **Прекращение признания финансовых активов**

Группа прекращает признавать финансовый актив в тот момент, когда он погашен, либо заканчиваются права на получение денежных потоков от актива, или Группа передает финансовый актив другой стороне и, соответственно, все риски и вознаграждения, связанные с обладанием актива, либо контроль над активом утерян.

### **Финансовые обязательства и капитал**

Классификация инструментов: заемный или собственный

Заемные и собственные инструменты классифицируются либо как финансовые обязательства, либо как капитал в соответствии с условиями договорного соглашения.

### **Собственные инструменты**

Собственный инструмент — это любой контракт, который подтверждает остающуюся долю в активе предприятия после вычета всех его обязательств. Собственные инструменты, выпущенные Группой, показываются по полученным поступлениям за минусом прямых затрат на эмиссию.

### **Финансовые обязательства**

Финансовые обязательства классифицируются либо как финансовые обязательства «по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в отчете о совокупном доходе», либо как «прочие финансовые обязательства».

### **Финансовые обязательства по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в отчете о совокупном доходе**

Финансовые обязательства классифицируются как обязательства по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в отчете о совокупном доходе, когда финансовые обязательства либо предназначены для реализации, либо определены как обязательства по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в отчете о совокупном доходе.

Финансовые обязательства по ССОСД отражаются по справедливой стоимости; доход или убыток от изменения справедливой стоимости, признается в отчете о совокупном доходе. Чистый доход или убыток, признанный в отчете о совокупном доходе, включает в себя любой процент, уплаченный по финансовому обязательству.

### **Прочие финансовые обязательства**

Прочие финансовые обязательства, включая займы, первоначально оцениваются по справедливой стоимости за минусом затрат по сделке. Справедливая стоимость получается путем дисконтирования будущих денежных потоков по текущей рыночной ставке, применяемой к финансовым инструментам с такими же условиями. Впоследствии прочие финансовые обязательства оцениваются по амортизируемой стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки и признанием расходов по процентам на реальной основе. Реализованные и нереализованные прибыли и убытки,

возникшие от изменений справедливой стоимости, отражаются в отчете о совокупном доходе в составе финансовых доходов и расходов того периода, в котором они возникли.

Займы классифицируются как долгосрочные, если ожидается, что они будут погашены более чем через 12 месяцев после отчетной даты.

Если у руководства Группы есть намерение погасить заем в течение 12 месяцев после отчетной даты, то номинальная стоимость займа с учетом соответствующих корректировок полагается равной его справедливой стоимости.

Торговая кредиторская задолженность не является процентной и учитывается по суммам выставленных счетов. Если у руководства Группы есть намерение погасить кредиторскую задолженность в течение 12 месяцев после отчетной даты, то ее номинальная стоимость полагается равной ее справедливой стоимости.

### **Прекращение признания финансовых обязательств**

Группа прекращает признавать финансовые обязательства тогда и только тогда, когда обязательства Группы погашены, аннулированы или прекращены по истечении срока.

### **Метод эффективной процентной ставки**

Метод эффективной процентной ставки — это метод, при котором рассчитывается амортизируемая стоимость финансового актива или обязательства, и распределяются процентные доходы или расходы за соответствующий период. Эффективная процентная ставка — это ставка, которая точно дисконтирует оцениваемые будущие денежные доходы (включая все вознаграждения по счетам, уплаченным или полученным, которые формируют неотъемлемую часть эффективной процентной ставки, операционных затрат, прочих вознаграждений и скидок) в течение предполагаемого срока действия финансового актива или обязательства, или, если допустимо, более короткого периода.

### **3.7 Сегментная отчетность**

За отчетный период Группа имеет только один сегмент деятельности — добыча и реализация оловянного концентрата. В связи с этим сегментная отчетность Руководством не формируется.

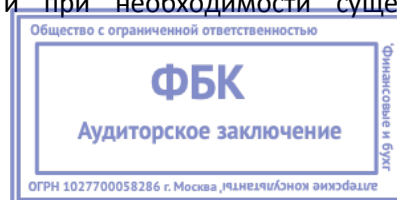
### **3.8 Оценочные обязательства (резервы)**

Группа признает оценочные обязательства (резервы) и отражает их в отчете о финансовом положении, когда: (а) Группа имеет существующее обязательство (юридическое или вытекающее из практики) в результате прошлого события; (б) вероятно, что для урегулирования обязательства потребуются отток ресурсов, заключающих в себе экономические выгоды; и (с) сумма обязательства может быть достоверно оценена.

Группа признает в отчетности резерв на восстановление окружающей среды, который включает в себя будущие расходы на рекультивацию земель.

Расходы на рекультивацию земель, нарушенных в ходе производственной деятельности после достижения месторождением коммерческих объемов производства, рассчитываются как чистая текущая стоимость предполагаемых расходов, которые будут понесены при погашении обязательства. Изменение резерва отражается в отчете о совокупном доходе в составе прочих расходов или относится на соответствующий актив, если это применимо. Увеличение резерва на рекультивацию земель в связи с амортизацией дисконта отражается в отчете о совокупном доходе в составе финансовых расходов.

Сумма резерва на восстановление окружающей среды периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, и при необходимости существующая оценка корректируется.



### **3.9. Условные активы и обязательства**

Условные активы и обязательства — это будущие обязанности и активы, наступление/ненаступление которых зависит от будущих событий вне контроля Группы. Условные обязательства так же могут представлять текущие обязанности, которые Группа не может оценить и в отношении которых нет достаточной вероятности оттока экономических выгод.

Условные активы и обязательства не подлежат отражению в консолидированном отчете о финансовом положении. Информация по условным активам раскрывается в примечаниях к финансовой отчетности, по условным обязательствам информация раскрывается в примечаниях к финансовой отчетности в случае вероятности оттока ресурсов.

### **3.10 Налог на добавленную стоимость**

Сумма налога на добавленную стоимость определяется как соответствующая налоговой ставке процентная доля налоговой базы.

Моментом определения налоговой базы является наиболее ранняя из следующих дат:

- день отгрузки (передачи) товаров (работ, услуг) имущественных прав;
- день оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполненных работ, оказанных услуг), передачи имущественных прав.

Группа применяет налоговые ставки, установленные Налоговым кодексом Российской Федерации. Налоговая ставка 20% применяется при реализации товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, налоговая ставка 0% применяется для экспортных поставок.

НДС, подлежащий уплате в бюджет, определяется по окончании каждого квартала как разница между налогом, исчисленным и восстановленным и суммой налоговых вычетов- входной налог, предъявленный поставщиками товаров и услуг; НДС, уплаченный в качестве налогового агента; вычет по авансам выданным и полученным.

Учет входного НДС по операциям, облагаемым по ставке 20% и по операциям, облагаемым по ставке 0% ведется раздельно.

Если по итогам квартала сумма вычетов превышает исчисленную сумму налога, то сумма такого превышения подлежит возмещению из бюджета.

### **3.11 Вознаграждение работникам**

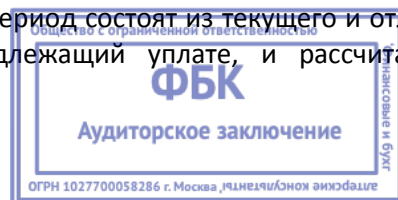
Начисление заработной платы, взносов в пенсионный фонд Российской Федерации, фонд социального страхования и фонд обязательного медицинского страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких, как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы. Прекращение признания данных обязательств происходит по мере совершения их оплаты.

### **3.12 Дивиденды**

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы нераспределенной прибыли в том отчетном периоде, в котором они были объявлены. Информация о дивидендах раскрывается в примечаниях к финансовой отчетности, если они были объявлены до отчетной даты, а также объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения финансовой отчетности.

### **3.13 Налог на прибыль**

Обязательства и активы по налогу на прибыль за период состоят из текущего и отложенного налога. Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате, и рассчитанный исходя из





налогооблагаемой прибыли за период и налоговых ставок, которые действуют на дату составления отчетности, и включает в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды.

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом в отношении временных разниц, возникающих между данными бухгалтерского учета и данными, используемыми для целей расчета налогооблагаемой прибыли.

Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет намерение произвести зачет своих налоговых активов и обязательств.

Отложенные налоги рассчитываются по ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в период реализации актива или погашения задолженности. Они отражаются в отчете о совокупном доходе, за исключением случаев, когда они связаны со статьями, непосредственно относимыми на собственный капитал, и в этом случае отложенные налоги отражаются в составе собственного капитала.

С января 2025 года на территории Российской Федерации общая ставка налога на прибыль увеличена с 20% до 25%. По состоянию на 31 декабря 2024 года произведен перерасчет отложенных налоговых активов и обязательств, разница, возникшая в результате перерасчета отражена в консолидированном отчете о совокупном доходе и в капитале консолидированного отчета о финансовом положении.

### **3.14 Капитал**

Уставный капитал Компании состоит из обыкновенных акций.

Дополнительные затраты, связанные с выпуском новых акций, учитываются в капитале в качестве уменьшения величины поступления экономических выгод от выпуска новых акций. Превышение справедливой стоимости поступлений экономических выгод при выпуске новых акций над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как добавочный капитал в отчете об изменениях в капитале.

Вложения в уставный капитал в форме неденежных активов отражаются по справедливой стоимости на дату внесения вклада. Доли, выкупленные у участника, отражаются по фактической стоимости.

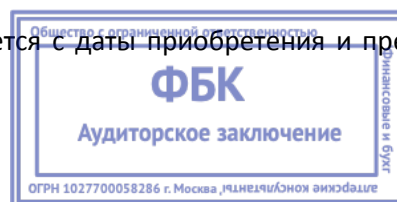
#### **Акции, выкупленные у акционеров**

Стоимость приобретения акций Компании предприятиями Группы, включая любые связанные с приобретением затраты, вычитается из общей величины капитала до момента повторной продажи. В случае последующей продажи акций, полученная сумма, за вычетом налога на прибыль, включается в состав капитала. Выкупленные акции Компании отражаются в учете по средневзвешенной стоимости приобретения.

### **3.15 Дочерние организации**

В консолидированной финансовой отчетности отражены факты хозяйственной деятельности Компании и ее дочерних организаций. К дочерним организациям относятся все компании, в которых Группе напрямую или косвенно принадлежит более половины голосующих прав или в отношении которых Группа способна иным образом контролировать их финансовую и операционную политику с целью получения выгод от их деятельности.

Консолидация дочерней организации осуществляется с даты приобретения и прекращается с даты потери контроля над ней.





Датой приобретения дочерней организации является дата перехода контроля к Компании.

Инвестиции в дочерние организации учитываются по методу приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтролируемой доли участия в приобретаемой организации. Для каждой сделки по приобретению приобретающая сторона оценивает неконтролируемую долю участия в приобретаемой организации либо по справедливой стоимости, либо пропорционально доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой организации. Затраты, понесенные в связи с приобретением, списываются на расходы.

### **3.16 Операции, исключаемые при консолидации**

При подготовке консолидированной финансовой отчетности исключаются:

- балансовая стоимость инвестиций материнской компании в каждую дочернюю организацию и величина уставного капитала каждой дочерней организации, а также доли в прочих статьях капитала и нераспределенной прибыли на дату получения контроля над дочерней организацией;
- внутригрупповые движения денежных средств;
- остатки по расчетам и операции внутри Группы, а также нереализованные доходы и расходы по таким операциям.

### **3.17 Признание выручки**

#### **Выручка от реализации концентратов**

Выручка от реализации концентратов включает реализацию оловянного, вольфрамового и медного концентратов и признается в момент физической передачи концентратов перевозчику на станции отправления, определенной в спецификации к договору поставки.

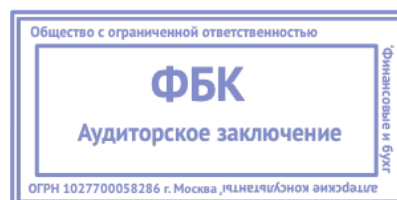
Цена на оловянный и медный концентраты определяется на основании официальных котировок металлического олова и меди на Лондонской бирже металлов на дату отгрузки за вычетом расходов на переработку и штрафов, если таковые применимы. Цена на вольфрамовый концентрат фиксируется в договоре, выражена в долларах США за 1 тонну вольфрама, содержащегося в абсолютно сухом концентрате.

Оплата за поставленный металл определяется конкретным договором и содержит в себе предварительный платеж, составляющий от 80-90% от стоимости отгруженного товара и окончательный расчет после получения и переработки металла покупателем.

Вся выручка отражается за вычетом НДС.

## **4. Существенные суждения, оценочные значения и допущения в учетной политике**

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в отчетности активы и обязательства в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые, как считается, являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство, кроме требуемых оценок, также использует некоторые суждения в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующие:



**Сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов.**

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования прочих основных средств не менее одного раза в год в конце финансового года. В случае если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в учетных оценках и ошибки». Руководство Группы устанавливает сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов в зависимости от их физических свойств и сроков, в течение которых они будут приносить выгоду Группе.

**Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.**

Справедливая стоимость, как правило, определяется исходя из рыночных котировок. Оценка справедливой стоимости инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, подлежащих погашению по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства с неопределенным сроком погашения»), рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

**Налоговое законодательство.**

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускают возможность разных толкований и подвержены часто вносимым изменениям.

**Операции со связанными сторонами.**

В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. Данные операции осуществлялись преимущественно по рыночным ставкам. При отсутствии активного рынка для того, чтобы определить, осуществлялись операции по рыночным или нерыночным ставкам, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами и анализ эффективной процентной ставки.

**Резерв на восстановление окружающей среды**

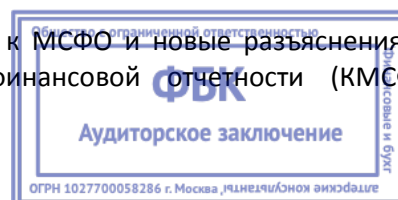
Горнодобывающая и геологоразведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области охраны окружающей среды. Группа проводит оценку обязательств по восстановлению окружающей среды, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений, а также на внутренних инженерных оценках. Резерв на восстановление окружающей среды признается исходя из чистой дисконтированной стоимости в момент возникновения соответствующего обязательства. Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы резерва. Кроме того, на величину данного резерва могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды, оценок сроков разработки месторождений и ставок дисконтирования.

**5. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета**

В 2024 году Группа начала применять все стандарты МСФО (IFRS), а также изменения к ним и их интерпретации, которые вступили в силу с 1 января 2024 года и имеют отношение к ее деятельности.

**Поправки МСФО и новые разъяснения, ставшие обязательными к применению в текущем году**

В текущем году Группа применила ряд поправок к МСФО и новые разъяснения, опубликованные Комитетом по международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО), являющиеся



обязательными к применению в отношении отчетного периода, начавшегося 1 января 2023 года или позже.

- Изменения к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (выпущены в январе и июле 2020 года и применяются для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты). Изменения уточняют критерии классификации обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных.
- Долгосрочные обязательства с ковенантами – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 31 октября 2022 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024г. или после этой даты).
- Обязательства по аренде при продаже и обратной аренде – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены 22 сентября 2022 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты).
- Операции финансирования поставок (обратного факторинга) – Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 25 мая 2023 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты).

Указанные поправки не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

**Новые и пересмотренные МСФО - выпущенные, но еще не вступившие в силу**

- Отсутствие конвертируемости валюты – Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены 15 августа 2023 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).
- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние предприятия без публичной ответственности: раскрытия информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

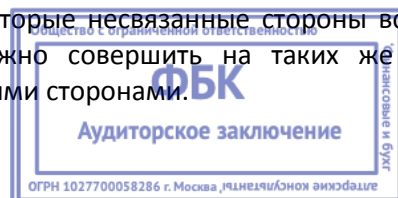
Указанные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

**6. Операции со связанными сторонами**

Связанными считаются стороны, одна из которых имеет возможность контролировать или осуществлять значительное влияние на операционные и финансовые решения другой стороны. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание содержание взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Для целей настоящей финансовой отчетности стороны признаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, что является основой общего контроля или осуществления значительного влияния над другой стороной в принятии финансовых и операционных решений в соответствии с определением IAS 24 «Операции со связанными сторонами».

Связанные стороны могут вступать в сделки, в которые несвязанные стороны вступать не могут и сделки между связанными сторонами невозможно совершить на таких же условиях (сроки, количество, гонорар) как сделки между несвязанными сторонами.



**ПАО «Русолово» и его дочерние организации****Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года***(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имеет значительное сальдо на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года представлен ниже.

	Компании, находящиеся под общим контролем или существенным влиянием акционера, на 31 декабря 2024	Компании, находящиеся под общим контролем или существенным влиянием акционера, на 31 декабря 2023
Прочие внеоборотные активы	550 000	550 000
Дебиторская задолженность и авансы выданные	16 086	355
Кредиторская задолженность и авансы полученные	(48 465)	(2 547)
Кредиты и займы, векселя к уплате, обязательства по аренде	(13 697 499)	(5 952 421)

Далее представлены операции за 12 месяцев 2024 года и 12 месяцев 2023 года со связанными сторонами:

	Компании, находящиеся под общим контролем или существенным влиянием акционера за 12 месяцев 2024	Компании, находящиеся под общим контролем или существенным влиянием акционера за 12 месяцев 2023
Проценты к уплате	(846 844)	(490 303)
Прочие доходы	32 434	7 800
Прочие расходы	(446 964)	(21 179)

**Вознаграждение ключевому управленческому персоналу**

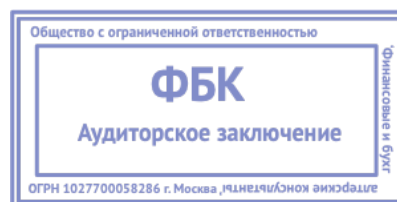
Вознаграждения ключевому управленческому персоналу отражены в Примечании 23.

**7. Дочерние организации**

Информация об основных дочерних организациях ПАО «Русолово» по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года приведена ниже:

Вид деятельности	Организация	Страна	Собственность (%)	
			На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Добыча и обогащение оловянной руды	АО «ОРК»	Россия	98,95%	98,95 %
	ООО «Правоурмийское»	Россия	33,33%	33,33%
	ООО «Территория»	Россия	100%	100%
Производство прочих цветных металлов	ООО «АОК»	Россия	-	100%
	ООО «Амурский металлургический комбинат»	Россия	100%	100%

В отчетном периоде Группа завершила процедуру по ликвидации ООО «АОК».



## 8. Денежные средства и эквиваленты

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Текущий банковский счет (в рублях)	434 733	978 238
Денежные средства в кассе (в рублях)	60	60
<b>Итого</b>	<b>434 793</b>	<b>978 298</b>

Денежные средства включают депозиты в рублях сроком погашения менее 3 месяцев в сумме 416 000 тыс. рублей (2023: 717 000 тыс. рублей).

Группа размещает денежные средства в банках с высоким рейтингом и предполагает, что данные активы не будут обесценены.

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Денежные средства в банках с рейтингом AAA*	433 966	977 542
Денежные средства в банках с рейтингом AA+	328	321
Денежные средства в банках с рейтингом не ниже BBB+	439	375
Без рейтинга	60	60
<b>Итого</b>	<b>434 793</b>	<b>978 298</b>

\*рейтинг АКРА

Группа размещает денежные средства в банках с высоким рейтингом и не формирует резерв на обесценение денежных средств.

## 9. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
<b>Финансовые активы</b>		
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	2 145 261	852 528
Прочая дебиторская задолженность	21 066	128 111
Резерв по сомнительным долгам	(6 322)	(752)
<b>Нефинансовые активы</b>		
Авансы выданные	156 606	212 445
Резерв обесценения авансов выданных	(1 709)	(4 086)
Предоплата по налогам (не включая налог на прибыль)	49 733	48 254
<b>Итого</b>	<b>2 364 635</b>	<b>1 236 500</b>

Руководство полагает, что справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

Ниже представлен анализ изменений резерва под обесценение задолженности покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности за 12 месяцев 2024 года и 12 месяцев 2023 года:

	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
Резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности на 31 декабря 2023 года	(24)	(728)
Начисление резерва	(141)	(5 429)
Резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности на 31 декабря 2024 года	(165)	(6 157)

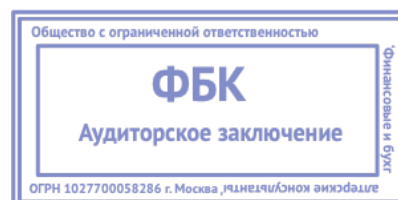
	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
Резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности на 31 декабря 2022 года	(9 122)	(6 344)
Восстановление резерва	9 098	5 616
Резерв на снижение стоимости дебиторской задолженности на 31 декабря 2023 года	(24)	(728)

Резерв за 12 месяцев 2024 года и 12 месяцев 2023 года оценен в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам для торговой и прочей дебиторской задолженности, и авансов выданных.

Анализ дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 года по срокам просрочки от установленного срока погашения приведен ниже.

	Сумма задолженности на 31 декабря 2024	Сумма резерва на 31 декабря 2024	Сумма задолженности за вычетом резерва на 31 декабря 2024
<b>Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков</b>			
Не просроченная	1 957 939	-	1 957 939
до 6 месяцев	178 374	-	178 374
от 6 месяцев до 1 года	8 783	-	8 783
более 1 года	165	(165)	-
<b>Итого</b>	<b>2 145 261</b>	<b>(165)</b>	<b>2 145 096</b>
<b>Прочая дебиторская задолженность</b>			
Не просроченная	13 594	-	13 594
до 6 месяцев	-	-	-
от 6 месяцев до 1 года	1 315	-	1 315
более 1 года	6 157	(6 157)	-
<b>Итого</b>	<b>21 066</b>	<b>(6 157)</b>	<b>14 909</b>

Анализ дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2023 года по срокам просрочки от установленного срока погашения приведен ниже.





ПАО «Русолово» и его дочерние организации

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Сумма задолженности на 31 декабря 2023	Сумма резерва на 31 декабря 2023	Сумма задолженности за вычетом резерва на 31 декабря 2023
<b>Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков</b>			
Не просроченная	777 643	-	777 643
до 6 месяцев	56 145	-	56 145
от 6 месяцев до 1 года	18 716	-	18 716
более 1 года	24	(24)	-
<b>Итого</b>	<b>852 528</b>	<b>(24)</b>	<b>852 504</b>
<b>Прочая дебиторская задолженность</b>			
Не просроченная	121 525	-	121 525
до 6 месяцев	4 212	-	4 212
от 6 месяцев до 1 года	1 646	-	1 646
более 1 года	728	(728)	-
<b>Итого</b>	<b>128 111</b>	<b>(728)</b>	<b>127 383</b>

Сумма дебиторской задолженности на отчетную дату, выраженная в иностранной валюте составила 1 123 736 тыс. рублей (2023: 762 191 тыс. рублей) и относится к экспортной реализации.

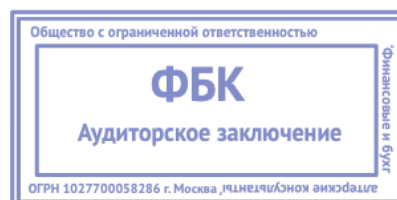
#### 10. Предоставленные займы

	Ставка, %	Срок погашение	На 31 декабря 2024	Ставка, %	На 31 декабря 2023
<b>Краткосрочные займы</b>					
АО «Трежери Инвест»	9,5%	10.09.2025	211 099	-	-
<b>Итого</b>			<b>211 099</b>		<b>-</b>

На 31 декабря 2024 года выданные займы не являлись обеспеченными.

#### 11. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Долевые финансовые инструменты, третьи стороны	4 044	4 044
Долговые финансовые инструменты, третьи стороны	48 144	63 804
<b>Итого</b>	<b>52 188</b>	<b>67 848</b>



## 12. Основные средства

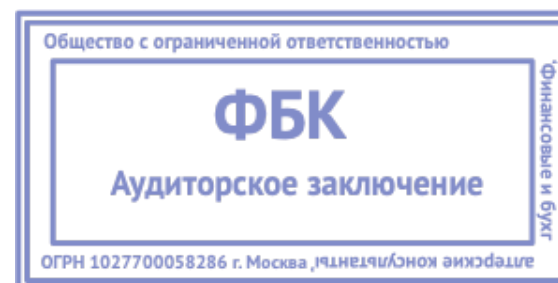
	Лицензии на право пользования недрами	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>							
На 1 января 2024 года	6 519 564	4 117 082	2 500 483	821 879	281 190	5 650 170	19 890 368
Поступление	10 730	-	-	-	-	4 590 817	4 601 547
Ввод в эксплуатацию	-	990 837	993 612	639 289	610 859	(3 234 597)	-
Переоценка	4 149 827	-	-	-	-	(42 712)	4 107 115
Выбытие	(2 000)	(4 825)	(352 020)	(74 206)	(5 873)	(370 500)	(809 424)
На 31 декабря 2024 года	10 678 121	5 103 094	3 142 075	1 386 962	886 176	6 593 178	27 789 606
<b>Накопленная амортизация</b>							
На 1 января 2024 года	(373 037)	(1 230 827)	(956 844)	(262 143)	(57 697)	-	(2 880 548)
Амортизационные отчисления	(406 678)	(277 421)	(446 383)	(233 056)	(54 740)	-	(1 418 278)
Переоценка	779 715	-	-	-	-	-	779 715
Выбытие	-	4 691	149 851	25 153	36	-	179 731
На 31 декабря 2024 года	-	(1 503 557)	(1 253 376)	(470 046)	(112 401)	-	(3 339 380)
<b>Чистая балансовая стоимость</b>							
На 1 января 2024 года	6 146 527	2 886 255	1 543 639	559 736	223 493	5 650 170	17 009 820
На 31 декабря 2024 года	10 678 121	3 599 537	1 888 699	916 916	773 775	6 593 178	24 450 226



ПАО «Русолово» и его дочерние организации

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Лицензии на право пользования недрами	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>							
На 1 января 2023 года	6 421 179	2 418 854	1 464 611	436 571	45 811	5 572 772	16 359 798
Поступление	-	-	-	-	-	3 720 108	3 720 108
Ввод в эксплуатацию	98 385	1 715 285	1 219 467	386 156	223 417	(3 642 710)	-
Реклассификация между группами	-	(16 780)	-	-	16 780	-	-
Выбытие	-	(277)	(183 595)	(848)	(4 818)	-	(189 538)
На 31 декабря 2023 года	6 519 564	4 117 082	2 500 483	821 879	281 190	5 650 170	19 890 368
<b>Накопленная амортизация</b>							
На 1 января 2023 года	-	(666 586)	(653 989)	(161 283)	(9 384)	-	(1 491 242)
Амортизационные отчисления	(373 037)	(576 688)	(380 091)	(101 708)	(39 509)	-	(1 471 033)
Реклассификация между группами	-	12 170	-	-	(12 170)	-	-
Выбытие	-	277	77 236	848	3 366	-	81 727
На 31 декабря 2023 года	(373 037)	(1 230 827)	(956 844)	(262 143)	(57 697)	-	(2 880 548)
<b>Чистая балансовая стоимость</b>							
На 1 января 2023 года	6 421 179	1 752 268	810 622	275 288	36 427	5 572 772	14 868 556
На 31 декабря 2023 года	6 146 527	2 886 255	1 543 639	559 736	223 493	5 650 170	17 009 820



ПАО «Русолово» и его дочерние организации

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Активы, приобретенные в аренду, отражены ниже.

	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>				
На 1 января 2023 года	135 461	56 818	124 614	316 893
Поступление	-	-	343 446	343 446
Выбытие, включая выбытие из состава арендованных активов	(77 716)	(56 818)	(124 614)	(259 148)
На 31 декабря 2023 года	57 745	-	343 446	401 191
Поступление	-	27 781	482 229	510 010
На 31 декабря 2024 года	57 745	27 781	825 675	911 201
<b>Накопленная амортизация</b>				
На 1 января 2023 года	(33 974)	(56 818)	(124 614)	(215 406)
Амортизационные отчисления	(12 450)	-	(10 292)	(22 742)
Выбытие	31 989	56 818	124 614	213 421
На 31 декабря 2023 года	(14 435)	-	(10 292)	(24 727)
Амортизационные отчисления	(11 549)	(9 260)	(127 135)	(147 944)
На 31 декабря 2024 года	(25 984)	(9 260)	(137 427)	(172 671)
<b>Чистая балансовая стоимость</b>				
На 1 января 2023 года	101 487	-	-	101 487
На 31 декабря 2023 года	43 310	-	333 154	376 464
На 31 декабря 2024 года	31 761	18 521	688 248	738 530

По договору аренды Группа арендует офисные помещения и грузовые транспортные средства. По окончании срока аренды право собственности на часть имущества переходит к арендатору. Расчеты по договору аренды осуществляются в рублях РФ.

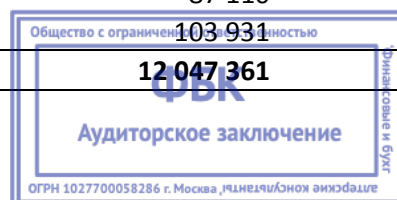
Изменение балансовой стоимости обязательств по договорам аренды за 12 месяцев 2024 года представлено в Примечании 17.

Диапазон ставок дисконтирования, использованных при расчете активов в форме права пользования, составил 11,5-23,5%.

Расходы, относящиеся к договорам аренды, признанные в отчете о совокупном доходе расходы, относящиеся к переменным арендным платежам, не включенным в оценку обязательств по аренде, будущие денежные потоки, которым потенциально подвержен арендатор, не отражаемые при оценке обязательств по аренде (переменные платежи, аренда, срок по которой еще не начался и др.) не являются существенными.

### 13. Кредиторская задолженность и авансы полученные

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Торговая кредиторская задолженность*	993 177	5 818 501
Прочая кредиторская задолженность*	10 713 531	4 284 624
Авансы полученные	8 166	16 982
Задолженность по заработной плате	141 446	93 927
Резервы по отпускам	87 110	155 328
Кредиторская задолженность по налогам	103 931	61 008
<b>Итого</b>	<b>12 047 361</b>	<b>10 430 370</b>



\* В составе кредиторской задолженности Группы отражена задолженность по соглашениям о финансировании поставок. По оценке Группы, обязательства в рамках данных соглашений являются тесно связанными с ее операционной закупочной деятельностью и наличие соглашения о финансировании поставок не ведет к существенному изменению сути затронутых обязательств, не меняют характер, сумму и условия первоначального обязательства Группы перед поставщиками в связи с чем Группа классифицирует данные обязательства как кредиторскую задолженность. Также группа не предоставляет дополнительных гарантий или залогов в отношении данных соглашений.

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 годов остаток по таким соглашениям составляет 10 622 879 тыс. рублей и 9 206 302 тыс. рублей соответственно.

Указанная задолженность является краткосрочной и планируется к погашению в течении 12 месяцев после отчетной даты, в зависимости от условий заключенных договоров.

По состоянию на 31 декабря 2024 года из общей суммы обязательств по соглашениям о финансировании поставок в сумме 10 622 879 тыс. рублей осуществлено платежей в пользу поставщиков в размере 10 415 994 тыс. рублей.

Задолженность по налогам по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года представлена ниже:

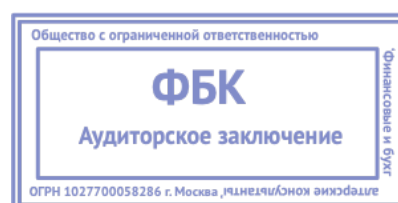
	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Налог на добавленную стоимость	8 918	-
Страховые взносы в пенсионный фонд и фонд социального страхования	69 995	45 752
Налог на доходы физических лиц	18 338	10 604
Налог на имущество организаций	6 357	4 444
Прочие налоги	323	208
<b>Итого</b>	<b>103 931</b>	<b>61 008</b>

ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» с 2018 года являются резидентами территории опережающего социально - экономического развития и реализуют свои права на применение пониженных налоговых ставок (тарифов) по налогу на прибыль, налогу на имущество организаций, страховых взносов на обязательное пенсионное страхование в рамках проектов- «Строительство горно-обогатительного предприятия на базе Правоурмийского оловорудного месторождения с необходимой инфраструктурой» ООО «Правоурмийское» и «Модернизация Солнечной обогатительной фабрики» АО «ОРК».

ООО «Территория» в 2021 году заключило соглашение об осуществлении деятельности на территории свободного порта Владивосток и было включено в реестр резидентов свободного порта Владивосток, в связи с чем реализовало свое право на применение пониженных налоговых ставок, тарифов страховых взносов.

В 2024 году ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» применяли ставку 1,1%, ООО «Территория» 0% при исчислении налога на имущество организаций в отношении имущества, созданного (приобретенного) в рамках реализации проектов.

В 2024 году в и 2023 году организации применяли пониженный тариф по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование в размере 7,6% в отношении налогооблагаемой базы для исчисления страховых взносов, определенной в отношении физических лиц, занятых на новых рабочих местах.



**ПАО «Русолово» и его дочерние организации****Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года***(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

В соответствии с нормами Налогового кодекса Российской Федерации коэффициенты, характеризующие территорию добычи полезного ископаемого в 2024 году составили для ООО «Правоурмийское» 0,4% и АО «ОРК» 0,2% при исчислении НДС, налоговый вычет 100% от суммы исчисленного налога.

**14. Запасы**

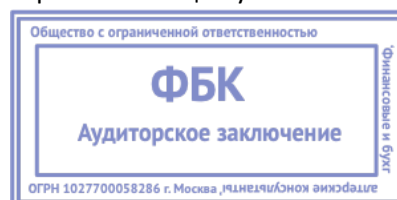
	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Готовая продукция	1 637 313	1 497 784
Рудные отвалы	1 870 481	930 742
Олово на стадии переработки	104 943	81 394
Прочие запасы и материалы (за вычетом резерва на снижение стоимости запасов 157 271 тыс. рублей ( 2023: 120 814 тыс. рублей)	1 003 828	1 054 464
<b>Итого</b>	<b>4 616 565</b>	<b>3 564 384</b>

**15. Кредиты и займы**

	Ставка %	На 31 декабря 2024	Ставка %	На 31 декабря 2023
<b>Долгосрочные займы в рублях</b>				
АО «Золото Селигдара», связанная сторона	8,5-12%	6 674 916	7,5-8,5%	2 045 719
ПАО «Селигдар», связанная сторона	12%	871 079	12%	594 835
Облигационный заем*	-	-	9,5%	481 780
<b>Долгосрочные займы в долларах США</b>				
ПАО «Селигдар», связанная сторона	-	-	7,5%	1 985 251
<b>Итого долгосрочные займы</b>		<b>7 545 995</b>		<b>5 107 585</b>
<b>Краткосрочные займы и часть долгосрочных займов, подлежащая погашению в течении 12 месяцев</b>				
АО «Золото Селигдара», связанная сторона	8,5-12%	674 569	7,5-8,5%	750 873
ПАО «Селигдар», связанная сторона	12%	3 548 753	7,5-12%	45 021
ПАО «Московский кредитный банк»	КС+2,5%	500 000	-	-
Облигационный заем*	19,5%	679 933	9,5%	11 664
<b>Краткосрочные займы в долларах США</b>				
ПАО «Селигдар», связанная сторона	-	-	7,5%	173 777
<b>Итого краткосрочная часть</b>		<b>5 403 255</b>		<b>981 335</b>

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года займы не являются обеспеченными.

Ограничивающие условия рассчитываются Группой на полугодовой/годовой основе на основании финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО. По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года Группа соблюдает все указанные ограничивающие условия.





**ПАО «Русолово» и его дочерние организации****Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года***(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

\*27.02.2019 ООО «Правоурмийское» разместило рублевые биржевые облигации (серии БО-01) с общей номинальной стоимостью 3 млрд рублей. По облигациям предусмотрено право досрочного погашения по усмотрению эмитента через 5 лет. В соответствии с эмиссионной документацией, после завершения размещения облигаций процентная ставка определяется каждый последующий купонный период. На текущий купонный период, заканчивающийся 31 марта 2025 года ставка установлена равной ключевой ставке Центрального Банка +0,5% и составляет 19,5%. На 31 декабря 2023 года ставка по купону составляла 9,5%.

**16. Векселя к уплате**

	Ставка %	На 31 декабря 2024	Ставка %	На 31 декабря 2023
<b>Долгосрочные векселя в рублях</b>				
ПАО «Селигдар», связанная сторона	8%	853 902	8%	1 166 747
АО «Золото Селигдара», связанная сторона	8%	865 479	8%	842 360
<b>Итого</b>		<b>1 719 381</b>		<b>2 009 107</b>

**17. Обязательства по аренде**

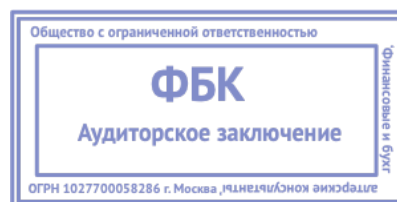
Группа приобретает по договорам аренды основные средства. По окончании срока действия договоров на часть имущества будет произведен переход права собственности. Эффективная процентная ставка на конец отчетного периода находится в диапазоне 11,5-23,5%. Справедливая стоимость обязательств по аренде на конец года приблизительно равна уплаченным денежным средствам. Обязательства по аренде составляют:

	<b>Минимальные лизинговые платежи</b>		<b>Приведенная стоимость минимальных лизинговых платежей</b>	
	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
<b>К оплате по финансовой аренде</b>				
В течение 12 месяцев после отчетной даты	235 355	133 079	231 874	129 538
От одного до пяти лет	705 847	485 940	417 446	203 550
За вычетом будущих расходов по процентам	(291 882)	(285 931)	X	X
<b>Приведенная стоимость обязательств</b>	<b>649 320</b>	<b>333 088</b>	<b>649 320</b>	<b>333 088</b>

**18. Капитал****Уставный капитал**

ПАО «Русолово» было учреждено 11 мая 2012 года (дата размещения акций) с уставным капиталом в размере 100 тыс. рублей, разделенном на 100 000 штук обыкновенных акций, номинальной стоимостью 1 рубль.

16 января 2013 года Компанией принято решение о дополнительном выпуске акций в количестве 91 488 365 штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль. В 2013 году акции были полностью размещены.



11 июня 2013 года Компанией принято решение о дополнительном выпуске акций в количестве 2 908 611 635 штук, номинальной стоимостью 1 (один) рубль. В 2013 году акции были полностью размещены.

25 января 2023 года ПАО «Русолово» завершило процедуру по дроблению обыкновенных акций. В результате дробления уставный капитал ПАО «Русолово» состоит из обыкновенных именных акций в количестве 30 001 000 000 (тридцать миллиардов один миллион) штук, номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая.

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года величина уставного капитала составляет 3 000 100 тыс. рублей, все акции размещены.

**Прибыль, подлежащая распределению**

Согласно законодательству Российской Федерации, Группа распределяет прибыль в виде дивидендов или переводит в состав резервного фонда на основе данных бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с правилами бухгалтерского учета РФ, в соответствии с которыми распределению подлежит чистая прибыль. Размер убытка за 12 месяцев 2024 года, в опубликованной бухгалтерской отчетности ПАО «Русолово», составленной в соответствии с законодательством Российской федерации, равен 484 080 тыс. рублей (12 мес. 2023: убыток 265 754 тыс. рублей).

Дивиденды по результатам 12 месяцев 2024 года и 12 месяцев 2023 года на момент утверждения настоящей отчетности не объявлялись и не выплачивались.

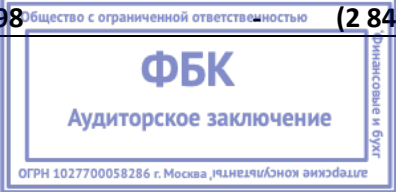
**19. Отложенные налоговые активы и обязательства**

Разницы между финансовым и налоговым учетом приводят к возникновению временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств и их налогооблагаемой базой. Временные налогооблагаемые разницы на 31 декабря 2023 года учитывались по ставке 20% на 31 декабря 2024 года исходя из ставки 25% по налогу на прибыль.

Также по состоянию на 31 декабря 2024 года Группа провела пересчет отложенных налоговых активов и обязательств с применением ставки 0% по АО «ОРК», 13% по ООО «Правоурмийское» и 0% по ООО «Территория» в части временных разниц, так как ожидает сохранение данной льготы и после 1 января 2025 года (на 31 декабря 2023 года ставка составляла 20%).

Отложенные налоговые активы и обязательства, отраженные в отчете о совокупном доходе, за 12 месяцев 2024 года представлены ниже:

	На 31 декабря 2023	Движение за период, отраженное в совокупном доходе	Изменение, связанное с движением прочего совокупного дохода	Выбытие компаний	На 31 декабря 2024
<b>Налоговый эффект вычитаемых временных разниц и убытков:</b>					
Материалы и запасы, убытки, перенесенные на будущее	439 995	170 733	-	(2 844)	607 884
Дебиторская задолженность	11 965	8 653	-	-	20 618
Прочие активы	57 095	25 612	-	-	82 707
<b>Итого</b>	<b>509 055</b>	<b>204 998</b>	<b>Общество с ограниченной ответственностью</b>	<b>(2 844)</b>	<b>711 209</b>



ПАО «Русолово» и его дочерние организации

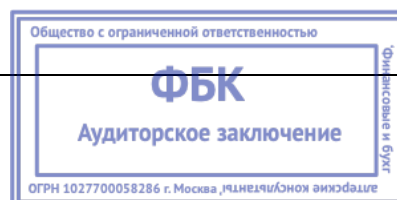
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

<b>Зачет отложенных налоговых активов и обязательств</b>	<b>(405 027)</b>				<b>(475 533)</b>
<b>Признанные отложенные налоговые активы</b>	<b>104 028</b>				<b>235 676</b>
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц и убытков:</b>					
Основные средства и нематериальные активы	(1 415 272)	67 624	20 685	-	(1 326 963)
Материалы и запасы	(38 956)	28 188	-	-	(10 768)
<b>Итого</b>	<b>(1 454 228)</b>	<b>95 812</b>	<b>20 685</b>	<b>-</b>	<b>(1 337 731)</b>
<b>Зачет отложенных налоговых активов и обязательств</b>	<b>405 027</b>				<b>475 533</b>
<b>Признанные отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(1 049 201)</b>				<b>(862 198)</b>

Отложенные налоговые активы и обязательства, отраженные в отчете о совокупном доходе, за 12 месяцев 2023 года отражены ниже:

	На 31 декабря 2022	Движение за период, отраженное в совокупном доходе	Изменение, связанное с движением прочего совокупного дохода	На 31 декабря 2023
<b>Налоговый эффект вычитаемых временных разниц и убытков:</b>				
Материалы и запасы, убытки, перенесенные на будущее	105 847	334 148	-	439 995
Дебиторская задолженность	4 353	7 612	-	11 965
Прочие активы	1 033	56 062	-	57 095
<b>Итого</b>	<b>111 233</b>	<b>397 822</b>	<b>-</b>	<b>509 055</b>
<b>Зачет отложенных налоговых активов и обязательств</b>	<b>(9 196)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(405 027)</b>
<b>Признанные отложенные налоговые активы</b>	<b>102 037</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>104 028</b>
<b>Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц и убытков:</b>				



**ПАО «Русолово» и его дочерние организации**

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года**  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Основные средства и нематериальные активы	(1 361 144)	(54 128)	-	(1 415 272)
Материалы и запасы	(13 680)	(25 276)	-	(38 956)
<b>Итого</b>	<b>(1 374 824)</b>	<b>(79 404)</b>	<b>-</b>	<b>(1 454 228)</b>
<b>Зачет отложенных налоговых активов и обязательств</b>	<b>9 196</b>			<b>405 027</b>
<b>Признанные отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(1 365 628)</b>			<b>(1 049 201)</b>

**20. Выручка от реализации**

	<b>За 12 месяцев 2024</b>	<b>За 12 месяцев 2023</b>
Реализация оловянного концентрата	5 775 075	5 468 306
Реализация медного концентрата	1 343 028	648 663
Реализация вольфрамового концентрата	89 673	159 267
Реализация оловянного концентрата третьих лиц*	247 533	-
<b>Итого</b>	<b>7 455 309</b>	<b>6 276 236</b>

\*В 2024 году Группа приобретала и реализовывала оловянных концентрат третьих лиц.

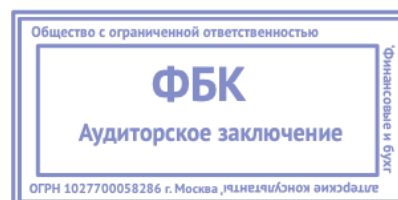
Реализация концентратов в 2024 году осуществлялась на территории Российской Федерации и на экспорт в страны Азии. Объем экспортной выручки составил 19% в 2024 году, 45% в 2023 году.

	<b>За 12 месяцев 2024</b>	<b>За 12 месяцев 2023</b>
<b>Валовая прибыль</b>	<b>965 467</b>	<b>1 017 223</b>
Коммерческие и административные расходы	(1 699 817)	(1 159 986)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	1 426 245	1 482 551
<b>EBITDA</b>	<b>691 895</b>	<b>1 339 788</b>

**21. Себестоимость**

	<b>За 12 месяцев 2024</b>	<b>За 12 месяцев 2023</b>
Расходы на персонал	(2 404 483)	(1 575 580)
Материалы и запасные части	(1 362 105)	(1 181 257)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(1 397 632)	(1 459 128)
Производственные услуги сторонних организаций	(1 346 151)	(878 497)
Топливо и энергия	(514 042)	(675 417)
Налог на добычу полезных ископаемых	(371 213)	(19 933)
Себестоимость реализации оловянного концентрата третьих лиц	(200 508)	-
Изменения в составе запасов и незавершенного производства	1 106 292	530 799
<b>Итого</b>	<b>(6 489 842)</b>	<b>(5 259 013)</b>

Резерв на снижение стоимости запасов за 12 месяцев 2024 года в сумме 36 457 тыс. рублей (2023 год: 30 361 тыс. рублей) учтен в составе расходов на материалы и запасные части.



## 22. Коммерческие и административные расходы

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Расходы на персонал	(639 756)	(492 349)
Услуги сторонних организаций	(730 426)	(427 610)
Материалы	(46 769)	(51 691)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(28 613)	(23 423)
Налоги	(18 818)	(18 083)
Прочие	(235 435)	(146 830)
<b>Итого</b>	<b>(1 699 817)</b>	<b>(1 159 986)</b>

## 23. Расходы на персонал

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Заработная плата	(2 442 526)	(1 621 882)
Затраты по социальному страхованию	(601 713)	(446 047)
<b>Итого</b>	<b>(3 044 239)</b>	<b>(2 067 929)</b>

### Управленческий персонал

Руководящий состав и члены совета директоров получают вознаграждение в виде заработной платы, ежеквартального и ежегодного вознаграждения. Сумма вознаграждения руководящего состава и членов совета директоров за 12 месяцев 2024 года составила 152 613 тыс. рублей (12 мес. 2023 года: 206 728 тыс. рублей).

## 24. Прочие операционные доходы/(расходы), нетто

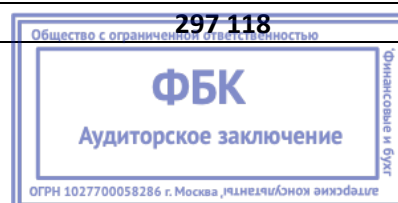
	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Убыток от продажи материалов, основных средств и прочих услуг	(54 517)	(19 200)
Резерв на восстановление окружающей среды	(9 749)	(2 308)
Резерв по сомнительным долгам	(3 193)	12 804
Пени и штрафы по договорам	24 570	1 094
Вознаграждение агенту, брокеру	(1 936 050)	(572 275)
Прочие доходы/(расходы), нетто	(129 401)	(338 805)
<b>Итого</b>	<b>(2 108 340)</b>	<b>(918 690)</b>

## 25. Финансовые доходы/(расходы), нетто

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Проценты к получению	69 185	29 347
Проценты к уплате	(969 597)	(559 577)
<b>Итого</b>	<b>(900 412)</b>	<b>(530 230)</b>

## 26. Налог на прибыль

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Текущий налог на прибыль	(3 692)	(2 950)
Отложенный налог на прибыль	300 810	318 418
<b>Итого</b>	<b>297 118</b>	<b>315 468</b>



**ПАО «Русолово» и его дочерние организации**

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года**

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Соотношение между теоретической суммой налога на прибыль, рассчитанной с применением ставки налога, действующей на территории Российской Федерации и фактической суммой налога на прибыль представлено следующим образом:

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Убыток до налогообложения	(3 702 785)	(1 941 634)
Расчетный налог на прибыль при ставке 20 % *	740 557	190 631
Списание отложенного налога по льготе	(369 714)	197 696
<i>Налоговый эффект по доходам и расходам, не включаемым в налогооблагаемую базу:</i>		
Общий эффект от изменения налоговых ставок	16 146	-
Доходы/(расходы), не принимаемые для налогообложения, нетто	(89 871)	(72 859)
<b>Итого</b>	<b>297 118</b>	<b>315 468</b>

В июле 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», в соответствии с которым ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20 процентов до 25 процентов начиная с 1 января 2025 года.

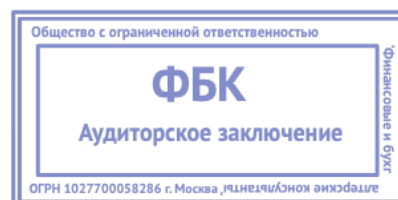
\*В 2024 году АО «ОРК» применяло ставку 0%, ООО «Правоурмийское» 13% по налогу на прибыль, подлежащему уплате в федеральный и региональный (в части дохода, полученного от деятельности, осуществляемой при исполнении соглашения об осуществлении деятельности на территории опережающего социально – экономического развития) бюджеты.

\*В 2024 и 2023 годах ООО «Территория» применяло ставку 0% по налогу на прибыль реализовав свое право на пониженные ставки, ввиду вхождения в реестр резидентов свободного порта Владивосток.

## 27. Неконтролирующая доля участия

Компания	На 31 декабря 2024			На 31 декабря 2023		
	Неконтролирующая доля %	Неконтролирующая доля на конец года	Неконтролирующая доля в отчете о совокупном доходе	Неконтролирующая доля %	Неконтролирующая доля на конец года	Неконтролирующая доля в отчете о совокупном доходе
АО «ОРК»	1,05%	84 112	(12 753)	1,05%	78 975	(13 496)
ООО «Правоурмийское»	66,67%	2 043 184	(1 022 117)	66,67%	1 138 969	(581 831)
<b>Итого</b>		<b>2 127 296</b>	<b>(1 034 870)</b>		<b>1 217 944</b>	<b>(595 327)</b>

Обобщенная финансовая информация о дочерних организациях, в которых есть существенные неконтролирующие доли, составляющие более 5% от общей величины капитала, представлена ниже. Данная информация основана на данных до исключения внутригрупповых расчетов.





**ПАО «Русолово» и его дочерние организации**

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года**

*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

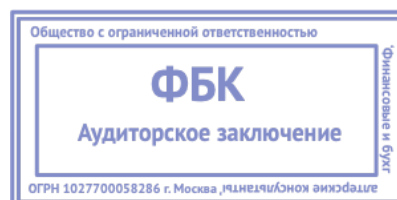
	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
<b>ООО «Правоурмийское»</b>		
Оборотные активы	3 207 972	2 062 768
Внеоборотные активы	12 829 120	8 383 691
Краткосрочные обязательства	(7 538 491)	(5 822 765)
Долгосрочные обязательства	(5 433 978)	(2 915 326)
<b>Капитал, принадлежащий Группе</b>	<b>1 021 439</b>	<b>569 399</b>
Неконтролирующая доля участия	2 043 184	1 138 969

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
<b>ООО «Правоурмийское»</b>		
Выручка от реализации	2 862 431	2 211 829
Себестоимость, административные и коммерческие расходы, иные списания	(3 205 749)	(2 815 421)
Прочие операционные и финансовые доходы/(расходы)	(1 233 172)	(492 196)
Налог на прибыль	43 391	223 085
<b>Прибыль/(убыток), принадлежащие Группе</b>	<b>(510 982)</b>	<b>(290 872)</b>
Неконтролирующая доля участия	(1 022 117)	(581 831)

## 28. Движение денежных средств

Сверка движений в финансовой деятельности в Отчете о движении денежных средств с балансовыми статьями обязательств:

	Кредиты и займы и векселя к уплате	Обязательства по аренде	Итого
<b>Остаток на 1 января 2024 года</b>	<b>8 098 027</b>	<b>333 088</b>	<b>8 431 115</b>
<b>Финансовая деятельность (денежное движение)</b>			
Погашение кредитов и займов, выплаты по векселям	(2 372 967)	-	(2 372 967)
Поступление кредитов и займов, поступления от продажи векселей	9 075 359	-	9 075 359
<b>Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)</b>			
Курсовая разница	68 360	-	68 360
Чистое изменение по аренде	-	207 742	207 742
Финансовые расходы	967 068	108 490	1 075 558
<b>Операционная и инвестиционная деятельность (денежное движение)</b>			
Проценты уплаченные	(1 167 216)	-	(1 167 216)
<b>Остаток на 31 декабря 2024 года</b>	<b>14 668 631</b>	<b>649 320</b>	<b>15 317 951</b>



ПАО «Русолово» и его дочерние организации

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Кредиты и займы и векселя к уплате	Обязательства по аренде	Итого
<b>Остаток на 1 января 2023 года</b>	<b>7 234 358</b>	<b>75 850</b>	<b>7 310 208</b>
<b>Финансовая деятельность (денежное движение)</b>			
Погашение кредитов и займов, выплаты по векселям	(324 585)	-	(324 585)
Поступление кредитов и займов, поступления от продажи векселей	292 900	-	292 900
<b>Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)</b>			
Курсовая разница	540 968	-	540 968
Чистое изменение по аренде	-	257 238	257 238
Финансовые расходы	535 348	24 229	559 577
<b>Операционная и инвестиционная деятельность (денежное движение)</b>			
Проценты уплаченные	(180 962)	(24 229)	(205 191)
<b>Остаток на 31 декабря 2023 года</b>	<b>8 098 027</b>	<b>333 088</b>	<b>8 431 115</b>

## 29. Финансовые риски

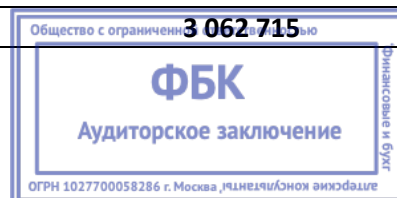
### Кредитные риски

Финансовые активы, по которым возникает потенциальный риск неплатежей, представлены в основном денежными средствами в банке, дебиторской задолженностью и краткосрочными кредитами выданными. В силу своей основной деятельности у Группы отсутствует значительная концентрация кредитного риска.

Денежные средства размещаются в финансовых институтах, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. Несмотря на то, что темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданных резервов на обесценение дебиторской задолженности. С целью уменьшения кредитного риска Группа ведет деятельность с надежными и кредитоспособными контрагентами, минимизирует авансовые платежи поставщикам и активно использует гарантии, аккредитивы и прочие инструменты торгового финансирования для минимизации рисков неисполнения обязательств по договорам. Оценка кредитоспособности контрагентов производится Группой на основе собственной системы оценки финансовой устойчивости контрагентов, показатели которой используются при разработке новых договоров и условий взаимодействия с контрагентами.

В таблице ниже представлена максимальная подверженность Группы кредитному риску:

	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	52 188	67 848
Дебиторская задолженность и авансы выданные	2 364 635	1 236 500
Предоставленные займы	211 099	-
Денежные средства и эквиваленты	434 793	978 298
<b>Итого максимальный кредитный риск</b>	<b>3 062 715</b>	<b>2 282 646</b>



### Валютный и процентный риски

Деятельность Группы подвержена рискам, связанным с изменением курсов иностранных валют, установленных Банком России, ввиду того, что обязательства Группы частично привязаны к курсу доллара США.

Закупка материалов осуществляется Группой, в основном, у российских поставщиков, данные сделки заключаются в рублях. Реализация продукции осуществляется как на внутреннем, так и на внешнем рынках, однако расчеты за продукцию привязаны к курсу доллара США, поэтому риск изменения валютных курсов в отношении выручки существует.

Валютная позиция Группы в разрез валют отражена ниже.

Валютная позиция, по состоянию на 31.12.2024 года	Укрепление валюты 1%	Ослабление валюты 1%
Дебиторская задолженность	11 359	(11 359)
Кредиторская задолженность	379	(379)

Валютная позиция, по состоянию на 31.12.2023 года	Укрепление валюты 1%	Ослабление валюты 1%
Дебиторская задолженность	7 622	(7 662)
Кредиторская задолженность	1 304	(1 304)

Подверженность Группы процентному риску в отношении долгосрочного финансирования минимальная, так как основная часть займов привлечена от связанных сторон по фиксированным ставкам. Стоимость рублевого оборотного финансирования Группы подвержена изменениям в условиях меняющейся ключевой ставки Банка России. Однако ввиду незначительного объема краткосрочных обязательств Группа оценивает влияние риска изменения процентных ставок, как низкое.

Займы по плавающим ставкам, на 31.12.2024 года	Увеличение ставки ЦБ на 1%	Снижение ставки ЦБ на 1%
Облигационный заем и кредиты по плавающим ставкам	9 818	(9 818)

Займы по плавающим ставкам, на 31.12.2023 года	Увеличение ставки ЦБ на 1%	Снижение ставки ЦБ на 1%
Облигационный заем	4 818	(4 818)

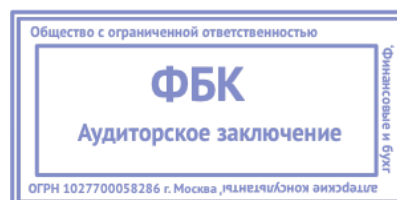
### Справедливая стоимость

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

- справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, торгуемых на активных ликвидных рынках, определяется в соответствии с рыночными котировками;
- справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств определяется в соответствии с общепринятыми моделями на основе анализа дисконтированных денежных потоков с применением цен, используемых в существующих сделках на текущем рынке;

Балансовая стоимость краткосрочных и долгосрочных финансовых активов, и обязательств приблизительно равна их справедливой стоимости.

Справедливая стоимость полученных займов, векселей, по отношению к балансовой стоимости приведена ниже:



**ПАО «Русолово» и его дочерние организации**

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года**

*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

<b>На 31.12.2024 года</b>	<b>По балансовой стоимости</b>	<b>По справедливой стоимости</b>
Займы полученные, по фиксированным ставкам	13 488 698	10 368 324
Займы полученные, по плавающим ставкам	1 179 933	833 085

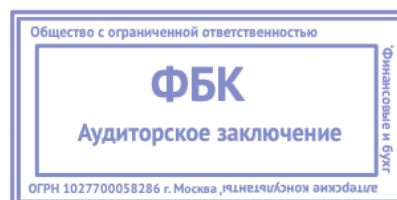
<b>На 31.12.2023 года</b>	<b>По балансовой стоимости</b>	<b>По справедливой стоимости</b>
Займы полученные, по фиксированным ставкам	7 604 583	6 736 249
Займы полученные, по плавающим ставкам	493 444	462 740

Далее приводится расшифровка уровней иерархии оценки справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года:

<b>На 31 декабря 2024</b>	<b>Котировки на активном рынке (Уровень 1)</b>	<b>Метод оценки, использующий данные наблюдаемых рынков (Уровень 2)</b>	<b>Метод оценки, использующий значительный объем ненаблюдаемых данных (Уровень 3)</b>
Ценные бумаги, изменение справедливой стоимости которых отражается через прочий совокупный доход	48 144	-	4 044
<b>Итого</b>	<b>48 144</b>	<b>-</b>	<b>4 044</b>

<b>На 31 декабря 2023</b>	<b>Котировки на активном рынке (Уровень 1)</b>	<b>Метод оценки, использующий данные наблюдаемых рынков (Уровень 2)</b>	<b>Метод оценки, использующий значительный объем ненаблюдаемых данных (Уровень 3)</b>
Ценные бумаги, изменение справедливой стоимости которых отражается через прочий совокупный доход	63 804	-	4 044
<b>Итого</b>	<b>63 804</b>	<b>-</b>	<b>4 044</b>

Активы и обязательства Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года распределяются следующим образом:

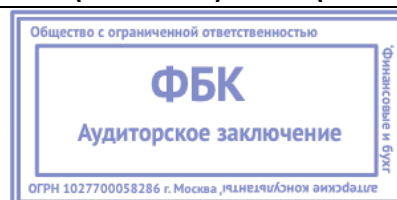


ПАО «Русолово» и его дочерние организации

Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

На 31 декабря 2024	Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости	Нефинансовые активы	Итого
<b>АКТИВЫ</b>				
Денежные средства и эквиваленты	-	434 793	-	434 793
Финансовые активы	52 188	-	-	52 188
Предоставленные займы	-	-	211 099	211 099
Запасы	-	-	4 616 565	4 616 565
Дебиторская задолженность и авансы выданные	-	2 160 004	204 631	2 364 635
Нематериальные активы	-	-	6 244	6 244
Основные средства	-	-	24 450 226	24 450 226
Отложенные налоговые активы	-	-	235 676	235 676
НДС к возмещению	-	581 588	-	581 588
Авансы по налогу на прибыль	-	-	205	205
Прочие внеоборотные активы	-	-	1 616 174	1 616 174
<b>Итого</b>	<b>52 188</b>	<b>3 176 385</b>	<b>31 340 820</b>	<b>34 569 393</b>

	Обязательства, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки	Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости	Нефинансовые обязательства	Итого
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Кредиторская задолженность и авансы полученные	-	(11 706 707)	(340 654)	(12 047 361)
Кредиты и займы и векселя к уплате	-	(14 668 631)	-	(14 668 631)
Обязательства по аренде	-	(649 320)	-	(649 320)
Резерв на восстановление окружающей среды	-	-	(50 517)	(50 517)
Отложенные налоговые обязательства	-	-	(862 198)	(862 198)
Обязательства по налогу на прибыль	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>(27 024 658)</b>	<b>(1 253 369)</b>	<b>(28 278 027)</b>



ПАО «Русолово» и его дочерние организации

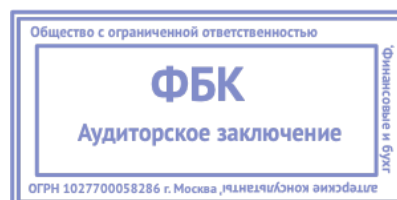
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

На 31 декабря 2023	Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости	Нефинансовые активы	Итого
<b>АКТИВЫ</b>				
Денежные средства и эквиваленты	-	978 298	-	978 298
Финансовые активы	67 848	-	-	67 848
Запасы	-	-	3 564 384	3 564 384
Дебиторская задолженность и авансы выданные	-	979 887	256 613	1 236 500
Нематериальные активы	-	-	42 585	42 585
Основные средства	-	-	17 009 820	17 009 820
Отложенные налоговые активы	-	-	104 028	104 028
НДС к возмещению	-	522 249	-	522 249
Прочие внеоборотные активы	-	-	1 215 453	1 215 453
<b>Итого</b>	<b>67 848</b>	<b>2 480 434</b>	<b>22 192 883</b>	<b>24 741 165</b>

	Обязательства, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки	Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости	Нефинансовые обязательства	Итого
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Кредиторская задолженность и авансы полученные	-	(10 103 131)	(327 239)	(10 430 370)
Кредиты и займы и векселя к уплате	-	(8 098 027)	-	(8 098 027)
Обязательства по аренде	-	(333 088)	-	(333 088)
Резерв на восстановление окружающей среды	-	-	(40 768)	(40 768)
Отложенные налоговые обязательства	-	-	(1 049 201)	(1 049 201)
Обязательства по налогу на прибыль	-	-	(193)	(193)
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>(18 534 246)</b>	<b>(1 417 401)</b>	<b>(19 951 647)</b>

**Риск потери ликвидности**

Риск ликвидности возникает в случае невозможности в установленные сроки исполнять платежные обязательства.





**ПАО «Русолово» и его дочерние организации****Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года***(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств, включая как возможность генерирования денежных средств от текущей деятельности, так и оперативного привлечения внешнего финансирования. У Группы отсутствует существенный риск потери ликвидности.

Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств, наличие источников финансирования за счет достаточного объема открытых кредитных линий и возможность закрывать рыночные позиции. В связи с динамичным характером бизнеса руководство Группы сохраняет гибкость финансирования путем обеспечения наличия одобренных кредитных линий и ожидаемых денежных потоков от операционной деятельности. Руководство осуществляет мониторинг текущих прогнозов в отношении резерва ликвидных активов Группы (состоящего из неиспользованной части заемных средств и денежных средств и их эквивалентов) на основании ожидаемого движения денежных средств. Мониторинг осуществляется на уровне Группы ежемесячно и ежегодно. Помимо этого, политика Группы по управлению ликвидностью предусматривает подготовку прогнозов денежных потоков в основных валютах, а также анализ уровня ликвидных активов, необходимых для этих целей, и выполнение планов по привлечению заемных средств.

Ниже представлен анализ балансовых значений финансовых обязательств по срокам погашения на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, который менеджмент Группы использует для анализа и поддержания ликвидности.

<b>На 31 декабря 2024</b>	<b>Менее 1 года</b>	<b>От 1 года до 5 лет</b>	<b>Более 5 лет</b>	<b>Итого</b>
Торговая и прочая кредиторская задолженность	11 706 708	-	-	11 706 708
Кредиты, займы, векселя	773 321	18 462 310	-	19 235 631
Обязательства по финансовой аренде	235 355	705 847	-	941 202
<b>Итого</b>	<b>12 715 384</b>	<b>19 168 157</b>	<b>-</b>	<b>31 883 541</b>

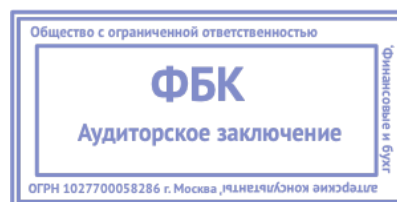
**Риск капитала**

<b>На 31 декабря 2023</b>	<b>Менее 1 года</b>	<b>От 1 года до 5 лет</b>	<b>Более 5 лет</b>	<b>Итого</b>
Торговая и прочая кредиторская задолженность	10 103 125	-	-	10 103 125
Кредиты, займы, векселя	584 436	9 969 257	-	10 553 693
Обязательства по финансовой аренде	133 079	485 940	-	619 019
<b>Итого</b>	<b>10 820 640</b>	<b>10 455 197</b>	<b>-</b>	<b>21 275 837</b>

Управление капиталом Группы направлено на обеспечение продолжения деятельности в обозримом будущем с одновременной максимизацией прибыли.

Основными элементами управления капиталом руководство считает собственные и заемные средства. Целями управления риском капитала является возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов и выгод акционерам. По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года общая сумма собственного капитала в управлении Группы составила 6 291 367 тыс. рублей и 4 789 518 тыс. рублей соответственно.

Ниже приведен расчет соотношения чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года.



**ПАО «Русолово» и его дочерние организации****Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленные в соответствии с МСФО за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года***(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	<b>Прим.</b>	<b>На 31 декабря 2024</b>	<b>На 31 декабря 2023</b>
Кредиты и займы и векселя к уплате	15,16	14 668 631	8 098 027
Кредиторская задолженность и авансы полученные	13	12 047 361	10 430 370
Денежные средства и эквиваленты	8	(434 793)	(978 298)
<b>Чистая задолженность</b>		<b>26 281 199</b>	<b>17 550 099</b>
Капитал		6 291 366	4 789 518
<b>Капитал и чистая задолженность</b>		<b>32 572 565</b>	<b>22 339 617</b>
Соотношение чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности, %		81%	79%

Руководство полагает, что Группа способна генерировать достаточный приток денежных средств для покрытия обязательств.

**30. Условные и договорные обязательства****Судебные разбирательства**

На отчетную дату Группа является участником судебных разбирательств, возникающих в ходе деятельности Группы. Руководство полагает, что на отчетную дату отсутствуют судебные разбирательства, по которым требовалось бы начисление дополнительных резервов для целей настоящей отчетности.

**Залоги**

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года имущества, находящегося в залоге, нет.

**Будущие обязательства по капитальным вложениям**

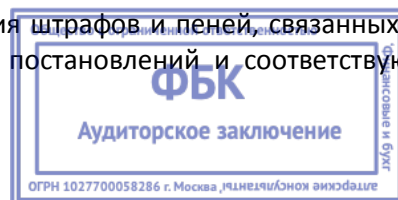
На отчетную дату у Группы отсутствуют существенные нерасторжимые обязательства по приобретению капитальных вложений.

**Налогообложение**

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено изменениям. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к ее операционной деятельности может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Недавние события в Российской Федерации указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что будут оспорены те операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. В частности, Верховный Арбитражный Суд выпустил постановление для нижестоящих судебных инстанций по рассмотрению налоговых споров при систематическом уклонении от уплаты налогов, и возможно это может стать причиной увеличения уровня и частоты проверок со стороны налоговых органов. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Система налогообложения в Российской Федерации постоянно развивается и меняется. Ряд различных законодательных и нормативных актов в области налогообложения не всегда четко сформулирован. Нередки случаи расхождения во мнениях при их интерпретации между местными, региональными и федеральными налоговыми органами.

В настоящее время действует механизм начисления штрафов и пеней, связанных с отраженными и выявленными нарушениями российских законов, постановлений и соответствующих нормативов.



Штрафы и пени начисляются при обнаружении занижения налоговых обязательств. Как следствие, сумма штрафов и пеней может быть существенной по отношению к сумме выявленных налоговых нарушений.

В Российской Федерации налоговая декларация подлежит пересмотру и проверке в течение трех лет.

Проведение выездной налоговой проверки или проверки любой налоговой декларации, относящейся к этому году, не означает, что в течение указанного трехлетнего периода не может быть проведена повторная налоговая проверка.

С 1 января 2012 г. принципы определения рыночной цены изменены, и перечни лиц, которые могут быть признаны взаимозависимыми, и сделок, являющихся контролируруемыми, расширены. Поскольку правоприменительная практика по новым правилам еще не сложилась и некоторые нормы нового закона содержат противоречия, их нельзя назвать вполне определенными. Руководство Группы разрабатывает подходы в отношении налоговых последствий определения рыночных цен с целью не допустить существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Налоговое законодательство Российской Федерации допускает различные толкования во многих областях. Время от времени Группа пересматривает и интерпретации налогового законодательства, что позволяет снизить налоговые отчисления. Как уже отмечалось ранее, это может вызвать усиленную налоговую проверку; налоговые риски Группы в случае споров с налоговыми органами не могут быть достоверно оценены и могут значительно повлиять на финансовое состояние и деятельность Группы.

Руководство регулярно анализирует соблюдение Группой действующего налогового законодательства и его изменений, а также руководствуется комментариями к ним, публикуемыми налоговыми органами по вопросам, затрагивающим деятельность Группы. Кроме того, менеджмент регулярно оценивает сумму налога и пересматривает налоговые риски как потенциальную возможность доначислений сумм налогов и штрафов на операции, по которым не истек срок давности налоговой проверки, составляющий 3 года.

В ходе хозяйственной деятельности могут выявляться операции, подверженные риску и непредвиденные обстоятельства, поэтому в любой момент могут возникнуть спорные судебные дела. Уровень потенциально рискованных операций не может быть раскрыт, следовательно, Группа не может избежать их в полной мере. Руководство принимает все меры для устранения такого рода рисков.

#### **Расходы на рекультивацию, восстановление и защиту окружающей среды**

В соответствии с лицензионными соглашениями Группа несет ответственность за проведение рекультивации нарушенных земель и хвостохранилищ в зоне своей производственной деятельности. Группа полагает, что резерв, созданный в сумме 40 768 тыс. рублей (2022: 38 461 тыс. рублей) является достаточным для выполнения принятых Группой обязательств по рекультивации.

#### **31. События после отчетной даты**

В период после 31 декабря 2024 года по дату подписания настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности отсутствуют иные существенные события, влияющие на деятельность Группы и ее финансовое положение.

  
Антонов С.В.

Генеральный директор  
08 апреля 2025 года

